



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA



REGIONE CALABRIA

Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

Deliberazione del Direttore Generale n° 1731 del 31 OTT. 2018

Oggetto: Bilancio Preventivo Economico Anno 2019 - Bilancio Pluriennale di Previsione 2019 - 2021 - Piano Attuativo 2019 - ADOZIONE

Il Direttore Generale Dott. Raffaele Mauro, nominato con D.P.G.R. n.6 del 12.01.2016, adotta la seguente deliberazione in merito all'argomento indicato in oggetto, assistito dal Direttore Sanitario Dott. Francesco Giudiceandrea e dal Direttore Amministrativo Dott. Luigi Bruno

STRUTTURA PROPONENTE U.O.C. Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Il Direttore U.O.C. Gestione Risorse Economiche e Finanziarie Dott.ssa Aurora De Ciancio propone al Direttore Generale l'adozione del presente atto del quale ha accertato la regolarità tecnico-procedurale.

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Dr. Nicola Mastrolia

IL DIRETTORE

Dott.ssa Aurora De Ciancio

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO

Esprime parere favorevole all'adozione del presente provvedimento.

Il Direttore

IL RESPONSABILE DEL CONTO ECONOMICO N° _____

Esprime parere favorevole.

Timbro e Firma

IL DIRETTORE DELL'U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE

Atteso che la spesa di € _____ scaturente dalla presente proposta è stata prenotata al conto n. _____ del bilancio economico preventivo _____ che presenta idonea copertura.

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

IL DIRETTORE U.O.C.

PREMESSO

- **Che** l'art. 12 della legge regionale n. 43/96 dispone che sono strumenti di programmazione delle aziende sanitarie:
 - a) *Il Piano Attuativo;*
 - b) *Il Bilancio Pluriennale di Previsione;*
 - c) *Il Bilancio Economico Preventivo;*
- e che tali strumenti devono essere adottati entro il 31 ottobre di ogni anno;
- **Che** l'art. 25 del D.Lgs 23 giugno 2011, n. 118 recante “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio n. 42*” dispone che il bilancio preventivo annuale redatto dalle Aziende Sanitarie sia costituito dagli allegati:
 1. *Conto Economico Preventivo (articolato secondo lo schema di conto economico, allegato al D.Lgs 118/2011);*
 2. *Piano dei flussi di cassa prospettici (strutturato secondo lo schema di rendiconto finanziario allegato al D.Lgs 118/2011);*
 3. *Conto Economico dettagliato, secondo lo schema CE di cui al decreto ministeriale 15 giugno 2012;*
 4. *Nota illustrativa;*
 5. *Piano degli investimenti;*
 6. *Relazione redatta dal Direttore Generale dell’Azienda;*
 - **Che** nelle more della definizione del riparto del Fondo Sanitario Regionale anno 2019, al fine della predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2019, relativamente alle voci AA0030 e AA0040 – “Contributi in c/esercizio da Regione per quota fondo sanitario indistinto” e “Contributi in c/esercizio da Regione per quota fondo sanitario vincolato” sono stati riportati i dati della **Tabella M** comunicati dalla Regione per la chiusura del Bilancio di Esercizio 2017;
 - **Che** con riferimento alla mobilità intra-regionale e extra-regionale, per le voci della mobilità per le prestazioni sanitarie erogate ad ASL, AO, IRCSS e Policlinici della Regione e extra Regione sono stati riportati i dati della **Tabella M** Consuntivo 2017;
 - **Che** relativamente all’INRCA di Cosenza, per l’acquisizione delle prestazioni di ricovero e di specialistica, è stato riportato l’importo di euro 6.594.854,56 per come determinato nel Decreto del Commissario ad Acta n° 60 del 22 febbraio 2018 avente ad oggetto “*Riparto provvisorio del fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e delle quote vincolate anno 2017, ai sensi dell’art. 2 comma 2 – sexies – lett. d), del Decreto Lgs 502/92 e successive modifiche ed integrazioni*”;
 - **Che** per l’acquisto di prestazioni sanitarie da privato per l’anno 2019, si è fatto riferimento ai seguenti tetti di spesa stabiliti con decreti del Commissario ad Acta e precisamente:
 - a) n° 138 del 23 dicembre 2016 avente ad oggetto: “Definizione del livello massimo di finanziamento per l’anno 2017 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con oneri a carico del SSR”;
 - b) n° 87 del 24 aprile 2018 avente ad oggetto: “Definizione del livello massimo di finanziamento per l’anno 2018 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza ospedaliera con oneri a carico del SSR”;

- c) n° 72 del 26 marzo 2018 avente ad oggetto: “Definizione del livello massimo di finanziamento per le strutture private accreditate per l’acquisto di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale con onere a carico del servizio sanitario regionale – anno 2018”;
- **Che** il servizio sanitario riferito all’ASP di Cosenza necessita di una adeguata programmazione atta a garantire un’offerta qualitativamente e quantitativamente mirata e uniforme su tutto il territorio provinciale;
 - **Che** attraverso una politica di contenimento e monitoraggio della spesa si vuole raggiungere l’obiettivo dell’equilibrio economico;
 - **Che** il Bilancio Preventivo Economico 2019 e il Bilancio Pluriennale 2019/2021 presentano un risultato di esercizio in equilibrio economico;
 - **Che** il Bilancio Preventivo Economico 2019 e il Bilancio Pluriennale 2019/2021 sono stati redatti secondo la vigente normativa nazionale, con particolare riferimento al D. Lgs 118/2011 e s.m.i., e secondo la normativa regionale vigente in materia;

Visto il D. Lgs 118/2011 e s.m.i.;

Vista la legge regionale n. 43/1996 e s.m.i.;

Tanto premesso

Su conforme proposta del Direttore U.O.C. Gestione Risorse Economiche e Finanziarie Dott.ssa Aurora De Ciancio formulata a seguito della istruttoria compiuta dalla struttura interessata che non ha rilevato vizi in ordine alla legittimità del presente atto, nonché della espressa dichiarazione di regolarità dell’atto resa dal dirigente preposto, che ha designato quale responsabile del procedimento amministrativo il Dott. Nicola Mastrota ai sensi e per gli effetti di cui alla legge 241/90;

IL DIRETTORE GENERALE

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo Dott. Luigi Bruno e del Direttore Sanitario Dott. Francesco Giudiceandrea

DELIBERA

- **di ratificare e confermare tutto quanto esposto in premessa che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;**
- **di adottare il Bilancio Preventivo Economico Anno 2019 nelle risultanze di cui agli allegati che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;**
- **di adottare il Bilancio Pluriennale di Previsione 2019 – 2021 nelle risultanze di cui agli allegati che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;**
- **di adottare il Piano Attuativo 2019 nelle risultanze di cui agli allegati che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;**
- **di trasmettere, per gli adempimenti di competenza, copia del presente atto al Collegio Sindacale, al Commissario ad Acta per il piano di Rientro, alla Regione Calabria – Dipartimento Tutela della Salute, al Presidente della Conferenza dei Sindaci, alla Corte dei Conti ed all’Istituto Tesoriere BNL.**


**Il Direttore Sanitario
Dott. Francesco Giudiceandrea**


**Il Direttore Amministrativo
Dott. Luigi Bruno**


**Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro**



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è stata affissa all'Albo Pretorio di questa Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza il 12 NOV. 2018 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi ed è stata trasmessa, in pari data, al Collegio Sindacale.

Ufficio Gestione Delibere
Il Delegato
Vincenzo Bellitti

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo

Trasmessa all'Assessorato alla Tutela della Salute ed Organizzazione Sanitaria il _____

Prot. n. _____ ESECUTIVA il _____



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA



REGIONE CALABRIA


Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018


BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

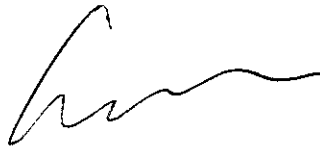
Stato Patrimoniale – Conto Economico

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro


 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE ATTIVO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Bilancio Preventivo 2018	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali		144.719	206.090	353.430	-147.340	-41,7%
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		144.719	206.090	353.430	-147.340	-41,7%
II Immobilizzazioni materiali		120.803.654	116.797.311	122.456.410	-5.659.099	-4,6%
1) Terreni		379.395	379.395	379.395	-	0,0%
a) Terreni disponibili		379.395	379.395	379.395	-	0,0%
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-	-
2) Fabbricati		79.602.339	78.914.865	81.669.959	-2.755.094	-3,4%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		79.602.339	78.914.865	81.669.959	-2.755.094	-3,4%
3) Impianti e macchinari		4.323.371	3.154.389	2.710.031	444.358	16,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		7.422.911	4.676.983	7.820.371	-3.143.388	-40,2%
5) Mobili e arredi		283.469	829.008	645.736	183.272	28,4%
6) Automobili		-	-	493.079	-493.079	-100,0%
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali		491.374	541.876	437.044	104.832	24,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		28.300.795	28.300.795	28.300.795	-	0,0%
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		-	-	-	-	-
1) Crediti finanziari		-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-	-	-
2) Titoli		-	-	-	-	-
a) Partecipazioni		-	-	-	-	-
b) Altri titoli		-	-	-	-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze		22.390.000	22.895.500	21.850.918	954.582	4,4%
1) Rimanenze beni sanitari		21.770.000	21.918.000	20.847.487	1.070.513	5,1%
2) Rimanenze beni non sanitari		620.000	887.500	1.003.431	-115.931	-11,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		266.670.396	-	262.955.669	266.670.396	-23.917.220
1) Crediti v/ Stato		150.000	-	240.000	150.000	-1.983
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-

Per mezzogiorno

 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale		Bilancio Preventivo 2018	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefature	150.000		240.000	150.000	131.983	-1.983 -1,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	222.253.620		220.285.669	226.945.972	-4.692.352	-2,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	180.000.000		200.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	180.000.000		200.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	180.000.000		200.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-		-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-		-	-	-	-
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	42.253.620		20.285.669	42.253.620	-	0,0%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	20.285.669		20.285.669	20.285.669	-	0,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	21.967.951		21.967.951	21.967.951	-	0,0%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostruzione riserve da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	170.000		190.000	175.404	-5.404	-3,1%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.225.000		1.175.000	1.323.218	-98.218	-7,9%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.045.000		995.000	1.141.182	-96.182	-8,4%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	180.000		180.000	182.036	-2.036	-1,1%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-		-	-	-	-
6) Crediti v/ Erano	4.700.000		4.000.000	4.735.686	-35.686	-0,8%
7) Crediti v/ altri	58.171.776		37.065.000	57.255.353	-19.083.577	-31,7%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide		149.276.082	148.502.577	167.591.328	-19.088.751	-11,4%
1) Cassa		175.000	195.800	195.792	8	0,0%
2) Istituto Tesoriere		143.000.000	141.386.148	160.659.634	-19.273.486	-12,0%
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-	-
4) Conto corrente postale		6.101.082	6.920.629	6.735.902	184.727	2,7%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi		-	-	-	-	-
II Risconti attivi		425.000	430.000	430.463	-463	-0,1%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		90.997	90.997	90.997	-	0,0%
3) Beni in comodato		-	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-	-




SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Bilancio Preventivo 2018	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017		
					Importo	%	
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		73.609.427	73.609.427	73.609.427	-	0,0%	
II Finanziamenti per investimenti		56.141.127	54.249.604	60.056.043	-5.806.439	-9,7%	
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-	-	
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-	-	
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-	-	
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-	-	
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-	-	
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		28.216.683	26.402.685	31.173.553	-4.770.868	-15,3%	
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		-	-	-	-	-	
5) Finanziamenti per investimenti da rettificati contributi in conto esercizio		27.924.444	27.846.919	28.882.490	-1.035.571	-3,6%	
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-	-	
IV Altre riserve		-	-	-	-	-	
V Contributi per ripiano perdite		898.817.855	-	15.774.434	-15.774.434	-100,0%	
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-1.000.230.637	-108.156.388	-83.955.908	-24.200.480	28,8%	
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-39.974.914	39.974.914	-100,0%	
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-	-	
2) Fondi per rischi		18.000.000	18.000.000	12.850.000	5.150.000	40,1%	
3) Fondi da distribuire		110.000	67.000	46.344	20.656	44,6%	
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		1.000.000	15.380	465.380	-450.000	-96,7%	
5) Altri fondi oneri		12.714.281	20.245.281	13.516.649	6.728.632	49,8%	
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		10.100.000	10.094.933	9.944.933	150.000	1,5%	
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-	-	
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
		Entro 12 mesi					
		Oltre 12 mesi					
1) Mutui passivi		-	-	-	-	-	
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-	-	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.000.000	-	5.000.000	6.000.000	8.995.424	-2.995.424	-33,3%
4) Debiti v/Comuni	1.500.000	-	1.400.000	1.500.000	1.546.745	-46.745	-3,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.750.000	-	8.900.000	6.750.000	7.236.722	-486.722	-6,7%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-	
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-	
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-	
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	5.250.000	-	7.900.000	5.250.000	5.148.904	-98.904	-1,8%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.500.000	-	1.000.000	1.500.000	1.887.818	-387.818	-20,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-	
7) Debiti v/fornitori	346.360.000	-	387.801.036	346.360.000	372.368.963	-26.008.963	-7,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	40.000.000	-	-	40.000.000	60.227.950	-20.227.950	-33,6%
9) Debiti tributari	10.070.000	-	11.504.000	10.070.000	10.221.866	-151.866	-1,5%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	27.130.000	-	26.945.000	27.130.000	29.839.656	-2.709.656	-9,1%
12) Debiti v/altri	49.473.822	-	44.181.421	49.473.822	50.497.636	-1.023.814	-2,0%

 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE PASSIVO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale _____</i>		Bilancio Preventivo 2018	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
					Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi		1.934	2.815	2.815	-	0,0%
2) Risconti passivi		-	-	-	-	-
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		90.997	90.997	90.997	-	0,0%
3) Beni in comodato		-	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-	-



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		CONTO ECONOMICO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale _____				Bilancio Preventivo 2018	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
							Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE								
1) Contributi in c/esercizio				1.191.889.243	1.197.363.795	1.194.641.710	2.722.085	0,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale				1.174.246.008	1.181.008.911	1.181.008.911	-	0,0%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo				17.643.235	16.354.884	13.632.799	2.722.085	20,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati				6.982.823	6.594.855	6.779.674	-184.819	-2,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA				-	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA				-	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro				10.660.412	9.760.029	6.853.125	2.906.904	42,4%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)				-	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici				-	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca				-	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici				-	-	-	-	-
4) da privati				-	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati				-	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti				-6.890.000	-4.000.000	-10.844.517	6.844.517	-63,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti				1.551.000	531.380	65.978	465.402	705,4%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				11.020.542	13.744.548	13.632.260	112.288	0,8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche				7.936.000	10.408.000	10.408.000	-	0,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia				1.370.000	1.275.000	1.267.774	7.226	0,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro				1.714.542	2.061.548	1.956.486	105.062	5,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi				64.656.123	86.055.000	64.868.770	21.186.230	32,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)				5.045.000	5.410.000	5.357.592	52.408	1,0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio				6.944.762	5.918.004	6.800.869	-882.865	-13,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi				405.000	802.000	799.338	2.662	0,3%
				12.111.111	13.111.111	13.111.111	-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE								
1) Acquisti di beni				203.577.635	233.150.000	220.546.799	12.603.201	5,7%
a) Acquisti di beni sanitari				201.600.635	230.980.000	218.413.193	12.566.807	5,8%
b) Acquisti di beni non sanitari				1.977.000	2.170.000	2.133.606	36.394	1,7%
2) Acquisti di servizi sanitari				673.448.431	676.179.428	691.285.141	-15.105.713	-2,2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base				92.484.000	92.084.000	92.613.423	-529.423	-0,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica				112.226.000	99.944.000	111.247.677	-11.303.677	-10,2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				69.082.936	80.000.685	75.507.556	4.493.129	6,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa				29.400.544	30.735.464	31.356.261	-620.797	-2,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa				15.000.000	15.000.000	14.228.913	771.087	5,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica				19.000.000	20.000.000	21.463.829	-1.463.829	-6,8%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera				258.412.304	257.537.354	264.221.392	-6.684.038	-2,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				8.256.477	10.197.477	10.303.253	-105.776	-1,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File I'				19.409.000	20.563.000	20.522.203	40.797	0,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione				4.300.356	4.300.356	3.646.191	654.165	17,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario				2.846.000	3.146.000	3.125.947	20.053	0,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				35.453.814	35.816.092	35.057.290	758.802	2,2%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)				1.115.000	1.033.000	1.034.039	-1.039	-0,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari				1.452.000	1.412.000	1.409.758	2.242	0,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie				1.400.000	1.300.000	1.166.429	133.571	11,5%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria				3.610.000	3.110.000	4.380.980	-1.270.980	-29,0%
q) Costi per differenziale Tariffe T.U.C.				-	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari				57.533.409	57.933.272	57.197.377	735.895	1,3%
a) Servizi non sanitari				56.460.409	56.757.272	56.762.435	-5163	0,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie				1.000.000	1.100.000	383.497	719.503	187,6%
c) Formazione				73.000	73.000	51.445	21.555	41,9%
4) Manutenzione e riparazione				10.803.666	9.350.000	11.006.255	-1.656.255	-15,0%
5) Godimento di beni di terzi				10.768.612	11.850.692	10.434.129	1.416.563	13,6%
6) Costi del personale				277.956.452	269.978.689	279.163.980	-9.185.291	-3,3%
a) Personale dirigente medico				115.541.398	111.585.856	115.305.121	-3.719.265	-3,2%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico				10.713.866	10.855.063	11.187.230	-332.167	-3,0%
c) Personale comparto ruolo sanitario				93.811.898	92.421.616	94.793.971	-2.372.355	-2,5%
d) Personale dirigente altri ruoli				3.773.377	3.781.979	3.794.319	-12.340	-0,3%

 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>				VARIAZIONE 2019/2017		
				Importo	%	
				Importo	%	
e) Personale comparto altri ruoli	54.115.913	51.334.175	54.083.339	-2.749.164	-5,1%	
7) Oneri diversi di gestione	1.713.343	2.330.000	3.133.849	-803.849	-25,7%	
8) Ammortamenti	7.006.122	6.596.766	7.430.331	-833.565	-11,2%	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	61.360	73.670	73.670	-	0,0%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.296.682	3.392.547	3.302.547	90.000	2,7%	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.648.080	3.130.549	4.054.114	-923.565	-22,8%	
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	12.004.000	-12.004.000	-100,0%	
10) Variazione delle rimanenze	-1.915.000	-415.500	581.844	-997.344	-171,4%	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.770.000	-148.000	962.683	-1.110.683	-115,4%	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-145.000	-267.500	-380.839	113.339	-29,8%	
11) Accantonamenti	7.601.000	14.024.380	14.859.316	-834.936	-5,6%	
a) Accantonamenti per rischi	4.300.000	3.300.000	9.158.695	-5.858.695	-64,0%	
b) Accantonamenti per premio operosità	200.000	150.000	150.000	-	0,0%	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	300.000	15.380	15.380	-	0,0%	
d) Altri accantonamenti	2.801.000	10.559.000	5.535.241	5.023.759	90,8%	
Totale B)	1.944.638.470	1.924.377.572	1.977.623.872	-33.245.884	-1,7%	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.000	-	-	-	-	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	6.200.900	6.000.000	16.620.411	-10.620.411	-63,9%	
Totale C)	-4.200.900	-6.000.000	-16.620.411	16.620.411	100,0%	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	
Totale D)	-	-	-	-	-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari	1.800.000	2.200.000	48.990.454	-46.790.454	-95,5%	
a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	
b) Altri proventi straordinari	1.800.000	2.200.000	48.990.454	-46.790.454	-95,5%	
2) Oneri straordinari	1.955.000	2.277.000	20.628.948	-18.351.948	-89,0%	
a) Minusvalenze	-	-	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	1.955.000	2.277.000	20.628.948	-18.351.948	-89,0%	
Totale E)	-155.000	223.000	28.361.506	-46.814.948	-165,1%	
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						
1) IRAP	19.785.000	18.770.000	19.394.988	-624.988	-3,2%	
a) IRAP relativa a personale dipendente	16.900.000	15.900.000	16.527.733	-627.733	-3,8%	
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.800.000	2.800.000	2.796.858	3.142	0,1%	
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	85.000	70.000	70.397	-397	-0,6%	
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	
2) IRES	-	-	-	-	-	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	
Totale Y)	19.785.000	18.770.000	19.394.988	-624.988	-3,2%	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-39.974.914	39.974.914	-100,0%	



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Nota Illustrativa

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro



Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA



REGIONE CALABRIA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Nota Illustrativa

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

Premessa

L'informazione sull'attività svolta dalle aziende sanitarie, quali vere e proprie imprese, è sempre più posta in relazione con le risultanze del processo produttivo cui danno origine.

In tale quadro il **Bilancio Preventivo Economico** appare come un sistema informativo di primaria rilevanza.

La finalità principale del bilancio è quella di garantire la veridicità dei risultati ufficiali della gestione patrimoniale, finanziaria ed economica nei confronti di tutti coloro che hanno interesse nel bilancio: organi aziendali, utenti, istituzioni, ecc..

In tema di bilancio, la Regione Calabria ha disciplinato la materia con legge regionale 23 dicembre 1996, n. 43 "Riordino della normativa in materia di finanziamento, programmazione e patrimonio, contratti e controllo delle aziende sanitarie e delle aziende ospedaliere", in attuazione del D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria", così come modificato dal D.Lgs. 7 dicembre 1993, n. 517 e altre note esplicative in tema di contabilità e relativi allegati.

Il presente Bilancio Preventivo Economico è stato redatto secondo la vigente normativa nazionale e regionale, tra cui le direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico – patrimoniale, con particolare riferimento al D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" il quale ha fissato al Titolo II i Principi contabili generali ed applicati per il Settore Sanitario. Tale norma si introduce nel generale riordino della disciplina contabile a seguito dell'attuazione della legge 42/2009 in materia di "federalismo fiscale" e detta i principi contabili cui devono attenersi gli enti del Settore sanitario per l'attuazione delle disposizioni contenute, al fine di garantire che gli stessi enti concorrano al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base dei principi di armonizzazione dei sistemi contabili e dei bilanci.

In base all'art. 25 del D.Lgs. 118/2011 l'Azienda Sanitaria è tenuta alla predisposizione del Bilancio Preventivo Economico Annuale in coerenza con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico finanziaria della Regione. Esso include:

- A. **Conto Economico Preventivo** – redatto secondo gli schemi di bilancio previsti dall'art. 26 del D. Lgs. 118/2011
- B. **Piano dei Flussi di Cassa** – redatto secondo lo schema di rendiconto finanziario previsto dall'art. 26 del D. Lgs. 118/2011
- C. **Allegato Modello CE Preventivo** – secondo il nuovo modello di rilevazione del Conto Economico (Modello CE) adottato con Decreto 15 giugno 2012 del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze
- D. **Piano degli Investimenti Triennale** e le relative modalità di finanziamento
- E. **Relazione redatta dal Direttore Generale** che evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali



1. Principi generali di redazione del Bilancio Preventivo Economico Annuale

Il Bilancio Preventivo Economico annuale è costituito dal conto economico, dal piano dei flussi di cassa e dalla presente nota illustrativa ed è corredato dalla redazione redatta dal Direttore Generale. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali.

La presente nota illustrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs 118/2011, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti di gestione e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Anche se non specificamente richiesto da disposizioni di legge è stata elaborata la previsione patrimoniale dell'azienda per il triennio 2018/2021.

Tutti gli elaborati sono stati predisposti in unità di euro.

Si espongono di seguito i principi generali che stanno alla base della redazione del Bilancio Preventivo Economico Anno 2019.

1.1. Principio della annualità

I documenti del sistema di bilancio, sia di previsione sia di rendicontazione, sono predisposti con cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo di gestione che coincide con l'anno solare. Nella predisposizione dei documenti annuali di bilancio, le previsioni per l'esercizio di riferimento sono elaborate sulla base di una programmazione di medio periodo, con un orizzonte temporale almeno triennale.

1.2. Principio dell'unità

La singola amministrazione pubblica è una entità giuridica unica e unitaria, pertanto, deve essere unico e unitario sia il suo bilancio di previsione, sia il suo rendiconto e bilancio di esercizio. È il complesso unitario delle entrate che finanzia l'amministrazione pubblica e quindi sostiene così la totalità delle sue spese durante la gestione. I documenti contabili non possono essere articolati in maniera tale da destinare alcune fonti di entrata e copertura solo di determinate e specifiche spese, salvo diversa disposizione normativa.

1.3. Principio dell'universalità

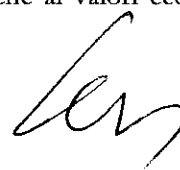
Il sistema di bilancio ricomprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione, nonché i relativi valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili alla singola amministrazione pubblica, al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa svolta nell'esercizio e degli andamenti dell'amministrazione, anche nell'ottica degli equilibri economico – finanziari del sistema di bilancio.

Sono incompatibili con il principio dell'universalità le gestioni fuori bilancio, consistenti in gestioni poste in essere dalla singola amministrazione o da sue articolazioni organizzative – che non abbiano autonomia gestionale – che non transitino nel bilancio. Le contabilità separate, ove ammesse dalla normativa, devono essere ricondotte al sistema di bilancio dell'amministrazione entro i termini dell'esercizio.

1.4. Principio della integrità

Nel bilancio di previsione, e nei documenti di rendicontazione, le entrate devono essere iscritte al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali spese ad esse connesse e, parimenti, le spese devono essere iscritte al lordo delle correlate entrate, senza compensazioni di partite.

Lo stesso principio si applica a tutti i valori del sistema di bilancio, quindi anche ai valori economici ed alle grandezze patrimoniali che si ritrovano nel Conto Economico e del Patrimonio.



1.5. Principio della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità

Il principio della veridicità ricerca nei dati contabili di bilancio la rappresentazione delle reali condizioni delle operazioni di gestione di natura economica, patrimoniale e finanziaria di esercizio.

Il principio della veridicità si applica anche ai documenti di previsione nei quali è da intendersi come rigorosa valutazione dei flussi finanziari ed economici generati dalle operazioni che si svolgeranno nel futuro periodo di riferimento. Si devono quindi evitare le sottovalutazioni e le sopravvalutazioni delle singole poste che invece devono essere valutate secondo una rigorosa analisi di controllo.

Una corretta interpretazione del principio della veridicità richiede anche l'enunciazione degli altri postulati di bilancio (attendibilità, correttezza e comprensibilità). Le previsioni, e in generale tutte le valutazioni a contenuto economico – finanziario e patrimoniale, devono essere, inoltre, sostenute da accurate analisi di tipo storico e programmatico o, in mancanza, da altri idonei ed obiettivi parametri di riferimento, nonché da fondate aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse al fine di rendere attendibili i documenti predisposti (principio di attendibilità).

Il rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili di programmazione e previsione, di gestione e controllo e di rendicontazione deve, inoltre, caratterizzare la formazione dei citati documenti (principio della correttezza).

Infine, il sistema di bilancio deve essere comprensibile e deve perciò presentare una chiara classificazione delle voci finanziarie, economiche e patrimoniali (principio della chiarezza o comprensibilità). Una qualità essenziale delle informazioni contenute nel sistema di bilancio è che esse siano prontamente comprensibili dagli utilizzatori e che abbiano la capacità di garantire sinteticità ed al tempo stesso analiticità delle conoscenze.

1.6. Principio della significatività e rilevanza

Per essere utile, un'informazione deve essere significativa per le esigenze informative connesse al processo decisionale degli utilizzatori. L'informazione è qualitativamente significativa quando è in grado di influenzare le decisioni degli utilizzatori aiutandoli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri, oppure confermando o correggendo valutazioni da loro effettuate precedentemente.

1.7. Principio della prudenza

Il principio della prudenza si applica sia nei documenti contabili di programmazione e del bilancio di previsione, sia nel rendiconto e bilancio di esercizio. Nel bilancio di previsione, più precisamente nei documenti sia finanziari sia economici, devono essere iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste. Nei documenti contabili di rendicontazione il principio della prudenza comporta che le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate e quindi rendicontate, anche se non sono definitivamente realizzate.

Il principio della prudenza così definito rappresenta uno degli elementi fondamentali del processo formativo delle valutazioni presenti nei documenti contabili del sistema di bilancio. I suoi eccessi devono però essere evitati perché sono pregiudizievoli al rispetto della rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e degli andamenti effettivi della gestione e quindi rendono il sistema di bilancio inattendibile.



1.8. Principio della continuità

La valutazione delle poste di bilancio deve essere fatta nella prospettiva della continuazione delle attività istituzionali per le quali l'amministrazione pubblica è costituita. Il principio della continuità si fonda sulla considerazione che ogni sistema aziendale, sia pubblico sia privato, deve rispondere alla preliminare caratteristica di essere atto a perdurare nel tempo.

1.9. Principio della comparabilità e verificabilità

Gli utilizzatori delle informazioni di bilancio devono essere in grado di comparare nel tempo le informazioni, analitiche e sintetiche di singole o complessive poste economiche, finanziarie e patrimoniali del sistema di bilancio, al fine di identificarne gli andamenti tendenziali. Gli utilizzatori, inoltre, devono poter comparare le informazioni di bilancio anche tra enti pubblici diversi, e dello stesso settore, al fine di valutarne le diverse potenzialità gestionali, gli orientamenti strategici e le qualità di una sana e buona amministrazione.

Inoltre, l'informazione patrimoniale, economica e finanziaria, e tutte le altre fornite dal sistema di bilancio di ogni amministrazione pubblica, devono essere verificabili attraverso la ricostruzione del procedimento valutativo seguito. A tale scopo le amministrazioni pubbliche devono conservare la necessaria documentazione probatoria (principio della verificabilità).

1.10. Principio di neutralità o imparzialità

La redazione dei documenti contabili deve fondarsi su principi contabili indipendenti ed imparziali verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. La neutralità o imparzialità deve essere presente in tutto il procedimento formativo del sistema di bilancio, sia di programmazione e previsione, sia di gestione e di rendicontazione, soprattutto per quanto concerne gli elementi soggettivi. L'imparzialità contabile va intesa come l'applicazione competente e tecnicamente corretta del processo di formazione dei documenti contabili, del bilancio di previsione, del rendiconto e del bilancio di esercizio, che richiede discernimento, oculatezza e giudizio per quanto concerne gli elementi soggettivi.

1.11. Principio della competenza economica.

Il principio della competenza economica rappresenta il criterio con il quale sono imputati gli effetti delle diverse operazioni ed attività amministrative che la singola amministrazione pubblica svolge durante ogni esercizio e mediante le quali si evidenziano "utilità economiche" cedute e/o acquisite anche se non direttamente collegate ai relativi movimenti finanziari. Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Il risultato economico di esercizio implica un procedimento di analisi della competenza economica e delle componenti economiche positive e negative relative all'esercizio cui il rendiconto si riferisce.



Relazione alle principali voci di bilancio

Si espone di seguito, per macro aggregati, la situazione patrimoniale dell'Azienda confrontando i valori di previsione per l'anno 2019 con i valori più significativi dell'ultimo bilancio di esercizio anno 2017.

ATTIVITA' DI BILANCIO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A.I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio riguardano i costi di impianto ed ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, i diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno. Al 31/12/2019 le immobilizzazioni immateriali risultano pari ad euro 206.090. Sono iscritte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Si riporta di seguito la composizione delle Immobilizzazioni Immateriali.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
I Immobilizzazioni immateriali	206.090	353.430	-147.340	-41,7%
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	206.090	353.430	-147.340	-41,7%

Tab. 1 – Immobilizzazioni Immateriali



A.II) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali iscritte in bilancio riguardano i Terreni, i Fabbricati, gli Impianti e Macchinari, le Attrezzature sanitarie e scientifiche, i Mobili ed Arredi, gli Automezzi ed Altri Beni materiali. Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espese in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. lgs. 118/2011 e s.m.i.

Si riporta di seguito la composizione delle Immobilizzazioni Materiali.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
II Immobilizzazioni materiali	116.797.311	122.456.410	-5.659.099	-4,6%
1) Terreni	379.395	379.395	-	0,0%
a) Terreni disponibili	379.395	379.395	-	0,0%
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-
2) Fabbricati	78.914.865	81.669.959	-2.755.094	-3,4%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	78.914.865	81.669.959	-2.755.094	-3,4%
3) Impianti e macchinari	3.154.389	2.710.031	+44.358	16,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.676.983	7.820.371	-3.143.388	-40,2%
5) Mobili e arredi	829.008	645.736	183.272	28,4%
6) Automezzi	-	493.079	-493.079	-100,0%
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	541.876	437.044	104.832	24,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	28.300.795	28.300.795	-	0,0%

Tab. 2 – Immobilizzazioni Materiali

Le Immobilizzazioni Materiali passano da euro 122.456.410 del 2017 ad euro 116.797.311 nel corso del 2019 con una variazione di euro -5.659.099 (-4,6%). Il decremento è dovuto principalmente, al netto del relativo fondo di ammortamento, alla voce Fabbricati e alla voce Attrezzature Sanitarie e Scientifiche.



A.III) Immobilizzazioni finanziarie

Nel patrimonio aziendale non compare questa voce.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	-	-
1) Crediti finanziati	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-
2) Titoli	-	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-	-

Tab. 3 – Immobilizzazioni Finanziarie

Nel corso del 2019 non si prevede l'acquisizione di Immobilizzazioni Finanziarie.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

BI) Rimanenze (sanitarie, non sanitarie, acconti)

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
I Rimanenze	22.805.500	21.850.918	954.582	4,4%
1) Rimanenze beni sanitari	21.918.000	20.847.487	1.070.513	5,1%
2) Rimanenze beni non sanitari	887.500	1.003.431	-115.931	-11,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-

Tab. 4 - Rimanenze

Le rimanenze di beni sanitari e non sanitari si prevedono pressoché costanti in quanto l'Azienda al fine di garantire un corretto funzionamento detiene nei magazzini farmaceutici ed economici una scorta minima di prodotti sanitari e non sanitari. All'interno delle rimanenze di beni sanitari sono presenti anche le scorte del magazzino unico centralizzato della DPC – distribuzione per conto - essendo stata l'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza individuata quale capofila con D.P.G.R. 169/2012.

BII) Crediti

I crediti che si vantano sono riferiti alla Regione, ai Comuni, alle Aziende Sanitarie, all'Erario e v/Altri Creditori. Il recupero di crediti permetterà di coprire debiti di pari importo.

Si riporta di seguito la composizione dei crediti:

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
II Crediti	266.670.396	290.587.616	-23.917.220	-8,2%
1) Crediti v/Stato	150.000	151.983	-1.983	-1,3%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	150.000	151.983	-1.983	-1,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	222.253.620	226.945.972	-4.692.352	-2,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	180.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	180.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	180.000.000	184.692.352	-4.692.352	-2,5%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.F.A.	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.F.A.	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	42.253.620	42.253.620	-	0,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	20.285.669	20.285.669	-	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazioni	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	21.967.951	21.967.951	-	0,0%
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	170.000	175.404	-5.404	-3,1%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.225.000	1.323.218	-98.218	-7,4%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.045.000	1.141.182	-96.182	-8,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	180.000	182.036	-2.036	-1,1%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	4.700.000	4.735.686	-35.686	-0,8%
7) Crediti v/altri	38.171.776	57.255.353	-19.083.577	-33,3%

Tab. 5 - Crediti

Il recupero di crediti previsto per circa 24 mln di euro permetterà di coprire debiti di pari importo.

BIII) Attività Finanziarie

L'azienda non sviluppa attività finanziarie.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-

Tab. 6 – Attività Finanziarie

BIV) Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal valore in cassa, presso l'istituto tesoriere e dai conti correnti postali.

Si riporta di seguito la composizione delle disponibilità liquide.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
IV Disponibilità liquide	148.502.577	167.591.328	-19.088.751	-11,4%
1) Cassa	195.800	195.792	8	0,0%
2) Istituto Tesoriere	141.386.148	160.659.634	-19.273.486	-12,0%
3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
4) Conto corrente postale	6.920.629	6.735.902	184.727	2,7%

Tab. 7 – Disponibilità Liquide

Si prevede che le disponibilità liquide subiscano una riduzione di circa 20 mln di euro. Tale somma sarà utilizzata per pagare partite debitorie nei confronti di fornitori di beni e servizi.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi	-	-	-	-
II Risconti attivi	430.000	430.463	-463	-0,1%

Tab. 8 – Ratei e risconti attivi

I risconti attivi non subiscono variazione e si riferiscono ai premi di assicurazione a carico dell'ente.



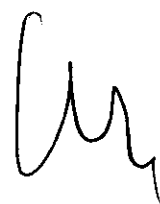
D) CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono utilizzati nel sistema degli impegni della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica della partita doppia, e devono essere riportati in calce allo stato patrimoniale.

I conti d'ordine consentono di evidenziare gli eventuali rischi, gli impegni verso i terzi o dei terzi verso l'azienda, le garanzie prestate e ricevute che vincolano l'azienda, o le sue risorse, ma che non sono iscritti nello stato patrimoniale.

<i>Descrizione</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			<i>Importo</i>	%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	90.997	90.997	-	0,0%
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-

Tab. 9 – Conti d'ordine



PASSIVITA' DI BILANCIO

Anche per le passività di bilancio verranno esaminate le voci più significative ed in particolar modo il patrimonio netto, il fondo rischi e l'esposizione debitoria.

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto comprende: Fondo di Dotazione, Finanziamenti per Investimenti, Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, Altre riserve, Contributi per Ripiano Perdite, Utili (perdite) portate a nuovo, Utile (perdita) dell'esercizio.

Il Patrimonio Netto risulta così composto:

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO	19.702.643	25.509.082	-5.806.439	-22,8%
I Fondo di dotazione	73.609.427	73.609.427	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	54.249.604	60.056.043	-5.806.439	-9,7%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	26.402.685	31.173.553	-4.770.868	-15,3%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	27.846.919	28.882.490	-1.035.571	-3,6%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	-	-	-
IV Altre riserve	-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite	-	15.774.434	-15.774.434	-100,0%
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-108.156.388	-83.955.908	-24.200.480	28,8%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-	-39.974.914	39.974.914	-100,0%

Tab. 10 – Patrimonio Netto

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi per Rischi ed Oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.

I Fondi per Rischi ed Oneri sono così composti:

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	38.327.661	26.878.373	11.449.288	42,6%
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2) Fondi per rischi	18.000.000	12.850.000	5.150.000	40,1%
3) Fondi da distribuire	67.000	46.344	20.656	44,6%
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	15.380	465.380	-450.000	-96,7%
5) Altri fondi oneri	20.245.281	13.516.649	6.728.632	49,8%

Tab. 11 – Fondi per Rischi ed Oneri

Il totale complessivo dei Fondi per Rischi ed Oneri passa da euro 26.878.373 del 2017 ad euro 38.327.661 nel corso del 2019 subendo una variazione di euro 11.449.288 (+42,6%). Si rileva un incremento complessivo di euro 5 mln sul Fondo Rischi per – cause civili ed oneri processuali, per contenzioso personale dipendente, per autoassicurazione, e altri fondi rischi. Inoltre, anche la voce “Altri fondi per oneri e spese” fa registrare un incremento pari a 6,8 mln di euro per: Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente, Fondo rinnovi convenzioni MMG, PLS, MCA e Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai.

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto accoglie l'ammontare del fondo per premio di operosità dei medici Sumai maturato presso l'azienda ove il medico sta prestando la sua opera, comprensivo delle rivalutazioni e integrazioni in sede di rinnovi contrattuali.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	10.094.933	9.944.933	150.000	1,5%
1) Premi operosità	10.094.933	9.944.933	150.000	1,5%
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-

Tab. 12 – Trattamento Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto passa da euro 9.944.933 Bilancio 2017 ad euro 10.094.933 nel corso del 2019.

D) DEBITI

La voce Debiti accoglie: i debiti V/Stato, i debiti v/Regione, i debiti v/Comuni, i debiti v/Aziende sanitarie, i debiti v/Fornitori, i debiti v/Istituto Tesoriere, i debiti Tributarî, i debiti v/Istituti di previdenza ed altri debiti.

Per quanto riguarda i debiti l'Azienda ritiene che nel corso del 2019, saranno così esposti:

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
D) DEBITI	487.283.822	540.934.962	-53.651.140	-9,9%
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.000.000	8.995.424	-2.995.424	-33,3%
4) Debiti v/Comuni	1.500.000	1.546.745	-46.745	-3,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.750.000	7.236.722	-486.722	-6,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	5.250.000	5.348.904	-98.904	-1,8%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.500.000	1.887.818	-387.818	-20,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	346.360.000	372.368.963	-26.008.963	-7,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	40.000.000	60.227.950	-20.227.950	-33,6%
9) Debiti tributarî	10.070.000	10.221.866	-151.866	-1,5%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	27.130.000	29.839.656	-2.709.656	-9,1%
12) Debiti v/altri	49.473.822	50.497.636	-1.023.814	-2,0%

Tab. 13 - Debiti

Si prevede una riduzione di Debiti di oltre 53 mln di euro soprattutto nei confronti di fornitori di beni e servizi sanitari e non sanitari nei confronti dell'istituto tesoriere per riduzione anticipazione di tesoreria.

E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Non si prevedono variazioni.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	2.815	2.815	-	0,0%
1) Ratei passivi	2.815	2.815	-	0,0%
2) Risconti passivi	-	-	-	-

Tab. 14 - Ratei e risconti passivi

F) CONTI D'ORDINE

Per i Conti d'ordine iscritti in questa sezione valgono le considerazioni già esposte precedentemente.

CONTO ECONOMICO

Di seguito saranno illustrati i macro aggregati del Conto Economico.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della Produzione raccoglie tutte le componenti positive di reddito della gestione caratteristica.

Si riporta di seguito la composizione del Valore della Produzione.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.305.824.727	1.275.322.000	30.502.727	2,4%
1) Contributi in c/esercizio	1.197.363.795	1.194.641.710	2.722.085	0,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.181.008.911	1.181.008.911	-	0,0%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	16.354.884	13.632.799	2.722.085	20,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.594.855	6.779.674	-184.819	-2,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura LLA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	9.760.029	6.853.125	2.906.904	42,4%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.000.000	-10.844.517	6.844.517	-63,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	531.380	65.978	465.402	705,4%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.744.548	13.632.260	112.288	0,8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	10.408.000	10.408.000	-	0,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	1.275.000	1.267.774	7.226	0,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.061.548	1.956.486	105.062	5,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	86.055.000	64.868.770	21.186.230	32,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.410.000	5.357.592	52.408	1,0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.918.004	6.800.869	-882.865	-13,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	802.000	799.338	2.662	0,3%

Tab. 16 – Valore della Produzione

Si dettagliano di seguito le componenti più significative:

1. Contributi in c/esercizio

La voce “contributi in c/esercizio” accoglie i fondi, che derivano principalmente dal fondo sanitario, assegnati all’Azienda dalla Regione per lo svolgimento dell’attività istituzionale.

Nelle more della definizione del riparto del Fondo Sanitario Regionale anno 2018, al fine della predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2019, relativamente alle voci AA0030 e AA0040 – “Contributi in c/esercizio da Regione per quota fondo sanitario indistinto” e “Contributi in c/esercizio da Regione per quota fondo sanitario vincolato” sono stati riportati i dati della Tabella M comunicati dalla Regione per la chiusura del Bilancio di Esercizio 2017 per un importo complessivo di euro 1.181.009.911.

Con riferimento alla mobilità intra-regionale e extra-regionale, per le voci della mobilità per le prestazioni sanitarie erogate ad ASL, AO, IRCSS e Policlinici della Regione e extra Regione sono stati riportati i dati della Tabella M Consuntivo 2017.

Relativamente all'INRCA di Cosenza, per l'acquisizione delle prestazioni di ricovero e di specialistica, è stato riportato l'importo di euro 6.594.855 per come determinato nel Decreto del Commissario ad Acta n° 60/2018 avente ad oggetto "Riparto provvisorio del fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e delle quote vincolate anno 2017, ai sensi dell'art. 2 comma 2 – sexies – lett. d), del Decreto Lgs 502/92 e successive modifiche ed integrazioni".

Ai sensi dell'art. 5 - *disposizioni in materia di prestazioni sociali* - della Legge Regionale del 27/04/2015, n. 11, "Provvedimento generale recante norme di tipo ordinamentale e procedurale" il quale ha previsto il trasferimento della responsabilità e delle competenze, relative alle prestazioni in materia socio - sanitaria erogate dalle strutture accreditate, al Dipartimento Tutela della Salute e Politiche Sanitarie ivi compresa la ripartizione della quota sociale e che quest'ultimo con nota prot. 344791 del 18.11.2015 ha comunicato che per il pagamento della quota sociale, tutte le strutture (R.S.A. anziani, disabili, C.P. anziani, C.P. disabili, riabilitazione a ciclo diurno) dovranno fatturare alle Aziende Sanitarie competenti per territorio, è stata riportata la somma di euro 9.760.029 – pari al fatturato complessivo 2017 - alla voce del Conto Economico "Contributi da Regione extra – fondo". Per pari importo è stato riportato un costo alla voce "altri servizi non sanitari da privato". Pertanto, la quota sociale da corrispondere alle strutture accreditate per prestazioni in materia socio-sanitaria non avrà nessun effetto sul risultato di esercizio.

La voce complessiva prevista per l'anno 2019 dei "contributi in conto esercizio" ammonta ad euro **1.197.363.795**.

2. Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti

La voce "rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti" comprende le rettifiche ai sensi dell'art. 29, comma 1, lett. b) del D.Lgs n. 118/2011, da apportare ai contributi in c/esercizio, derivanti dal riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale, qualora tali contributi siano utilizzati per finanziare gli investimenti. La voce include rettifiche di segno opposto rispetto ai contributi in c/esercizio. Tale voce per il 201 è di euro – **4.000.000,00**.

3. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

L'art. 29, comma 1, lett. e) del D.Lgs 118/2011 stabilisce che le quote di contributi di parte corrente finanziati con somme relative al fabbisogno sanitario regionale standard, vincolate ai sensi della normativa nazionale vigente e non utilizzate nel corso dell'esercizio, sono accantonate nel medesimo esercizio in apposito fondo spese per essere rese disponibili negli esercizi successivi di effettivo utilizzo". Nell'esercizio di effettivo utilizzo, al fine di garantire la corretta rilevazione della natura del costo, si rileverà:

- Il costo ed in contropartita il debito;
- La riduzione del fondo e, in contropartita un componente positivo a titolo di "Utilizzo Fondi".

Tale voce per il 2019 è di euro **531.380** e si riferisce principalmente alle somme accantonate per Obiettivi di Piano anno 2016 – 2018.



4. Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

La voce "ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria" contiene i proventi derivanti dall'erogazione di prestazioni sanitarie e socio sanitarie.

Per l'anno 2019 si stima che tale valore sia di euro **13.744.548** ed è così composta:

- | | | |
|---|------|------------|
| • Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie – ad aziende sanitarie pubbliche | euro | 10.408.000 |
| • Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie – intramoenia | euro | 1.275.000 |
| • Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie – altro | euro | 2.061.548 |

5. Concorsi, recuperi e rimborsi

La voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" accoglie gli introiti che l'Azienda Sanitaria ricava da:

- rimborsi da personale dipendente (ad esempio, rimborsi richiesti a personale per ammende, risarcimenti, a qualsiasi titolo ecc...);
- rimborsi assicurativi;
- contributi alle spese per concorsi pubblici;
- recuperi per azioni di rivalsa;
- rimborso da privati – ulteriore Pay back;
- rimborsi da parte delle altre aziende sanitarie regionali per il servizio di distribuzione dei farmaci per 85 mln di euro di cui 80 mln per acquisto farmaci e 5 mln per spese di distribuzione.

Per l'anno 2019 si stima che tale voce sia complessivamente di euro **86.055.000**.

6. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Nella voce "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie" vanno evidenziati i ricavi che derivano dalla partecipazione del cittadino alla spesa per le prestazioni erogate (ovvero i ticket).

Per l'anno 2019 si stima che tale valore sia di euro **5.410.000**.

7. Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio.

La voce "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio" contiene le sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni se queste sono state acquisite con contributi in c/capitale proveniente da Stato o Regione. La voce contiene inoltre le sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni se queste sono state acquisite con contributi in c/esercizio derivanti dal riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale.

Per l'anno 2019 si prevede che tale voce sia pari ad euro **5.918.004**.

8. Altri ricavi e proventi.

La voce "altri ricavi e proventi" è una voce generica ed accoglie tutti i proventi che non possono essere allocati nelle precedenti voci.

Per il 2019 si prevede che tale voce sia pari ad euro **802.000**.



B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della Produzione raccolgono tutte le componenti negative di reddito della gestione caratteristica. Si riporta di seguito la composizione dei Costi della Produzione.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.280.977.727	1.295.639.021	-14.661.294	-1,1%
1) Acquisti di beni	233.150.000	220.546.799	12.603.201	5,7%
a) Acquisti di beni sanitari	230.980.000	218.413.193	12.566.807	5,8%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.170.000	2.133.606	36.394	1,7%
2) Acquisti di servizi sanitari	676.179.428	691.285.141	-15.105.713	-2,2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	92.084.000	92.613.423	-529.423	-0,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	99.944.000	111.247.677	-11.303.677	-10,2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.000.685	75.507.556	4.493.129	6,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	30.735.464	31.356.261	-620.797	-2,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	15.000.000	14.228.913	771.087	5,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	20.000.000	21.463.829	-1.463.829	-6,8%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	257.537.354	264.221.392	-6.684.038	-2,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	10.197.477	10.303.253	-105.776	-1,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	20.563.000	20.522.203	40.797	0,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	4.300.356	3.646.191	654.165	17,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.146.000	3.125.947	20.053	0,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	35.816.092	35.057.290	758.802	2,2%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.033.000	1.034.039	-1.039	-0,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.412.000	1.409.758	2.242	0,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.300.000	1.166.429	133.571	11,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.110.000	4.380.980	-1.270.980	-29,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	57.933.272	57.197.377	735.895	1,3%
a) Servizi non sanitari	56.757.272	56.762.435	-5.163	0,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.000	383.497	719.503	187,6%
c) Formazione	73.000	51.445	21.555	41,9%
4) Manutenzione e riparazione	9.350.000	11.006.255	-1.656.255	-15,0%
5) Godimento di beni di terzi	11.850.692	10.434.129	1.416.563	13,6%
6) Costi del personale	269.978.689	279.163.980	-9.185.291	-3,3%
a) Personale dirigente medico	111.585.856	115.305.121	-3.719.265	-3,2%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.855.063	11.187.230	-332.167	-3,0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	92.421.616	94.793.971	-2.372.355	-2,5%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.781.979	3.794.319	-12.340	-0,3%
e) Personale comparto altri ruoli	51.334.175	54.083.339	-2.749.164	-5,1%
7) Oneri diversi di gestione	2.330.000	3.133.849	-803.849	-25,7%
8) Ammortamenti	6.596.766	7.430.331	-833.565	-11,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	73.670	73.670	-	0,0%
b) Ammortamenti dei Fabbicati	3.392.547	3.302.547	90.000	2,7%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.130.549	4.054.114	-923.565	-22,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	12.004.000	-12.004.000	-100,0%
10) Variazione delle rimanenze	-415.500	581.844	-997.344	-171,4%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-148.000	962.683	-1.110.683	-115,4%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-267.500	-380.839	113.339	-29,8%
11) Accantonamenti	14.024.380	14.859.316	-834.936	-5,6%
a) Accantonamenti per rischi	3.300.000	9.158.695	-5.858.695	-64,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	150.000	150.000	-	0,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	15.380	15.380	-	0,0%
d) Altri accantonamenti	10.559.000	5.535.241	5.023.759	90,8%

Tab. 17 - Costi della Produzione

Si dettagliano di seguito le componenti più significative

1. Acquisti di beni

Il raggruppamento “**Acquisti di beni**” comprende le voci di costo riguardanti gli acquisti di prodotti farmaceutici e diagnostici, di presidi medico chirurgici e di materiale protesico, di genere alimentari, materiale per pulizia e disinfestazione, materiale per manutenzione e di natura economale.

Per l'anno 2019 si stima che tale valore sia di euro **233.150.000** di cui euro **230.980.000** per l'acquisto di beni sanitari ed euro **2.170.000,00** per beni non sanitari. Nella voce beni sanitari è compreso per euro **85.000.000** l'acquisto di farmaci per la distribuzione per conto delle altre Aziende Sanitarie della Regione in attuazione dell'accordo quadro regionale. Rispetto all'anno 2017 si prevede un incremento dei costi di 12,6 mln di euro soprattutto per acquisto di farmaci in AQ posto in essere per la erogazione in regime di distribuzione per conto (DPC) oltre che l'ossigeno per terapie a lungo termine.

L'Azienda tramite il Dipartimento Farmaceutico sta promuovendo una serie di interventi mirati a garantire, sia a livello ospedaliero che territoriale, il corretto ed appropriato utilizzo terapeutico per classe di farmaci molto costose. Condizione indispensabile è l'accoglimento di tali misure da parte dei medici specialisti prescrittori e/o somministratori che rappresentano i veri attori nella consistenza della spesa farmaceutica.

2. Acquisti di servizi sanitari

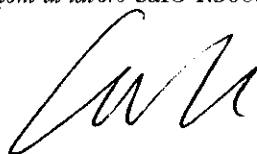
Il raggruppamento “**Acquisti di servizi sanitari**” comprende le voci di costo relativi agli oneri per prestazioni sanitarie che l'Azienda acquista a seguito di convenzioni e non con soggetti esterni.

Si elencano di seguito le principali voci:

- a) *Medicina di base* euro 92.084.000. Di tale voce la somma di euro 684.000 si riferisce alla mobilità extraregionale da pubblico.
- b) *Assistenza farmaceutica resa dalle farmacie convenzionate* euro 99.944.000. Di tale voce la somma di euro 1.864.000 si riferisce alla mobilità passiva extraregionale da pubblico.
- c) *Assistenza specialistica ambulatoriale* euro 80.000.685. Di tale voce la spesa per i Sumaisti ed i veterinari è di euro 21.000.000 mentre la somma di euro 20.878.685 è destinata all'assistenza specialistica ambulatoriale da privato quale tetto di spesa determinato con Decreto del Commissario ad Acta n. 72/2018 avente ad oggetto: “*Definizione del livello massimo di finanziamento per le strutture private accreditate per l'acquisto di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale con onere a carico del servizio sanitario regionale – anno 2018*”. La restante somma di euro 38.122.000 si riferisce alla mobilità passiva intraregionale da pubblico per 20.478.000 e alla mobilità passiva extra regione da pubblico per 17.644.000.
- d) *Assistenza riabilitativa* euro 30.735.464 – Per tale voce si è fatto riferimento al Decreto del Commissario ad Acta n. 138 del 23 dicembre 2016 avente ad oggetto: “*Definizione del livello massimo di finanziamento per l'anno 2017 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con oneri a carico del SSR*”. All'interno di tale voce euro 28.400.544 sono destinati ai privati intraregione – strutture accreditate - mentre euro 2.334.920 per acquisto di prestazioni riabilitative extraregione.
- e) *Assistenza integrativa* euro 15.000.000
- f) *Assistenza protesica* euro 20.000.000



- g) *Assistenza ospedaliera* euro 257.537.354. Tale voce è così composta:
- Assistenza ospedaliera da pubblico mobilità passiva intraregionale euro 101.762.000
 - Assistenza ospedaliera da pubblico mobilità passiva extraregionale euro 89.735.000
 - Acquisto di prestazioni dall'INRCA per euro 6.594.855
 - Assistenza ospedaliera da case di cura private accreditate per euro 59.445.499. Per tale voce si è fatto riferimento al Decreto del Commissario ad Acta n. 87/2018 avente ad oggetto: *“Definizione del livello massimo di finanziamento per l'anno 2018 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza ospedaliera con oneri a carico del SSR”*.
- b) *Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale* euro 10.197.477. – Per tale voce si è fatto riferimento al Decreto del Commissario ad Acta n. 138 del 23 dicembre 2016 avente ad oggetto: *“Definizione del livello massimo di finanziamento per l'anno 2017 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con oneri a carico del SSR”*. All'interno di tale voce euro 7.456.477 sono destinati ai privati intraregione – strutture accreditate, euro 1.241.000 per la Rems presso S. Sofia d'Epiro mentre euro 1.500.000 per acquisto di prestazioni di psichiatria extraregione.
- i) *Acquisto di prestazioni distribuzione farmaci File F* euro 20.563.000. Di tale voce la somma di euro 4.853.000 si riferisce alla mobilità passiva da pubblico extraregionale, la somma di euro 8.056.000 alla mobilità passiva intraregionale e la restante somma euro 7.700.000 si riferisce al costo per servizio di distribuzione di farmaci PHT (DPC).
- j) *Assistenza termale* euro 4.300.356. Di tale voce la somma di euro 200.000,00 si riferisce alla mobilità passiva da pubblico extraregionale. La restante somma euro 4.100.356 è riferita alle strutture presenti sul territorio che erogano prestazioni di assistenza termale.
- k) *Trasporti sanitari* euro 3.146.000. Di tale voce la somma di euro 346.000,00 si riferisce alla mobilità passiva da pubblico extraregionale.
- l) *Altre prestazioni Socio sanitarie a rilevanza sanitaria* euro 35.816.092. Per tale voce si è fatto riferimento al Decreto del Commissario ad Acta n. 138 del 23 dicembre 2016 avente ad oggetto: *“Definizione del livello massimo di finanziamento per l'anno 2017 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza territoriale sanitaria e socio-sanitaria con oneri a carico del SSR”* e risulta così composta:
- Acquisto di prestazioni RSA – Case Protette euro 31.763.133
 - Acquisto di prestazioni per assistenza tossicodipendenti ed alcolisti da privato intraregione euro 1.948.697
 - Acquisto di prestazioni per assistenza tossicodipendenti ed alcolisti da privato extraregione euro 500.000
 - Assistenza in Hospice da privato intraregionale euro 1.604.262 – ai sensi del DCA 42 del 22 febbraio 2017 avente ad oggetto: *“Definizione del finanziamento per l'anno 2017 alle strutture erogatrici di prestazioni di assistenza territoriale sanitaria Hospice con onere a carico del SSR”*.
- m) *Partecipazione per attività libero professionale* euro 1.033.000.
- n) *Rimborsi assegni e contributi sanitari* euro 1.412.000.
- o) *Consulenze, Collaborazioni, Interinale, e altre prestazioni di lavoro* euro 1.300.000.



p) *Altri servizi sanitari* euro 3.110.000.

La voce “**Acquisti di servizi sanitari**” complessivamente fa registrare una diminuzione di oltre 15 mln di euro rispetto all'esercizio 2017.

3. **Acquisti di servizi non sanitari**

Il raggruppamento “**Acquisti di servizi non sanitari**” comprende: Lavanderia, Pulizia, Mensa, Riscaldamento, Elaborazione Dati, Utenze, Premi di assicurazione ed altri servizi non sanitari. Si elencano di seguito le principali voci:

- a) *Servizi non sanitari* euro 56.757.272
- b) *Consulenze, collaborazioni, lavoro interinale* euro 1.103.000
- c) *Formazione* euro 73.000,00.

La voce “*acquisti di servizi non sanitari*” complessivamente si mantiene costante rispetto al 2017.

Si relazionano le previsioni per l'anno 2019 delle principali voci che compongono i “*servizi non sanitari*”:

- *Servizio di lavanderia*: il valore previsto è di €. 3.500.000, il relativo contratto è in itinere, anche se la spesa non è facilmente controllabile, poiché dipende dal numero del personale in servizio e dal numero delle prestazioni effettuate;
- *Servizio di Pulizia*, spesa prevista €. 7.800.000 il relativo contratto è in itinere;
- *Servizio mensa*: spesa prevista €. 4.328.246 di cui mensa per degenti euro 3.300.000,00 calcolando n° giornate di degenza 210.000 (degenza ordinaria + DH + Emodialisi + CT) e buoni pasto per dipendenti euro 1.028.246.
- *Riscaldamento*: spesa prevista € 4.500.000,00, Convenzione Consip + contratto per il cogeneratore di Rossano.
- *Servizio di assistenza informatica*: spesa prevista €. 800.000.
- *Trasporti e facchinaggio*: spesa prevista €. 250.000.
- *Smaltimento rifiuti*: spesa prevista €. 900.000 la gara è stata prorogata con delibera n. 250/2017, e la nuova gara è in via di espletamento a cura della SUA.
- *Utenze telefoniche*: spesa prevista in €. 3.000.000, convenzione Consip in itinere, i risparmi di spesa sono stati effettuati già nel corso degli ultimi anni, la previsione rimane stabile poiché sono da considerare il maggior traffico di dati che è collegato alla crescente informatizzazione dei servizi.
- *Utenze elettricità*: spesa prevista in €. 3.500.000, convenzione Consip in itinere + contratto per il cogeneratore di Rossano.
- *Servizio di vigilanza*: valore storicizzato €. 3.759.000,00, la relativa gara è stata prorogata con delibera n. 364/2018, è in corso di espletamento presso la SUA; il valore non dovrebbe variare di molto rispetto agli anni precedenti. All'interno di tale voce è prevista la spesa per la vigilanza occorrente per la struttura REMS di S. Sofia d'EPIRO. Portierato valore storicizzato €. 460.000, gara prorogata con delibera n. 364/2018.
- *Altre utenze*: spesa prevista euro 500.000.



- *Premio di assicurazione R.C. professionale: euro 8.599.996,00* – il pagamento viene anticipato dalla Regione;

Per come detto nell'analisi della voce *“contributi in c/esercizio”* nella voce *“acquisti di servizi non sanitari”* ai sensi dell'art. 5 - *disposizioni in materia di prestazioni sociali* - della Legge Regionale del 27/04/2015, n. 11 *“Provvedimento generale recante norme di tipo ordinamentale e procedurale”* il quale ha previsto il trasferimento della responsabilità e delle competenze, relative alle prestazioni in materia socio - sanitaria erogate dalle strutture accreditate, al Dipartimento Tutela della Salute e Politiche Sanitarie ivi compresa la ripartizione della quota sociale e che quest'ultimo con nota prot. 344791 del 18.11.2015 ha comunicato che per il pagamento della quota sociale, tutte le strutture (R.S.A. anziani, disabili, C.P. anziani, C.P. disabili, riabilitazione a ciclo diurno) dovranno fatturare alle Aziende Sanitarie competenti per territorio è stata riportata la somma di euro 9.760.029 – pari alla spesa complessiva dell'anno 2017.

La voce *“consulenze non sanitarie da privato”* comprende a seguito delle indicazioni regionali fornite durante gli incontri per l'esame dei Modelli CE trimestrali le spese legali relative al conferimento di incarichi a professionisti esterni. Il ricorso al conferimento di incarichi a professionisti esterni è necessario per la carenza di organico dell'ufficio legale dell'Ente.

4. Manutenzione e riparazione

Il raggruppamento **“Manutenzione e riparazione”** comprende i costi sostenuti dall'azienda per la manutenzione ordinaria sia come servizio di manutenzione e sia come appalti di manutenzione. Le spese per manutenzione straordinaria sono rilevate nell'attivo dello stato patrimoniale.

Per l'anno 2019 si stima che tale valore sia di euro 9.350.000 così composto:

- a) *Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze* euro 3.000.000.
- b) *Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari* euro 1.500.000.
- c) *Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche* euro 4.300.000
- d) *Manutenzione e riparazione agli automezzi* euro 500.000.
- e) *Altre manutenzioni e riparazioni* euro 50.000.

Le previsioni per *manutenzione agli immobili ed agli impianti e macchinari* sono in linea con le spese degli ultimi esercizi e le relative gare sono state indette e saranno definite nel corso del 2018. La *manutenzione alle attrezzature sanitarie*, comprende il servizio integrato di gestione e manutenzione di cui alla gara in itinere delibera n. 259 del 28/01/2013, Contratto di apparecchiature radiologiche GMS, Medtronic, Eurocolumbus, assistenza tecnica apparecchiature acquistate in Consip, apparecchiature radiologiche multimarche di medio/alta tecnologia, contratto ditta ASHI per centri trasfusionali e manutenzione apparecchiature di laboratorio analisi e centri trasfusionali dei presidi ospedalieri e dei distretti. Per quanto riguarda la *manutenzione agli automezzi*, spesa stimata in €. 500.000 la relativa gara di cui alla delibera n. 154772018 è stata provvisoriamente aggiudicata.

Per la voce **“Manutenzione e riparazione”** si prevede complessivamente una diminuzione di 1,6 mln di euro rispetto al 2017.



5. Godimento di beni di terzi

La voce “**Godimento di beni di terzi**” comprende i costi sostenuti dall’Azienda Sanitaria per: fitti passivi, canoni di noleggio e canoni di leasing. Per l’anno 2019 si stima un importo di euro 11.850.692 così composto:

- a) *Fitti passivi* euro 2.850.000.
- b) *Canoni di noleggio area sanitaria* euro 8.143.692.
- c) *Canoni di noleggio area non sanitaria* euro 857.000.

Per quanto riguarda i fitti passivi si sta valutando la possibilità di concentrare i servizi e gli uffici in pochi immobili e pertanto si potrebbe avere una riduzione della spesa rispetto al dato storicizzato.

Nei canoni di noleggio sono comprese le spese per apparecchiature laboratorio analisi e centri trasfusionali degli ospedali Spoke e dei Distretti, fornitura in service di sistemi analitici per anatomia patologica spoke di Castrovillari e Rossano/Corigliano, fornitura in service di sistemi analitici per Microbiologia e Virologia, Servizi integrato RIS/PACS per tutto il territorio di competenza dell’ASP – Teleradiologia”.

6. Costi del personale dipendente

La voce accoglie il costo del personale, distinto per ruolo, comprensivo di tutti gli oneri per competenze fisse, accessorie ed oneri sociali.

Per il 2019 si prevede un costo complessivo del personale pari ad euro **269.978.689** così composto:

- a) *Personale dirigente medico* euro 111.585.856
- b) *Personale dirigente ruolo sanitario non medico* euro 10.855.063
- c) *Personale comparto ruolo sanitario* euro 92.421.616
- d) *Personale dirigente altri ruoli* euro 3.781.939
- e) *Personale comparto altri ruoli* euro 51.334.175

Rispetto al bilancio d’esercizio 2017 il costo del personale dipendente subisce un decremento di oltre 9 mln di euro per effetto dei pensionamenti avvenuti negli esercizi 2017 e 2018 i cui risparmi andranno a pieno regime nel corso del 2019. Si dovrà comunque rilevare un incremento della spesa a seguito delle nuove assunzioni autorizzate con DCA n. 111-112-113/2017 e 154/2018 nonché per le assunzioni a tempo determinato in sostituzione di personale assente. Negli esercizi precedenti in virtù del blocco del turn – over disposto dal Piano di Rientro e dunque a causa delle forti carenze di organico di personale medico soprattutto anestesisti e dell’area emergenza urgenza, si è reso necessario ricorrere all’istituto contrattuale delle prestazioni aggiuntive, ex art. 14 e 18 del CCNL 2002/2005 area dirigenza medica per una spesa di circa 1,5 mln di euro. Anche per il 2019 stante le difficoltà oggettive di reclutamento di personale medico per l’anestesia e altre discipline specialistiche si dovrà ricorrere all’istituto delle prestazioni aggiuntive. Per quanto riguarda i fondi contrattuali si registra da più esercizi lo sfioramento ex art. 7 CCNL 2008/2009 comparto sanità destinato al finanziamento delle competenze accessorie (indennità notturne e festive, indennità varie, pronta disponibilità, e lavoro straordinario) che saranno compensate, qualora ciò dovesse verificarsi nell’anno corrente per come disposto dall’art. 40 quinquies del D. Lgs 165/2001 e s.m.i. con il fondo ex art. 9 (fasce retributive e posizioni organizzative) tenendo conto delle modifiche apportate a seguito del nuovo contratto dell’area del comparto.



7. Oneri diversi di gestione

La voce accoglie Imposte e Tasse (escluso IRAP), perdite su crediti, indennità e rimborso spese per gli organi diretti e di controllo, spese legali di controparte e rimborso spese legali per il personale dipendente, spese per commissioni, spese per liti, arbitraggi e risarcimenti ed altre spese di gestione. Per l'anno 2019 si prevede una spesa complessiva di euro 2.330.000.

8. Ammortamenti

La voce accoglie gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, dei fabbricati e delle altre immobilizzazioni materiali. Per l'anno 2019 tale voce è di euro 6.596.766 ed è così composta:

- Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali euro 73.670
- Ammortamenti dei Fabbricati euro 3.392.547
- Ammortamenti altre immobilizzazioni materiali euro 3.130.549

Per il calcolo degli ammortamenti si è fatto riferimento alle aliquote fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.

9. Variazione delle rimanenze.

Le rimanenze di magazzino sono costituite da beni acquistati e in giacenza in magazzini ubicati nei distretti e nei presidi ospedalieri in attesa di essere impiegati nei processi produttivi. Per l'anno 2019 tale voce è di euro -415.500 di cui -148.000 per rimanenze sanitarie ed euro -267.500 per rimanenze non sanitarie.

10. Accantonamenti tipici dell'esercizio

La voce accoglie le quote di costo da accantonare per eventuali rischi, il premio di operosità SUMAI ed altri accantonamenti. Per l'anno 2019 tale voce è di euro 14.024.380 ed è così composta:

- *Accantonamenti per rischi* euro 4.300.000
- *Accantonamento per premio di operosità* euro 150.000
- *Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati* euro 15.380
- *Altri accantonamenti* euro 10.559.000

Nella voce "*Altri accantonamenti*" sono riportati gli accantonamenti per rinnovi contrattuali per il personale dipendente e convenzionato ai sensi della normativa vigente e precisamente:

- ✓ Accantonamento personale dipendente (dirigenza medica e non medica) pari al 3,48% del costo risultante a consuntivo 2015 per un importo pari ad euro 4.688.000
- ✓ Accantonamento personale convenzionato MMG/PLS/MCA pari al 3,48%*[Costo consuntivo 2015 + (0,75%*Costo Consuntivo 2010)] per un importo di euro 3.939.000
- ✓ Accantonamento Medici Sumai pari al 3,48%*[Costo consuntivo 2015 + (0,75%*Costo Consuntivo 2010)] per un importo di euro 932.000
- ✓ Accantonamento per euro 1.000.000,00 per il comparto atteso che il triennio del contratto precedente risulta già scaduto.

Per il 2019 si prevede complessivamente una riduzione rispetto ai valori del 2017 dei "**Costi della produzione**" di 26,6 mln di euro. Tale risparmio si avrà soprattutto nell'ambito dei servizi sanitari e non sanitari, nella spesa del



personale dipendente e nella voce svalutazione crediti per oltre 12 mln di euro. Da ricordare che nel corso dell'esercizio 2017 l'Azienda ha affidato, stipulando apposita convenzione, il servizio di riscossione spontanea e coattiva all'Agenzia delle Entrate – Riscossione, l'attività di recupero crediti per prestazioni specialistiche e per prestazioni erogate dai PP.SS., per gli anni 2010/2017 per 24 mln di euro, di tale importo in via prudenziale il 50%, 12 mln di euro, è stato accantonato nel fondo svalutazione crediti.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I "Proventi e oneri finanziari" accolgono:

- *Interessi Attivi*: sono riferiti a interessi attivi su disponibilità di tesoreria, disponibilità bancarie e su conti correnti postali, per l'anno 2019 non si prevedono interessi attivi.
- *Interessi Passivi*: sono riferiti ad anticipazione di tesoreria e ad interessi moratori per ritardato pagamento a fornitori di beni e servizi. Per l'anno 2019 tale voce è di euro 6.000.000

Si espone di seguito la composizione dei Proventi e Oneri Finanziari

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.000.000	-16.620.411	10.620.411	-63,9%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	6.000.000	16.620.411	-10.620.411	-63,9%

Tab. 18 – Proventi e Oneri Finanziari

Per il 2019 attraverso transazioni con fornitori di beni e servizi si prevede di ridurre le spese per interessi passivi dovuti a ritardi nei pagamenti. Inoltre, attraverso un contenimento al ricorso all'anticipazione di tesoreria si prevede, altresì, di ridurre le spese per interessi e per commissione verso l'Istituto Tesoriere.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Le "Rettifiche di valore di attività finanziarie" accolgono la somma algebrica delle rivalutazioni e svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie e dei titoli presenti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni.

Per l'anno 2019 non si prevedono "Rettifiche di valore di attività finanziarie".

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-

Tab. 19 – Rettifiche di valore di attività finanziarie

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I "Proventi e oneri straordinari" accolgono:

- *Proventi Straordinari* - sopravvenienze attive – insussistenze attive per euro 2.200.000
- *Oneri Straordinari* - Sopravvenienze passive per euro 2.277.000 – fatture di beni e servizi riferite ad anni precedenti.

Si espone di seguito la composizione dei *Proventi e Oneri Straordinari*

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-77.000	28.361.506	-28.438.506	-100,3%
1) Proventi straordinari	2.200.000	48.990.454	-46.790.454	-95,5%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	2.200.000	48.990.454	-46.790.454	-95,5%
2) Oneri straordinari	2.277.000	20.628.948	-18.351.948	-89,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	2.277.000	20.628.948	-18.351.948	-89,0%

Tab. 20 – Proventi e Oneri Straordinari

Si prevede di ridurre il più possibile le componenti straordinarie del conto economico.

Y) IMPOSTE E TASSE

La voce Imposte e Tasse è composta dall'Irap per il personale dipendente ed assimilato. Tale voce per l'anno 2019 è di euro 18.770.000

Si prevede per l'anno 2019 una riduzione di euro 624.988 rispetto all'anno 2017.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	18.770.000	19.394.988	-624.988	-3,2%
1) IRAP	18.770.000	19.394.988	-624.988	-3,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	15.900.000	16.527.733	-627.733	-3,8%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.800.000	2.796.858	3.142	0,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoena)	70.000	70.397	-397	-0,6%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-

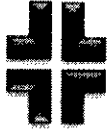
Tab. 21 – Imposte e tasse

RISULTATO DI ESERCIZIO

Obiettivo strategico di questa amministrazione è raggiungere un risultato di esercizio in equilibrio economico per l'anno 2019 in attuazione delle norme di contabilità pubblica che lo pongono come vincolo del bilancio di previsione.

Descrizione	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio di esercizio 2017	VARIAZIONE 2019/2017	
			Importo	%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-39.974.914	39.974.914	-100,0%

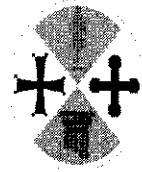
Tab. 22 – Risultato di esercizio



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA



REGIONE CALABRIA

Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

ALLEG. ALLA DELIBERA
n. 1731 del 31 OTT. 2018

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Modello CE

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0 AZIENDA / ISTITUTO
	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019 unità	2019 migliaia
			IMPORTO	IMPORTO
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.190.768.940	1.190.769
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.181.008.911	1.181.009
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.158.634.588	1.158.635
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.374.323	22.374
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	9.760.029	9.760
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.760.029	9.760
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	9.760.029	9.760
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.000.000	-4.000
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-4.000.000	-4.000
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	531.380	531
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	531.380	531
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.744.548	13.745
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	10.408.000	10.408
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.977.000	3.977
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.258.000	1.258
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.686.000	2.686
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	33.000	33
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.431.000	6.431
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.849.000	3.849
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.395.000	1.395
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	63.000	63
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	296.000	296
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	537.000	537
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	291.000	291
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0 AZIENDA / ISTITUTO
	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2019
			unità	milgliaia
			IMPORTO	IMPORTO
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.061.548	2.062
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.275.000	1.275
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.250.000	1.250
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	25.000	25
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	86.055.000	86.055
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi		
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.245.000	85.245
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.000.000	85.000
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	245.000	245
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	210.000	210
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	210.000	210
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	600.000	600
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	600.000	600
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.410.000	5.410
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.300.000	5.300
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	110.000	110
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale Imputata all'esercizio	5.918.004	5.918
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato		
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5.918.004	5.918
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione		
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto		
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	802.000	802
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	60.000	60
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	352.000	352
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	390.000	390
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.299.229.872	1.299.230
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	233.150.000	233.150
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	230.980.000	230.980
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	198.810.000	198.810
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	198.560.000	198.560
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC		
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	250.000	250
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	300.000	300
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	300.000	300
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	18.550.000	18.550

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019 unità IMPORTO	2019 migliaia IMPORTO
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	16.000.000	16.000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.500.000	2.500
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	50.000	50
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.200.000	1.200
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.500.000	4.500
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	7.500.000	7.500
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	70.000	70
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	50.000	50
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.170.000	2.170
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	60.000	60
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	35.000	35
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	500.000	500
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.200.000	1.200
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	100.000	100
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	275.000	275
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	727.517.845	727.517
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	669.584.573	669.584
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	92.084.000	92.084
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	91.400.000	91.400
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	47.000.000	47.000
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	12.400.000	12.400
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	21.800.000	21.800
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	10.200.000	10.200
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	684.000	684
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	99.944.000	99.944
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	98.080.000	98.080
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	1.864.000	1.864
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.000.685	80.001
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20.478.000	20.478
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	17.644.000	17.644
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	21.000.000	21.000
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	20.878.685	20.879
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	20.878.685	20.879
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	30.735.464	30.736
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	28.400.544	28.401
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2.334.920	2.335
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	15.000.000	15.000
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	15.000.000	15.000
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	20.000.000	20.000
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	20.000.000	20.000
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	250.942.499	250.942
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	101.762.000	101.762
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	89.735.000	89.735
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	59.445.499	59.445
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	59.445.499	59.445
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0900	B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	10.197.477	10.197
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2019
			unità	milgliaia
			IMPORTO	IMPORTO
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	8.697.477	8.697
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	1.500.000	1.500
	BA0960	B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F	20.563.000	20.563
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	8.010.000	8.010
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)	4.853.000	4.853
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	7.700.000	7.700
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1030	B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione	4.300.356	4.300
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)	200.000	200
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	4.100.356	4.100
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1090	B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario	3.146.000	3.146
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)	346.000	346
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.800.000	2.800
	BA1140	B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	35.816.092	35.816
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione		
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	35.316.092	35.316
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extra-regionale)	500.000	500
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	1.033.000	1.033
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera		
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	1.030.000	1.030
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica		
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.000	3
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.412.000	1.412
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	12.000	12
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	430.000	430
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	680.000	680
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	290.000	290
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.300.000	1.300
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.300.000	1.300
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	400.000	400
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	900.000	900
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra-regione)		
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.110.000	3.110
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	200.000	200
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	10.000	10
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extra-regione)	200.000	200
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.700.000	2.700
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		
	BA1560	B.2.B) Acquisiti di servizi non sanitari	57.933.272	57.933
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	56.757.272	56.757

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019 unità	2019 migliaia
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.500.000	3.500
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.800.000	7.800
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.328.246	4.328
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.500.000	4.500
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	800.000	800
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	250.000	250
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	900.000	900
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.000.000	3.000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.500.000	3.500
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	500.000	500
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	11.599.997	11.600
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.599.997	8.600
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	3.000.000	3.000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	16.079.029	16.079
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	16.079.029	16.079
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.000	1.103
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.103.000	1.103
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.000.000	1.000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	103.000	103
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	73.000	73
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	60.000	60
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	13.000	13
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.350.000	9.350
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.000.000	3.000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.500.000	1.500
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.300.000	4.300
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	500.000	500
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	50.000	50
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.850.692	11.851
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.850.000	2.850
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9.000.692	9.001
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8.143.692	8.144
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	857.000	857
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing		
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2080	Totale Costo del personale	269.978.689	269.979
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	214.862.535	214.863
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	122.440.919	122.441
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	111.585.856	111.586
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	108.004.643	108.005
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.581.213	3.581
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10.855.063	10.855
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10.052.406	10.052
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	802.657	803
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	92.421.616	92.422
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	83.934.174	83.935
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	8.487.442	8.487
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	882.563	883
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	476.838	477
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	476.838	477
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0 AZIENDA / ISTITUTO
	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2019
			unità	mqgliaia
			IMPORTO	IMPORTO
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	405.725	406
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	405.725	406
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	34.145.976	34.145
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.788.549	1.788
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.684.266	1.684
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	104.283	104
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32.357.427	32.357
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	29.033.121	29.033
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.324.306	3.324
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	20.087.615	20.088
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.516.592	1.517
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	18.571.023	18.571
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	18.257.146	18.257
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	313.877	314
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.330.000	2.330
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	100.000	100
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.230.000	2.230
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	490.000	490
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.740.000	1.740
	BA2560	Totale Ammortamenti	6.596.766	6.597
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	73.670	74
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.523.096	6.523
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	3.392.547	3.393
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.392.547	3.393
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.130.549	3.130
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-415.500	-415
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-148.000	-148
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-267.500	-267
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	14.024.380	14.024
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	3.300.000	3.300
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	3.000.000	3.000
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	300.000	300
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	150.000	150
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	15.380	15
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	15.380	15
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	10.559.000	10.559
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.939.000	3.939
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	932.000	932
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	4.120.000	4.120
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	568.000	568
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti: comparto	1.000.000	1.000
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti		
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.274.382.872	1.274.383
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi		
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		
	CA0050	C.2) Altri proventi		
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019 unità IMPORTO	2019 migliaia IMPORTO
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		
	CA0110	C.3) Interessi passivi	3.500.000	3.500
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	3.000.000	3.000
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	500.000	500
	CA0150	C.4) Altri oneri	2.500.000	2.500
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	2.500.000	2.500
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-6.000.000	-6.000
	DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0020	D.1) Rivalutazioni		
	DA0020	D.2) Svalutazioni		
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
	EA0010	E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.200.000	2.200
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.200.000	2.200
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.200.000	2.200
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	2.200.000	2.200
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.200.000	1.200
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.000.000	1.000
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.277.000	2.277
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.277.000	2.277
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.277.000	2.277
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.277.000	2.277
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	60.000	60
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	50.000	50
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	5.000	5
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	5.000	5
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	17.000	17
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.300.000	1.300
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	900.000	900
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-77.000	-77

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 1 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	0 2 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 9
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2019
			unità	migliaia
			IMPORTO	IMPORTO
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18.770.000	18.770
		Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	18.770.000	18.770
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15.900.000	15.900
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.800.000	2.800
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (Intramoenia)	70.000	70
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
	YA0060	Y.2) IRES		
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale		
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
	YZ9999	Totale imposte e tasse	18.770.000	18.770
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-

Ulu



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA



REGIONE CALABRIA


Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018


BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Piano dei Flussi di Cassa

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA ANNO 2019		<i>Importi: Euro</i>		
SCHEMA DI PIANO DEI FLUSSI DI CASSA		Preventivo 2019	Preventivo 2018	Consuntivo 2017
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	0	0	-39.974.914
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(+)	ammortamenti fabbricati	3.392.547	3.296.682	3.302.547
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.130.549	3.648.080	4.054.114
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	73.670	61.360	73.670
	Ammortamenti	6.596.766	7.006.122	7.430.331
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.918.004	-6.944.762	-6.800.869
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvest.	0	0	0
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5.918.004	-6.944.762	-6.800.869
(+)	accantonamenti SUMAI	150.000	200.000	150.000
(-)	pagamenti SUMAI	-155.067	-1.650.000	278.886
(+)	accantonamenti TFR	0	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0	0
	Premio operosità medici SUMAI + TFR	-5.067	-1.450.000	428.886
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni			
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*			
	Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	13.874.380	7.401.000	14.709.316
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.371.000	-4.518.719	-12.440.928
	Fondo per rischi ed oneri futuri	6.503.380	2.882.281	2.268.388
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	7.177.075	1.493.641	-36.648.178
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di	1.000.000	0	3.902.099
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	100.000	0	81.244
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.150.000	510.000	-1.798.648
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-41.441.036	90.624.612	-50.108.451
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.434.000	2.284.000	-1.356.057
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	185.000	1.307.000	2.627.451
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	5.292.701	6.166.121	4.787.521
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-38.447.335	100.891.733	-41.864.841
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-881	-4.726	881
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote indistinte	90.000	-110.000	162.847
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote vincolate	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - altri contributi extrafondo	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione	20.000.000	0	25.685.787
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Comune	20.000	-10.000	21.563
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Asl-Ao	-50.000	-10.000	-97.750
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ ARPA	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Erario	700.000	1.000.000	109.832
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Altri	11.875.776	4.235.000	-21.918.830
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	32.635.776	5.105.000	3.963.449
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	415.500	-1.915.000	581.844
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino			
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	415.500	-1.915.000	581.844
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0	-4.713
	TOTALE Flusso di CCN della gestione reddituale	-5.296.940	103.077.007	-37.323.380



 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA ANNO 2019		<i>Importi: Euro</i>		
SCHEMA DI PIANO DEI FLUSSI DI CASSA		Preventivo 2019	Preventivo 2018	Consuntivo 2017
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento			
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo			
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso			
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-40.000	-243.110
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	-40.000	-243.110
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse			
(-)	Acquisto terreni			
(-)	Acquisto fabbricati	-2.000.000	-2.000.000	-4.306.502
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-500.000	-2.200.000	-2.221.472
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.000.000	-2.520.000	-3.715.961
(-)	Acquisto mobili e arredi	-250.000	-20.000	-302.225
(-)	Acquisto automezzi	0	0	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-250.000	-100.000	-55.248
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.000.000	-6.840.000	-10.601.408
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse			
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi			
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse			
(-)	Acquisto crediti finanziari			
(-)	Acquisto titoli			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie			
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse			
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni			
B - Totale attività di investimento		-4.000.000	-6.880.000	-10.844.518
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	-285.669	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-21.967.951	0	-21.967.951
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione			
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri			0
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-8.635.109	-28.911.338	-2.128.502
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto			
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	40.000.000	-68.000.000	60.227.950
(+)	assunzione nuovi mutui*			
(-)	mutui quota capitale rimborsata			
C - Totale attività di finanziamento		9.396.940	-97.197.007	36.131.497
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	0	-12.036.401
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)				
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo				

10/11



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Piano degli Investimenti
2019 – 2020 - 2021

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE
FABBISOGNO TRIENNALE AZIENDALE

A) INTERVENTI IN SANITA' (ex art. 20 legge 67/88)

Il presente documento viene redatto sugli esiti di una serie di sopralluoghi effettuati dai tecnici dell'U.O.C. Gestione Tecnica e Patrimonio dell'A.S.P. di Cosenza e con i Consulenti Tecnici investiti con incarico professionale sulle strutture sanitarie citate dal D.C.A. n. 64 /16 – (Riorganizzazione delle Reti assistenziali - Modifica ed integrazione del D.C.A. n. 30 del 03/03/2016), nonché sulle altre strutture territoriali presenti di proprietà dell'A.S.P.

Sono state esaminate la tipologia, le forme esterne e le strutture interne degli organi esistenti, i metodi ed i procedimenti costruttivi impiegati nella produzione degli stessi. Particolarmente approfondita è stata l'analisi degli impianti attualmente in funzione. La conoscenza ed il controllo degli stessi è risultata utile per poter ipotizzare nuovi impianti che abbiano tipologia e caratteristiche tali da garantire uniformità delle procedure gestionali rispetto a quelli esistenti, senza escludere l'eventuale integrazione e/o rivisitazione di alcuni impianti già funzionanti.

L'elaborazione delle proposte progettuali è stata inoltre preceduta dalla definizione di una serie di spazi in relazione alle funzioni e alle attività previste e da un'idea progettuale orientata ad evidenziare la qualità dei servizi offerti nel rapporto con gli utenti.

Gli obiettivi della programmazione sanitaria aziendale sono coerenti con i contenuti del **Programma di azione Commissariale di "messa in sicurezza"** trasmesso dal Commissario Delegato con nota n.42/11 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri ai Commissari Straordinari delle Aziende Sanitarie.

L'ASP di Cosenza, che ha ereditato le attività svolte dalle ex AASSLL, con il programma investimenti ex art. 20 della legge n. 67/88, ha già previsto e realizzato nella prima fase la parziale ristrutturazione e messa a norma di alcuni ospedali.

La programmazione della seconda fase è rivolta prevalentemente alla messa in sicurezza dei presidi ospedalieri, focalizzando l'attenzione sulla carenza di relazioni funzionali in ambito sanitario e sulle situazioni di degrado edilizio che non consentono il corretto funzionamento di strutture atte a garantire la cura per l'utenza proveniente da tutto il comprensorio provinciale.

La situazione attuale prevede un finanziamento complessivo di euro **76.229.146,00** per i **Presidi Ospedalieri** così composto:

PRESIDI OSPEDALIERI	COSTO €
CETRARO	11.564.000,00
PAOLA	5.932.000,00
CASTROVILLARI	6.626.640,00
CORIGLIANO	10.695.326,00
ROSSANO	18.561.380,00
ACRI	3.411.600,00
SAN GIOVANNI IN FIORE	3.438.200,00
PRAIA A MARE	8.000.000,00
TREBISACCE	8.000.000,00
TOTALE	76.229.146,00

Si precisa altresì che con Nota prot. n. 0154281 del 25/11/2016 indirizzata al Dipartimento Tutela della Salute e Politiche Sanitarie sono stati trasmessi le previsioni di spesa per la verifica in materia antisismica, dei presidi Ospedalieri e Strutture Sanitarie di proprietà dell'ASP di Cosenza.



Le relative valutazioni sui costi per la verifica sismica delle strutture sanitarie di proprietà sono sintetizzate nella seguente tabella riepilogativa e sono incluse nelle voci "adeguamento statico" delle schede analitiche del finanziamento complessivo richiesto:

AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA				
SCHEDA ANAGRAFICA SINTETICA STRUTTURE SANITARIE IN MATERIA ANTISISMICA				
STIMA DEI COSTI PER LA SOLA VERIFICA SISMICA				
Localizzazione Geografica	Ex Aziende Sanitarie di appartenenza	Indirizzo	Denominazione del bene	Costi Verifica Sismica Euro
Amantea	AS 1	Via Santa Maria	Poliambulatorio	67 000,00
Cetraro	AS 1	Località Testa	Spoke Paola/Cetraro	181 000,00
Paola	AS 1	Via Marie Curie	Spoke Paola/Cetraro	71 000,00
Praia a Mare	AS 1	Via dei gelsi	CAPT	64 000,00
Scalea	AS 1	Località Petrosa	Poliambulatorio	57 000,00
Castrovillari	AS 2	Viale del Lavoro	Spoke	212 000,00
Castrovillari	AS 2	Viale del Lavoro	Dipartimento C.S.M.	25 000,00
Lungro	AS 2	Contrada San Leonardo	CAPT	74 000,00
Mormanno	AS 2	Via Malinieri	CAPT	61 000,00
Cariati	AS 3	Via G. Natale	CAPT	105 000,00
Cassano allo Ionio	AS 3	Via Tevere, 4	Hospice + Poliambulatorio	63 000,00
Corigliano	AS 3	Via delle Rimembranze	Spoke Corigliano/Rossano	103 000,00
Rossano	AS 3	Viale Ippocrate	Spoke Corigliano/Rossano	140 000,00
Trebisacce	AS 3	Via Lutri	CAPT	90 000,00
Acri	AS 4	Via Viola	Ospedale di Montagna	58 000,00
Cosenza	AS 4	Via Fiume	S.E.R.T.	7 000,00
Rogliano	AS 4	Via A. Altomare	Poliambulatorio	19 000,00
Rende	AS 4	Via A. Meucci	Poliambulatorio	18 000,00
San Giovanni in Fiore	AS 4	Via A. Gramsci	Ospedale di Montagna	68 000,00
San Giovanni in Fiore	AS 4	Via Gran Sasso	Poliambulatorio	20 000,00
			TOTALE €.	1 503 000,00

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI
INTERVENTI

P.O. DI SAN GIOVANNI IN FIORE

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTO</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	3.438.200,00	687.640,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO EDILIZIO	15%	3.438.200,00	515.730,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	3.438.200,00	515.730,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	3.438.200,00	1.375.280,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	3.438.200,00	343.820,00

AM

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI ACRI

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTO</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	3.411.600,00	682.320,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	3.411.600,00	511.740,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	3.411.600,00	511.740,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	3.411.600,00	1.364.640,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	3.411.600,00	341.160,00

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI ROSSANO

TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI	DESCRIZIONE OPERE	PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI	IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE	COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTO
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	18.561.380,00	3.712.276,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO EDILIZIO	15%	18.561.380,00	2.784.207,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	18.561.380,00	2.784.207,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	18.561.380,00	7.424.552,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	18.561.380,00	1.856.138,00

GG

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI CORIGLIANO CALABRO

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTI</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	10.695.326,00	2.139.065,20
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	10.695.326,00	1.604.298,90
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	10.695.326,00	1.604.298,90
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	10.695.326,00	4.278.130,40
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	10.695.326,00	1.069.532,60



CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI CASTROVILLARI

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE E DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTI</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	6.626.640,00	1.325.328,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	6.626.640,00	993.996,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	6.626.640,00	993.996,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	6.626.640,00	2.650.656,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	6.626.640,00	662.664,00

Lu G

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI PAOLA

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE E DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTO</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	5.932.000,00	1.192.640,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	5.932.000,00	889.800,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	5.932.000,00	889.800,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	5.932.000,00	2.372.800,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	5.932.000,00	593.200,00

CPG

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI CETRARO

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE E DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTI</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	11.564.000,00	2.312.800,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	11.564.000,00	1.734.600,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	11.564.000,00	1.734.600,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	11.564.000,00	4.625.600,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	11.564.000,00	1.156.400,00

Agley

CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI TREBISACCE

TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI	DESCRIZIONE OPERE	PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI	IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE E DELLE OPERE	COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTI
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	8.000.000,00	1.600.000,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	8.000.000,00	1.200.000,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	8.000.000,00	1.200.000,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	8.000.000,00	3.200.000,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	8.000.000,00	800.000,00



CALCOLO SOMMARIO DELLA SPESA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DEGLI INTERVENTI

P.O. DI PRAIA

<i>TIPOLOGIA DI DESCRIZIONE OPERE INTERVENTI</i>	<i>DESCRIZIONE OPERE</i>	<i>PERCENTUALI DI INCIDENZA DELLE SINGOLE LAVORAZIONI</i>	<i>IMPORTO TOTALE STIMATO PER LA REALIZZAZIONE E DELLE OPERE</i>	<i>COSTO DI INCIDENZA PER TIPOLOGIA INTERVENTI</i>
ADEGUAMENTO STATICO	COMPRESO D'INDAGINI E VERIFICHE	20%	8.000.000,00	1.600.000,00
ADEGUAMENTO FUNZIONALE	RICONVERSIONE FUNZIONALE DELL'ORGANISMO O EDILIZIO	15%	8.000.000,00	1.200.000,00
ADEGUAMENTO ARCHITETTONICO	OPERE CIVILI DI FINITURA INTERNE E DI SISTEMAZIONE ESTERNA DELLA STRUTTURA	15%	8.000.000,00	1.200.000,00
ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DELLA STRUTTURA CON RIFERIMENTO A : CABINA ELETTRICA , IMPIANTO ELETTRICO E SPECIALI IMPIANTO IDRICO ED ANTINCENDIO	40%	8.000.000,00	3.200.000,00
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO		10%	8.000.000,00	800.000,00

La richiesta di finanziamento per tali fondi è stata inoltrata con nota prot. N. 0050521 del 06/04/2018 al Commissario ad Acta per il Piano di Rientro ed al Dipartimento Tutela della Salute della Regione Calabria, corredato delle relative schede analitiche per ogni singola struttura.

Celli

STRUTTURE TERRITORIALI

Per quanto attiene le Strutture Territoriali la situazione attuale prevede la richiesta di un finanziamento complessivo di euro 46.000.000,00 così composto:

STRUTTURE TERRITORIALI	COSTO € (di cui il 10% ed il 20% destinato alle attrezzature tecnologiche)
RETE EMERGENZA/URGENZA	2.500.000,00
EX ONMI COSENZA	1.500.000,00
CASA FAMIGLIA CLETO	500.000,00
POLIAMBULATORIO AMANTEA	2.500.000,00
POLIAMBULATORIO MONTALTO	2.000.000,00
R.S.A. MANDATORICCIO	1.500.000,00
CASA FAMIGLIA BUONVICINO	500.000,00
DISTRETTO COSENZA (SERRA SPIGA)	20.000.000,00
DISTRETTO RENDE (CASTROLIBERO E RENDE)	10.000.000,00
DISTRETTO DI ROSSANO	5.000.000,00
TOTALE	46.000.000,00

Gli interventi previsti nel presente programma saranno così suddivisi per singola strutture territoriale:

- Per l'adeguamento delle strutture afferenti alla Rete Territoriale dell'Emergenza/urgenza si prevede un intervento complessivo pari ad euro 2.500.000,00 di cui 500.000,00 per attrezzature tecnologiche e la restante parte per interventi di adeguamento strutturale e tecnologico dei PPI e della rete di Guardie Mediche presenti nel territorio provinciale.

EX ONMI PIAZZA AMENDOLA COSENZA

Descrizione Intervento	Importo stimato
Adeguamento Impianti Tecnologici	1.000.000
Adeguamento strutture	500.000
TOTALE	1.500.000

CASA FAMIGLIA CLETO

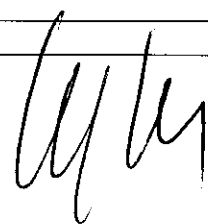
Descrizione Intervento	Importo stimato
Recupero strutturale ed adeguamento funzionale	350.000
Adeguamento Impianti Tecnologici	100.000
Attrezzature tecnologiche	50.000
TOTALE	500.000

POLIAMBULATORIO AMANTEA

Descrizione Intervento	Importo stimato
Completamento Struttura Esistente	1.200.000
Impianti Tecnologici	1.000.000
Attrezzature tecnologiche	300.000
TOTALE	2.500.000

POLIAMBULATORIO MONTALTO

Descrizione Intervento	Importo stimato
Completamento Struttura Esistente	1.000.000
Impianti Tecnologici	800.000
Attrezzature tecnologiche	200.000
TOTALE	2.000.000



RSA MANDATORICCIO

Descrizione Intervento	Importo stimato
Completamento Struttura Esistente	800.000
Impianti Tecnologici	600.000
Attrezzature tecnologiche	100.000
TOTALE	1.500.000

CASA FAMIGLIA BUONVICINO

Descrizione Intervento	Importo stimato
Completamento Struttura Esistente	300.000
Impianti Tecnologici	150.000
Attrezzature tecnologiche	50.000
TOTALE	500.000

Al fine di ridurre il costo delle locazioni passive si ritiene inoltre necessaria la realizzazione delle seguenti strutture territoriali:

- Cosenza (Serra Spiga) per un costo stimato di euro 20.000.000,00, per l'acquisizione di uno stabile di mq. 8.000 circa, da destinare a Polo Sanitario;
- Rende per un costo stimato di euro 7.000.000,00, per l'acquisizione di uno stabile di mq. 3.000 circa, da destinare a Polo Sanitario;
- Castrolibero per un costo stimato di euro 3.000.000,0 per la costruzione di un immobile da destinare al nuovo Polo Sanitario, di cui al protocollo d'intesa stipulato con l'Amministrazione Comunale, giusta Delibera n. 1106 del 11/06/2018;
- Rossano per un costo di euro 5.000.000,00, derivante dalla manifestazione di interesse in via di definizione, giusta Delibera n. 1155 del 25/06/2018.

Inoltre, sono già in itinere ed in via avanzata di finanziamento da parte della Regione Calabria i seguenti interventi strutturali:

- Casa della Salute di San Marco Argentano, progetto di fattibilità tecnica ed economica approvato con Delibera n. 644 del 03/04/2018 per un importo di €. 8.149.648,89; convenzione con la Regione Calabria stipulata nel corso dell'anno 2018;
- Casa della Salute di Cariati, progetto di fattibilità tecnica ed economica approvato con Delibera n. 2428/2014 per un importo di €. 9.172.683,54; convenzione con la Regione Calabria stipulata nel corso dell'anno 2018;
- Realizzazione di un Hospice presso il P.O. di Rogliano, per un importo di €. 1.075.000,00, gara aggiudicata con Delibera n. 550 del 30/03/2018.



B) ALTRI INTERVENTI

Per quanto riguarda gli altri investimenti non finanziati con fondi ex art. 20 legge 67/88 – edilizia sanitaria e/o finanziati dalla Regione Calabria si prevede una spesa complessiva pari a euro 15.000.000,00 suddivisa negli anni per come sotto riportato

Piano degli Investimenti Anno 2019/2021		
Anno	Importo Presunto	Fonte di Finanziamento
2019	4.000.000,00	Contributi c/esercizio
2020	4.000.000,00	Contributi c/esercizio
2021	4.000.000,00	Contributi c/esercizio

Tali importi prevedono interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili di proprietà dell'azienda che si rendono indispensabili, nelle more di approvazione e finanziamento del programma degli investimenti, per garantire le prestazioni sanitarie obbligatorie (LEA) e per l'attivazione di nuovi servizi sanitari istituiti con l'adozione dell'atto aziendale e con le disposizioni derivanti dai DCA emanati dal Commissario ad Acta per il Piano di Rientro. Inoltre, riguardano interventi straordinari imprevisi e per la risoluzione delle criticità sollevate dagli organismi di controllo (NAS, SPISAL, ecc.).



C) ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE SANITARIE ALLE NORME ANTINCENDIO.

Questa Azienda ha in itinere una serie di progetti finalizzati ad adeguare le strutture sanitarie, con più di 25 p.l., alla normativa vigente in materia di sicurezza antincendio di cui al D.M. del 19 marzo 2015 "Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al Decreto 18/9/2002". Nello specifico sono stati approvati i progetti relativi alla prima fase di adeguamento prevista dal D.M. del 19 marzo 2015, di cui di seguito si riportano gli estremi degli atti di approvazione:

- Delibera del Direttore Generale n° **1194 del 6 luglio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Castrovillari I° Fase del D. M. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **1195 del 6 luglio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Acri I° Fase del D. m. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **1196 del 6 luglio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di San Giovanni in Fiore I° Fase del D. M. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **1197 del 6 luglio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Corigliano I° Fase del D. M. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **1198 del 6 luglio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Rossano I° Fase del D. M. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **170 del 6 febbraio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Paola I° Fase del D. M. 19-03-2015";
- Delibera del Direttore Generale n° **171 del 6 febbraio 2018** "Approvazione progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Paola I° Fase del D. M. 19-03-2015";

Le somme necessarie per la realizzazione dei lavori di adeguamento alla prima fase sono le seguenti:

- **€. 656.265,45** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Castrovillari I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 405.272,84** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Acri I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 432.380,78** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di San Giovanni in Fiore I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 417.721,21** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Corigliano I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 643.490,28** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Rossano I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 312.479,35** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Paola I° Fase del D. M. 19-03-2015;
- **€. 360.407,64** per adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero di Cetraro I° Fase del D. M. 19-03-2015;

L'importo totale necessario per l'adeguamento alla normativa antincendio, limitatamente alla I° fase di cui al D.M. del 19 marzo 2015, è pari a **€. 3.228.017,55**.

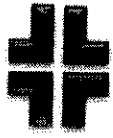
Per la realizzazione dei lavori è previsto un finanziamento da parte dello Stato e della Regione Calabria, approvato con DCA n. 95 del 12/09/2016 recante "Programma investimenti ex art. 20, Legge 67/88 - Adeguamento alla normativa antincendio. Risorse assegnate con Delibera CIPE n. 16 dell'8 marzo 2013." Che copre la spesa per un importo di **€. 886.260,00**.

Questa Azienda con nota. prot. n. 108784 del 10/08/2018 ha avanzato richiesta di integrazione alla Regione Calabria per la somma in eccedenza rispetto a quella finanziata pari a **€. 2.341.757,55**.

In merito alla seconda fase di adeguamento alla normativa antincendio di cui al D. M. 19-03-2015, la cui scadenza temporale è prevista per il 24/04/2019, è prevista un importo complessivo presunto per la realizzazione dei lavori presso le strutture sanitarie sopra riportate pari a circa **€. 2.500.000,00**, di cui è da verificare la disponibilità di un eventuale finanziamento da parte dell'Ente Regionale.

Inoltre, sono state avviate le procedure per l'acquisizione dei progetti esecutivi al fine di quantificare l'importo per adeguare le strutture sanitarie che erogano prestazioni di assistenza in regime ambulatoriale e aventi superficie maggiore di 1.000 mq. Per un importo stimato di **€. 3.037.600,00**.

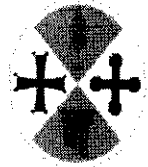




SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

Bilancio Preventivo Economico

RELAZIONE D.G. LINEE PROGRAMMATICHE 2019/2021 PIANO ATTIVITA' 2019

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

Sommario

RELAZIONE INTRODUTTIVA.....	5
DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE 2017 - PROVINCIA DI COSENZA	11
A) PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITA'	15
A.1) LINEE STRATEGICHE DELL'AZIENDA E PIANO TRIENNALE	16
a. <i>Integrazione dell'Azienda Sanitaria nella rete regionale dei servizi sanitari</i>	16
b. <i>La partecipazione del cittadino e le relazioni con la società civile</i>	16
c. <i>Valorizzazione del volontariato e del terzo settore</i>	17
d. <i>L'interazione con le aziende sanitarie e ospedaliere calabresi</i>	17
e. <i>L'interazione con le Università</i>	18
f. <i>L'interazione con gli altri attori del sistema sanità</i>	18
g. <i>Sviluppo delle reti cliniche integrate</i>	19
h. <i>L'integrazione socio-sanitaria</i>	19
i. <i>Integrazione ospedale-territorio</i>	20
l. <i>Rapporti convenzionali</i>	22
m. <i>Governo clinico</i>	22
n. <i>Controllo e verifica dell'appropriatezza delle prestazioni ospedaliere</i>	23
o. <i>Innovazione gestionale e tecnologica</i>	24
<i>Revisione della spesa e razionalizzazione dei processi organizzativi</i>	26
B) PIANO ATTIVITA' ANNO 2019	28
B.1) ATTIVITÀ PER LIVELLI DI ASSISTENZA:	29
a. <i>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</i>	29
b. <i>Assistenza distrettuale</i>	30
c. <i>Assistenza ospedaliera</i>	30
B.2) MOBILITÀ SANITARIA ATTIVA E PASSIVA	31
B.3) LISTE DI ATTESA	31
C) LINEE PROGRAMMATICHE ASP	35
C.1) OBIETTIVI AZIENDALI DEL DIRETTORE GENERALE	37
C.2) OBIETTIVI AZIENDALI INTERDIPARTIMENTALI	37
C.3) PIANO DI BUDGET ANNO 2019	38
D) I° LIVELLO: DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	40
D.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:	40
D.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE	40
D.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019:	41



*** GLI OBIETTIVI ANALITICI SARANNO ESPlicitATI NEL PIANO DELLE PERFORMANCE ANNO 2019 E NELLA SCHEDA DI BUDGET DEL SINGOLO CDR.....41**

E) II° LIVELLO: ASSISTENZA DISTRETTUALE:.....42

E.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:.....	42
E.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ DISTRETTUALI	43
E.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019	44
A. ASSISTENZA SANITARIA DI BASE:	44
1. INCREMENTO INTEGRAZIONE TERRITORIO-OSPEDALE:	44
3. <i>Potenziamento Assistenza domiciliare</i>	45
4. <i>Cure palliative: "attivazione della rete dei servizi per i malati terminali"</i>	45
B. ASSISTENZA AUSILICA E PROTESICA.....	46
C. ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	46
D. LISTE DI ATTESA	47
E. ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE E SPESA FARMACEUTICA	47
F. AREA MATERNO-INFANTILE	49
G. SERVIZI DI RECUPERO DEI SOGGETTI TOSSICODIPENDENTI E ALCOOL DIPENDENTI (SERT)	50
D. SALUTE MENTALE	50
E. ASSISTENZA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	51
F. ASSISTENZA PER CATEGORIE SPECIFICHE DI UTENTI.	52
G. AREA SOCIO SANITARIA	53
H. RETE TERRITORIALE.....	54
• <i>Centri Assistenza Primaria Territoriale (CAPT)</i>	55

*** GLI OBIETTIVI ANALITICI SARANNO ESPlicitATI NEL PIANO DELLE PERFORMANCE ANNO 2019 E NELLA SCHEDA DI BUDGET DEL SINGOLO CDR.....55**

F) III° LIVELLO: ASSISTENZA OSPEDALIERA:.....56

F.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:.....	56
F.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ OSPEDALIERE	56
F.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019	57
F.4) RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA PUBBLICA.....	58

G) PIANO FORMATIVO AZIENDALE 2019.....67

H) FABBISOGNO DI PERSONALE ANNO 2019-2021

I) PIANO INVESTIMENTI STRUTTURALI E TECNOLOGICI:.....70

L) PIANO ACQUISTI FORNITURE BENI E SERVIZI:

ALLEGATI

Am

RELAZIONE INTRODUTTIVA

Le necessità di rinnovamento del SSR, impongono inoltre una visione dinamica e semplificata, con lo sviluppo di una organizzazione che sia di chiara evidenza, agli operatori e ai cittadini fruitori dei servizi, dei percorsi assistenziali, dei livelli decisionali e delle responsabilità.

Poiché la Sanità oltre a garantire salute, si caratterizza per avere in sé anche il rischio di potenziale danno per la stessa, ne consegue la particolare attenzione che una organizzazione sanitaria deve avere per la sicurezza dell'individuo e della collettività nella erogazione delle proprie prestazioni, perseguendo, nell'uso delle risorse umane e tecnologiche, l'appropriatezza, l'efficacia, l'efficienza e l'equità.

Sulla consapevolezza di questi limiti si fonda l'ambizione, per un'Azienda Sanitaria pubblica, di mettere la sanità al servizio della salute, attraverso la integrazione con gli altri determinanti di quest'ultima, in modo particolare quello socio-culturale.

Questo obiettivo si può raggiungere solo se la risposta della sanità ai bisogni di ciascuno e di tutti non si limita all'offerta di tecnologie professionali ed organizzative più o meno complesse, ma si prenda cura di altre dimensioni inerenti la sfera sociale e culturale della persona, favorendone il ruolo di protagonista consapevole e responsabile.

Territorio

L'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza, gode di personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, comma 1 bis del D.Lgs. n.502/1992 s.m.i., per cui l'organizzazione ed il funzionamento sono disciplinati con atto di diritto privato, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dalla normativa regionale e dalle disposizioni sul piano di rientro. L'ASP ha sede in Via degli Alimena, 8 Cosenza, con P.I. 02853720783; il dominio aziendale istituzionale è: www.asp.cosenza.it

Il territorio dell'ASP di Cosenza è composto dai 155 Comuni che insistono nella Provincia, con una popolazione di 717.535 abitanti. E' una delle province più popolate d'Italia, con un territorio grande anche in termini di superficie territoriale, che si sviluppa su 6.650 kmq, pari al 44,1 % della superficie calabrese. Di conseguenza è caratterizzato da una densità demografica abbastanza bassa (circa 110 abitanti per Kmq) rispetto al dato nazionale (187 abitanti per Kmq). L'Azienda Sanitaria abbraccia un territorio misto, prevalentemente collinare, con kmq 3.604 in Montagna, 2.693 in Collina, 352 in Pianura.

I 155 Comuni della Provincia di Cosenza sono concentrati in centri abitati tutti con popolazione inferiore a 100.000 unità, tra i quali spicca la città capoluogo di Cosenza; gli altri principali centri sono: Corigliano Calabro, Rossano, Rende, Castrovillari, Acri, S. Giovanni in Fiore, Paola e Cassano allo Jonio. Pochi altri Comuni registrano una popolazione superiore ai 10.000 abitanti, mentre risulta alto il numero dei Comuni con meno di 5.000 abitanti, molti dei quali sono ubicati nelle aree interne montane e collinari.

Il territorio dell'ASP di Cosenza è stato organizzato fino al 2012 in 15 Distretti Sanitari, ma a seguito della riorganizzazione, anche secondo quanto indicato nelle linee guida regionali, i vecchi Distretti socio-sanitari sono stati riaggregati in nuovi ambiti Distrettuali, che hanno comportato la definizione di 6 nuovi Distretti socio-sanitari con una popolazione così suddivisa (Tab.1):



Tab.1 - Popolazione residente nell'ASP Cosenza (dati Istat) anno 2016

DISTRETTI ASP			
		% Maschi	% Femmine
1 - "TIRRENO"	135.498	49	51
2 - "ESARO/POLLINO"	98.313	49	51
3- "JONIO NORD"	101.834	49	51
4 - "JONIO SUD"	71.344	49	51
5 - "VALLE CRATI"	144.189	49	51
6 - "COSENZA/SAVUTO"	160.561	48	52
TOTALE DISTRETTI	717.739	49	51

Di seguito si riporta in modo analitico la popolazione afferente ai nuovi Distretti, con i riferimenti ai Distretti sociosanitari aggregati (ex Distretto) e per singolo Comune:

DISTRETTO ESARO/POLLINO		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Castrovillari	Acquaformosa	1.123
Castrovillari	Altomonte	4.443
Castrovillari	Castrovillari	22.160
Castrovillari	Civita	919
Castrovillari	Firmo	2.086
Castrovillari	Frascineto	2.107
Castrovillari	Laino Borgo	1.899
Castrovillari	Laino Castello	842
Castrovillari	Lungro	2.542
Castrovillari	Morano Calabro	4.485
Castrovillari	Mormanno	2.984
Castrovillari	San Basile	1.025
Castrovillari	Saracena	3.782
S. Marco A.	Cervicati	818
S. Marco A.	Fagnano C.	3.861
S. Marco A.	Malvito	1.760
S. Marco A.	Mongrassano	1.579
S. Marco A.	Mottafollone	1.226
S. Marco A.	Roggiano Gravina	7.230
S. Marco A.	San Donato di Ninea	1.316
S. Marco A.	San Lorenzo del Vallo	3.389
S. Marco A.	San Marco A.	7.391
S. Marco A.	San Sosti	2.180
S. Marco A.	Santa Caterina Albanese	1.213
S. Marco A.	Sant'Agata di Esaro	1.856
S. Marco A.	Spezzano A.	6.990
S. Marco A.	Tarsia	2.063
S. Marco A.	Terranova da Sibari	5.044
TOTALE AREA		98.313

DISTRETTO VALLE CRATI		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Acri	Acri	20.623
Acri	Santa Sofia d'Epiro	2.569
MVC	Bisignano	10.152
MVC	Cerzeto	1.388
MVC	Luzzi	9.309
MVC	Lattarico	3.995
MVC	Montalto Uffugo	19.930
MVC	Rota Greca	1.129
MVC	San Benedetto Ullano	1.541
MVC	San Martino di Finita	1.074
MVC	Torano C.	4.617
Rende	Rende	35.475
Rende	Castiglione Cosentino	2.932
Rende	Castrolibero	9.844
Rende	Marano M.	3.501
Rende	Marano P.	3.187
Rende	Rose	4.419
Rende	San Fili	2.692
Rende	San Pietro in Guarano	3.645
Rende	San Vincenzo la Costa	2.167
TOTALE AREA		144.189

DISTRETTO AREA COSENZA/SAVUTO		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Cosenza	Aprigliano	2.850
Cosenza	Carolei	3.374
Cosenza	Casali del Manco	10.113
Cosenza	Celico	2.763
Cosenza	Cerisano	3.157
Cosenza	Cosenza	67.563
Cosenza	Dipignano	4.361
Cosenza	Domanico	936
Cosenza	Lappano	947
Cosenza	Mendicino	9.517
Cosenza	Piane Crati	1.419
Cosenza	Pietrafitta	1.277
Cosenza	Rovito	3.136
Cosenza	Spezzano della Sila	4.530
Cosenza	Zumpano	2.608
Rogliano	Altilia	707
Rogliano	Bianchi	1.290
Rogliano	Belsito	909
Rogliano	Carpanzano	251
Rogliano	Cellara	493
Rogliano	Colosimi	1.245
Rogliano	Figline V.	1.124
Rogliano	Grimaldi	1.672
Rogliano	Malito	768
Rogliano	Mangone	1.889
Rogliano	Marzi	989
Rogliano	Panettieri	339
Rogliano	Parenti	2.149
Rogliano	Paterno Calabro	1.386
Rogliano	Pedivigliano	827
Rogliano	Rogliano	5.782
Rogliano	Santo Stefano di R.	1.723
Rogliano	Scigliano	1.240
S. Giovanni F.	San Giovanni in F.	17.227
TOTALE AREA		160.561

Amly

DISTRETTO AREA JONIO NORD		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Trebisacce	Trebisacce	9.052
Trebisacce	Villapiana	5.415
Trebisacce	San Lorenzo B.	640
Trebisacce	Roseto Capo Spulico	1.939
Trebisacce	Rocca Imperiale	3.321
Trebisacce	Plataci	740
Trebisacce	Montegiordano	1.814
Trebisacce	Nocara	382
Trebisacce	Oriolo	2.174
Trebisacce	Francavilla M.	2.874
Trebisacce	Cerchiara di Calabria	2.362
Trebisacce	Castroregio	291
Trebisacce	Cassano Ionio	18.355
Trebisacce	Canna	738
Trebisacce	Amendolara	2.928
Trebisacce	Albidona	1.320
Trebisacce	Alessandria del C.	442
Corigliano	Corigliano C.	40.426
Corigliano	Vaccarizzo A.	1.100
Corigliano	San Giorgio Albanese	1.408
Corigliano	San Cosmo Albanese	601
Corigliano	San Demetrio C.	3.512
TOTALE AREA		101.834

DISTRETTO AREA JONIO SUD		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Rossano	Rossano	36.724
Rossano	Paludi	1.054
Rossano	Longobucco	3.099
Rossano	Cropalati	1.067
Rossano	Crosia	9.806
Rossano	Calopezzati	1.358
Rossano	Caloveto	1.237
Cariati	Cariati	8.250
Cariati	Terravecchia	769
Cariati	Scala Coeli	991
Cariati	Pietrapaola	1.126
Cariati	Mandatoriccio	2.817
Cariati	Campana	1.765
Cariati	Bocchigliero	1.281
TOTALE AREA		71.344

Carlo

DISTRETTO AREA TIRRENO		
ex Distretto	Comuni	Popolazione - Abitanti
Amantea	Aiello Calabro	1.691
Amantea	Amantea	14.009
Amantea	Belmonte C.	1.994
Amantea	Cleto	1.275
Amantea	Fiumefreddo B.	2.963
Amantea	Lago	2.571
Amantea	Longobardi	2.291
Amantea	San Pietro in Amantea	510
Amantea	Serra D'Aiello	451
Paola	Acquappesa	1.876
Paola	Bonifati	2.824
Paola	Cetraro	10.112
Paola	Falconara A.	1.446
Paola	Fuscaldo	8.121
Paola	Guardia Piemontese	1.917
Paola	Paola	15.905
Paola	Sanginetto	1.319
Paola	San Lucido	6.036
Praia-Scalea	Aieta	823
Praia-Scalea	Belvedere M.	9.298
Praia-Scalea	Buonvicino	2.233
Praia-Scalea	Diamante	5.299
Praia-Scalea	Grisolia	2.246
Praia-Scalea	Maierà	1.232
Praia-Scalea	Orsomarso	1.254
Praia-Scalea	Papasidero	711
Praia-Scalea	Praia a Mare	6.708
Praia-Scalea	San Nicola Arcella	1.988
Praia-Scalea	Santa Domenica Talao	1.251
Praia-Scalea	Santa Maria del Cedro	4.939
Praia-Scalea	Scalea	10.997
Praia-Scalea	Tortora	6.199
Praia-Scalea	Verbicaro	3.009
TOTALE AREA		135.498

AG

Distribuzione della popolazione 2017 - provincia di Cosenza

Età	Celibi	Coniugati	Vedovi	Divorziati	Maschi	Maschi	Femmine	Femmine	Totale	Totale
	/Nubili	/e	/e	/e		%		%		%
0-4	28.380	-	-	-	14.446	50,90%	13.934	49,10%	28.380	4,00%
5-9	30.543	-	-	-	15.652	51,20%	14.891	48,80%	30.543	4,30%
10-14	32.475	-	-	-	16.857	51,90%	15.618	48,10%	32.475	4,60%
15-19	33.740	18	1	-	17.331	51,30%	16.428	48,70%	33.759	4,70%
20-24	37.787	1.010	2	9	20.055	51,70%	18.753	48,30%	38.808	5,50%
25-29	37.371	7.000	7	58	22.538	50,70%	21.898	49,30%	44.436	6,20%
30-34	26.445	18.584	49	187	23.004	50,80%	22.261	49,20%	45.265	6,40%
35-39	17.443	29.277	120	512	23.762	50,20%	23.590	49,80%	47.352	6,70%
40-44	13.006	37.356	342	985	25.677	49,70%	26.012	50,30%	51.689	7,30%
45-49	9.968	42.053	685	1.500	26.322	48,60%	27.884	51,40%	54.206	7,60%
50-54	7.577	44.542	1.351	1.547	26.800	48,70%	28.217	51,30%	55.017	7,70%
55-59	5.550	42.084	2.236	1.392	25.068	48,90%	26.194	51,10%	51.262	7,20%
60-64	3.805	37.593	3.417	1.132	22.231	48,40%	23.716	51,60%	45.947	6,50%
65-69	2.970	34.544	5.263	907	21.142	48,40%	22.542	51,60%	43.684	6,10%
70-74	1.920	22.765	5.947	481	14.889	47,90%	16.224	52,10%	31.113	4,40%
75-79	1.617	19.250	8.784	341	13.815	46,10%	16.177	53,90%	29.992	4,20%
80-84	1.459	12.623	10.396	201	10.484	42,50%	14.195	57,50%	24.679	3,50%
85-89	916	5.707	8.486	107	5.745	37,80%	9.471	62,20%	15.216	2,10%
90-94	481	1.525	4.264	55	2.020	31,90%	4.305	68,10%	6.325	0,90%
95-99	131	209	1.018	8	379	27,70%	987	72,30%	1.366	0,20%
100+	28	51	146	-	68	30,20%	157	69,80%	225	0,00%
Totale	293.612	356.191	52.514	9.422	348.285	48,90%	363.454	51,10%	711.739	100,00%

Contesto

La popolazione residente è per lo più distribuita in maniera disomogenea nei 155 Comuni per come si evince anche dai dati geo-funzionali della ASP di Cosenza distinti per gli ex 15 Distretti:

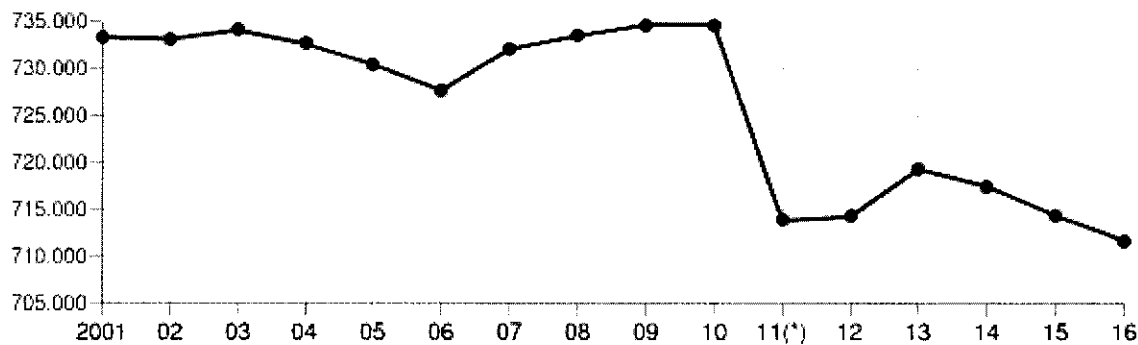
DATI GEOFUNZIONALI ASP COSENZA				
DISTRETTI SOCIALI	Popolazione	n° comuni	sup. Km2	dens-ab/Km
Trebisacce	54.787	17	887	61,77
Castrovillari	50.397	13	734	68,66
Cosenza	118.551	18	687	172,56
San Marco Argentano	47.916	15	606	79,07
Praia Scalea	58.187	15	541	107,55
MVC	53.135	9	392	135,55
Rogliano	24.783	19	373	66,44
Paola Cetraro	49.556	9	351	141,19
Corigliano	47.047	5	298	157,88
San Giovanni in Fiore	17.227	1	280	61,53
Cariati	16.999	7	245	69,38
Acri	23.192	2	238	97,45
Rende	67.862	9	224	302,96
Amantea	27.755	9	214	129,70
Rossano	54.345	7	209	260,02
TOTALE	711.739	155	6.279	113,35

Si riporta di seguito la classificazione sintetica dei Comuni dell'ASP di Cosenza secondo la densità abitativa e la zona altimetrica estesa:

Densità abitativa Ab/Km2	Valori assoluti	valori percentuali
(0 - 49)	41	26,5
(49,01 - 77)	37	23,9
(77,01 - 157)	40	25,8
(157+)	37	23,9
Totale	155	100

Zona altimetrica estesa x numero di Comuni	Valori assoluti	valori percentuali
Montagna interna	53	34,2
Montagna litoranea	27	17,4
Collina interna	43	27,7
Collina litoranea	25	16,1
Pianura	7	4,5
Totale	155	100

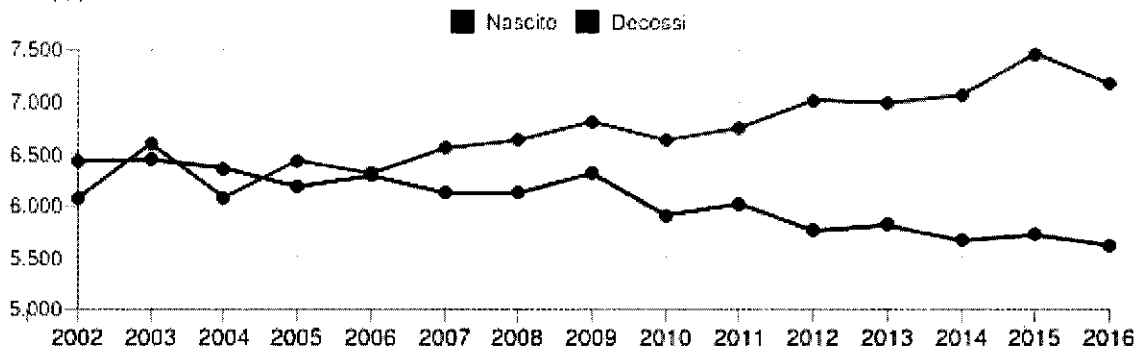
I residenti con 65 e più anni sono 152.600, nell'intera azienda, con un tasso di invecchiamento (popolazione => 65 anni/popolazione totale), per l'intera azienda pari a 19.1 anziani per ogni 100 abitanti. L'età media della popolazione dell'intera azienda, calcolata come media delle età ponderata con l'ammontare della popolazione in ciascuna classe di età, è di 41 anni.



Andamento della popolazione residente

PROVINCIA DI COSENZA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento



Movimento naturale della popolazione

PROVINCIA DI COSENZA - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Handwritten signature

VALORI PIÙ SIGNIFICATIVI DELL'ULTIMO BILANCIO DI ESERCIZIO ADOTTATO

Nel corso degli ultimi anni si è intrapreso il percorso per ovviare alle criticità della gestione economico-finanziaria, conseguenza dell'appesantimento dovuto alle mutate dimensioni gestionali, non ben assorbito per carenze strutturali del sistema amministrativo-contabile determinate sia dai successivi cambi al vertice della Direzione Aziendale, sia dalla carenza di chiare procedure, metodologie e tecnologie per un corretto flusso informativo, gestionale e di controllo del settore contabile e finanziario.

L'attività aziendale si basa sulla direttrice strategica indicata dal Piano di Rientro Regionale (PRR) per la promozione e tutela della salute, attraverso un percorso di attenta lettura del bisogno del territorio, di collegamento con gli interlocutori.

Essenziale si rivela anche la completa e puntuale attuazione del DCA n° 64/2016, che però necessita dei finanziamenti appositamente dedicati e per come analiticamente riportati nell'apposito piano degli investimenti adottato dall'ASP ed al vaglio delle autorità preposte, che non può realizzarsi con i contributi in conto esercizio.

Analisi dei costi/ricavi

Nell'anno 2017 e per continuità nei primi nove mesi dell'anno 2018, sono stati perseguiti gli obiettivi strategici individuati nel relativo Piano delle Attività e della Performance:

1. Razionalizzazione e monitoraggio della spesa;
2. Obbligo del raggiungimento dell'equilibrio economico di bilancio, con contenimento dei valori entro i limiti degli anni precedenti.
3. Contenimento, monitoraggio e verifica della spesa del personale (patto per la salute) secondo e nel rispetto di quanto previsto dal livello regionale.
Il bilancio 2017, ha registrato una riduzione complessiva del costo del personale pari a circa 3mln di euro (meno 1,1%), soprattutto in funzione delle dinamiche di pensionamento e delle nuove assunzioni.
4. Aggiornamento e processo di riqualificazione professionale del personale attraverso specifici percorsi formativi (applicazione piano di formazione e di educazione continua in medicina - ECM) con cui si è intensificata la formazione secondo quanto previsto dal PTPCT, mentre il piano di formazione per l'anno 2018 è tutt'ora in corso di approvazione.
5. Nonostante il blocco di 122 mln presso la Banca d'Italia per pignoramenti avvenuti negli anni precedenti, questa Direzione gestendo solo risorse correnti non solo ha migliorato, nel tendenziale e nel confronto con gli anni precedenti, l'Indice di Tempestività dei pagamenti ma è anche riuscita a far fronte al pagamento di una parte del debito pregresso. Infatti l'Indice di Tempestività nel triennio 2014-2017 è progressivamente migliorato passando da 470,20 nell'anno 2014 a 212,79 nel 2015, ed a 130,50 nell'anno 2016, a 90,82 nel 2017.

anno	Indice	Diff. %
Indicatore Tempestività anno 2014	470,20	-
Indicatore Tempestività anno 2015	212,79	- 55%
Indicatore Tempestività anno 2016	130,50	- 39%
Indicatore Tempestività anno 2017	90,82	- 30%

6. Nel corso del 2017 e 2018 l'Azienda ha continuato ad implementare e migliorare la gestione del ciclo della performance organizzativa dei singoli CDR, anche attraverso l'assegnazione ai CDR di obiettivi sempre più performanti e di integrazione con il PTPCT, ai fini del raggiungimento degli obiettivi



strategici aziendali prefissati con rispetto dei termini fissati per la pubblicazione del Piano delle performance, della relazione sulle performance e del Piano triennale della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT), secondo le normative vigenti. anche attraverso la progressiva informatizzazione del relativo processo di gestione del ciclo della performance organizzativa.

7. Nel corso dell'anno 2017 e del 2018, l'Azienda ha continuato ad implementato il sistema di controllo di gestione e del processo di budget aziendale con negoziazione diretta degli obiettivi con i singoli CDR aziendali, e relativa misurazione delle performance per UOC/UOSD.
8. Nel corso dell'anno 2016 è stata avviata una politica massiva di recupero dei ticket che nel corso dell'anno 2017 ha raggiunto la piena fase di operatività ed è tutt'ora in corso di attuazione attraverso la stipula di apposita convenzione con l'Agenzia delle entrate-riscossione.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C. L.' or similar, located at the bottom center of the page.

A) PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITA'

La **missione** dell'Azienda Sanitaria di Cosenza è la promozione, il mantenimento e lo sviluppo dello stato di salute della propria popolazione di riferimento e, comunque, dei soggetti presenti nel territorio di competenza, che si trovino nelle condizioni di bisogno di assistenza, assicurando la disponibilità e l'accesso all'intera gamma di tipologie di servizi e di prestazioni comprese nei livelli essenziali di assistenza (LEA), definiti dai diversi stadi di programmazione - nazionale, regionale e locale - avvalendosi della propria autonomia produttiva e delle attività prodotte dall'insieme dei soggetti accreditati, secondo le caratteristiche qualitative e quantitative specificate dagli accordi e dai contratti di fornitura e informando la propria attività a criteri di efficacia, di efficienza, di appropriatezza dell'uso delle risorse e di economicità.

La Mission organizzativa aziendale è finalizzata al miglioramento dello stato di salute della popolazione assistita, nel rispetto del vincolo dell'equilibrio economico e della natura pubblica del Servizio.

La Visione strategica dell'Azienda è rivolta a consolidare un sistema organizzativo improntato sull'adeguatezza e sulla qualità dei servizi offerti ai soggetti (persone) rispetto ai loro bisogni ed attese, orientato al miglioramento continuo della propria offerta e rivolto alla ricerca della soddisfazione della domanda di salute del territorio e del soggetto e della valorizzazione delle risorse rappresentate dal patrimonio professionale, di esperienza e di competenza dei suoi operatori, in un contesto di gestione ottimale delle risorse disponibili.

L'Azienda, nell'ottica di sostenere la motivazione e il senso di appartenenza degli operatori, promuove e valorizza lo sviluppo delle relazioni interne con forme strutturate di partecipazione organizzativa, e in questo ambito anche il lavoro in equipe, coinvolgendo le diverse professionalità nei processi di sviluppo e miglioramento dell'organizzazione del lavoro e della qualità dei servizi.

L'ASP di Cosenza per orientare le proprie azioni, si configura come:

- un'organizzazione che, a parità di opportunità qualitative - economiche, privilegia i rapporti con il contesto socio - economico del territorio di riferimento, nell'ambito di una più generale politica di alleanza per la salute e di benessere della popolazione;
- un'organizzazione di rete dei servizi, differenziata ed integrata internamente e nei confronti degli altri operatori pubblici presenti sul territorio provinciale e regionale, con le cui aziende sanitarie intende rapportarsi per rendere disponibili alla popolazione servizi di eccellenza;
- un'organizzazione che cura il proprio capitale professionale e che sia capace di fornire opportunità di crescita culturale e di carriera ai propri operatori che sappiano distinguersi per capacità, autorevolezza ed impegno.

Per perseguire questa strategia, l'azione dell'Azienda è volta alla ricerca e alla realizzazione di sinergie con le altre Aziende sanitarie della Regione, in particolare con l'Azienda Ospedaliera di Cosenza.

L'integrazione, è volta a realizzare economie di scopo e di scala finalizzate ad assicurare un'elevata qualità a costi sostenibili; rappresenta, inoltre, un quadro di riferimento per la promozione di attività complementari ed integrate secondo un modello a rete ed il contesto nel quale promuovere confronti organizzativi e professionali in modo sistematico.

L'Azienda assicura altresì la pari opportunità in ordine all'accesso all'impiego, ai percorsi formativi, all'affidamento degli incarichi, allo sviluppo professionale.

L'attività dell'ASP di Cosenza si ispira alle indicazioni stabilite dai Comitati Etici, Nazionali e Regionali, e l'attuazione di detti principi è assicurata da un Comitato Etico inter-aziendale con sede presso l'Azienda Ospedaliera.



A.1) Linee strategiche dell'azienda e Piano Triennale

L'attività aziendale si basa sulla direttrice strategica indicata dal Piano di Rientro Regionale (PRR) per la promozione e tutela della salute, attraverso un percorso di attenta lettura del bisogno del territorio, di collegamento con gli interlocutori.

Punti cardine sono:

- a) Completamento del riordino della organizzazione aziendale in base all'ATTO AZIENDALE approvato con DCA n° 117/2017;**
- b) riordino rete dei servizi ospedalieri in coerenza con la programmazione regionale;**
- c) riordino rete dei servizi territoriali ed integrazione Territorio-ospedale;**
- d) garanzia dei LEA ed abbattimento delle liste di attesa;**
- e) contenimento della spesa farmaceutica;**
- f) appropriatezza dei ricoveri e delle prestazioni erogate;**
- g) de-ospedalizzazione e continuità assistenziale, ampliamento offerta prestazioni territoriali.**

L'obiettivo del contenimento dell'attività di ricovero, garantendo una appropriata assistenza socio-sanitaria, passa, principalmente, attraverso l'efficace gestione del filtro della Medicina generale e della continuità assistenziale assicurata dal Distretto Sanitario, nella funzione di tutela della salute del cittadino e gestore dei servizi sanitari e delle attività sanitarie a rilevanza sociale, nonché nel ruolo di garanzia che i servizi sanitari territoriali applichino, in modo integrato, i percorsi di cura del cittadino. La funzione di tutela si esplica anche attraverso l'individuazione delle strutture territoriali che devono implementare la rete dei servizi che concorrono a garantire le cure.

La funzione di tutela e di gestore dei servizi sanitari e delle attività sanitarie a rilevanza sociale è svolta dalle Direzioni dei Distretti Sanitari, attraverso le strutture delle Cure Primarie, che assolvono al compito di recepire le segnalazioni inerenti pazienti ricoverati e per i quali sia necessario attivare un percorso integrato di continuità assistenziale, al fine di dare risposte efficaci, tempestive e correlate al bisogno rilevato per il singolo paziente, anche in regime di ricovero residenziale.

In questo ruolo è da ricercare e strutturare la necessaria integrazione con gli EE.LL. di cui alla L.R. 321/03, per la piena realizzazione di percorsi assistenziali, specie per la cronicità, delle necessità del cittadino, sia di natura sanitaria che sociale, e con la piena e completa attuazione delle UCCP ed AFT.

a. Integrazione dell'Azienda Sanitaria nella rete regionale dei servizi sanitari.

Nella propria attività di programmazione l'Azienda delinea le strategie, la programmazione, gli indirizzi e i vincoli definiti dalla Regione.

Il Servizio sanitario regionale costituisce un sistema unitario nell'ambito del quale si integrano in rete i servizi e le attività delle aziende sanitarie, come declinate dalla programmazione di ambito provinciale e di ambito distrettuale e nella pianificazione attuativa aziendale e distrettuale, attraverso gli strumenti previsti dalla normativa e dagli atti di programmazione regionale.

In tale contesto regionale si colloca lo sviluppo della collaborazione con le altre aziende sanitarie della regione ed in particolare l'Azienda Ospedaliera di Cosenza, con il compito di promuovere ed accrescere l'integrazione tra Aziende, sia con iniziative nel campo dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari che nel campo delle funzioni amministrative e di supporto con l'obiettivo di migliorare i servizi resi e, ad un tempo, la sostenibilità economica.

b. La partecipazione del cittadino e le relazioni con la società civile.

L'Azienda Sanitaria di Cosenza riconosce, tra i propri valori fondanti, la centralità del cittadino, quale titolare del diritto alla tutela della salute, nella definizione delle prestazioni sanitarie e nella fruizione dei servizi per favorire una scelta consapevole nell'ambito delle prestazioni e dei servizi offerti. A tal fine assicura la partecipazione del cittadino, sia come singolo che tramite le associazioni di volontariato e di tutela dei diritti, alle fasi di programmazione delle attività, di valutazione della qualità dei servizi



dal punto di vista degli utenti e di tutela dei diritti, nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale in materia, anche attraverso forme innovative di partecipazione.

Gli strumenti principali che saranno messi in campo e monitorati sono i seguenti:

1. la Carta dei Servizi socio-sanitari;
2. l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (U.R.P.) e il sistema di gestione dei reclami;
3. i Comitati Consultivi Misti;
4. la Conferenza annuale dei servizi;

La Carta dei Servizi è l'espressione formale del patto sulla qualità dei servizi offerti e sul loro costante miglioramento, stipulato tra l'Azienda ed i Cittadini, condiviso nel tempo e in costante evoluzione.

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico rappresenta il punto di incontro preliminare con i cittadini. E' orientato ad assicurare una informazione semplice, tempestiva corretta su tutto il territorio provinciale e costituisce anche uno strumento di ascolto dei cittadini, attraverso i reclami, i suggerimenti. L'URP è parte del sistema qualità dell'Azienda e contribuisce ad acquisire la percezione della qualità delle prestazioni erogate, individuando idonei ed adeguati strumenti per l'ascolto dell'utenza e la comunicazione con i cittadini e le Associazioni di volontariato e di tutela dei diritti.

Il sistema di gestione dei reclami si svolge attraverso procedure predefinite, sulla base di apposito regolamento di pubblica tutela.

I Comitati Consultivi Misti sono organismi costituiti presso i Presidi Ospedalieri ed i Distretti, per favorire la partecipazione al processo decisionale dell'Azienda, con l'obiettivo del miglioramento della qualità dei servizi dal lato dell'utenza.

Al cittadino è inoltre garantito l'esercizio del diritto di partecipazione, accesso e consenso informato con le modalità ed i limiti definiti dalla legge n. 241/1990, dal d.lgs. n. 196/2003 e dalla normativa specifica di settore in tema di prestazioni sanitarie che prevedono espressamente il consenso scritto.

La partecipazione del cittadino è garantita anche attraverso l'attivazione di idonee procedure di audit e attraverso questionari di gradimento dell'utenza.

L'Azienda promuove, altresì, iniziative di formazione e di aggiornamento del personale adibito al contatto con il pubblico sui temi inerenti la tutela dei diritti, da realizzare con il concorso e la collaborazione delle rappresentanze professionali e sindacali.

c. Valorizzazione del volontariato e del terzo settore.

L'Azienda riconosce il volontariato e l'associazionismo, non solo quali interlocutori privilegiati nell'attività di informazione e di educazione ma, anche, come protagonisti nell'opera di valutazione ed analisi dei bisogni sanitari della popolazione e risorse decisive nelle attività di supporto, sostegno e orientamento ai servizi socio-sanitari.

L'Azienda promuove e sviluppa la partecipazione delle Organizzazioni di Volontariato e degli Enti del Terzo Settore alla programmazione aziendale.

d. L'interazione con le aziende sanitarie e ospedaliere calabresi.

L'Azienda concorre allo sviluppo di forme di collaborazione con le altre Aziende Sanitarie della provinciali e le Aziende Ospedaliere in riferimento allo specifico obiettivo del Servizio Sanitario Regionale dello sviluppo di una sistematica sinergia tra le aziende sanitarie e quelle ospedaliere e l'integrazione nelle attività e/o prestazioni da queste erogate.

La collaborazione interaziendale si propone, tra gli altri, i seguenti obiettivi strategici per le aziende sanitarie partecipanti:

- economie di scala ed accrescimento del potere contrattuale delle aziende sanitarie (attraverso l'aumento della massa critica dei contratti e la riduzione del numero di gare);
- razionalizzazione della spesa (per mezzo dell'omogeneizzazione dei fabbisogni a livello sovra aziendale);
- specializzazione degli operatori e rafforzamento del marketing d'acquisto.

La collaborazione interaziendale potrà avere ad oggetto, conseguentemente ai suddetti obiettivi strategici, le seguenti azioni:



- Formazione del personale;
- Gestione procedure concorsuali del personale;
- Attività di studio e ricerca;
- Gestione degli acquisti di beni e servizi;
- Gestione dei sistemi informativi e delle tecnologie informatiche;
- Gestione del patrimonio per le funzioni ottimizzabili in materia di manutenzione;
- Gestione trans-murale del Dipartimento Materno Infantile;
- Gestione del CUP unico interaziendale;
- Scuola di Formazione interaziendale provinciale, da attivarsi preferibilmente in collaborazione con le Università Calabresi.
- Gestione dello STEN (Servizio Trasporto Emergenza Neonatale) e dello STAM (Servizio Trasporto Assistito Materno)

e. L'interazione con le Università.

L'Azienda intende promuovere l'interazione con le Università degli Studi della Regione Calabria per la diffusione e la piena valorizzazione delle competenze professionali disponibili, in un rapporto sinergico e di integrazione multiprofessionale per garantire ai cittadini risposte sempre più qualificate ed integrate.

Le Università rappresentano, infatti, una risorsa fondamentale del sistema sanitario regionale, per il contributo quali-quantitativo che possono fornire in un'ottica sinergica della definizione delle strategie e nella attuazione delle azioni e dei programmi.

Questi interlocutori privilegiati, rappresentano, inoltre, per l'Azienda un bacino di potenziali *partner* da poter coinvolgere nella realizzazione di progetti di ricerca e/o di formazione professionale, in un'ottica di concertazione e integrazione in linea.

f. L'interazione con gli altri attori del sistema sanità.

L'Azienda, attraverso i propri strumenti di programmazione di breve, di medio e di lungo periodo, si pone come obiettivo la piena valorizzazione dei soggetti esterni che operano all'interno del sistema sanitario aziendale, provinciale e regionale secondo la pianificazione regionale e locale, in una logica strategica di integrazione tra i servizi offerti e di miglioramento reciproco.

Tali soggetti (Azienda Ospedaliera di Cosenza, erogatori privati, MMG/PLS, Farmacisti ecc.) rappresentano, infatti, una risorsa fondamentale del sistema sanitario, per il contributo quali-quantitativo che possono fornire in un'ottica sinergica, pur salvaguardandosi appieno l'autonomia aziendale, nella definizione delle strategie e nella attuazione delle azioni e dei programmi.

Specifico caratteristica dell'organizzazione dell'Azienda è rappresentata dal ruolo importante assegnato ai Medici di Medicina Generale ed ai Pediatri di Libera Scelta, considerati risorsa decisiva per favorire processi di responsabile cura del proprio stato di salute e di uso appropriato dei servizi disponibili da parte dei cittadini.

In tale contesto l'Azienda sviluppa al massimo grado le forme di coinvolgimento dei suddetti professionisti nelle problematiche distrettuali previste dai vigenti Accordi collettivi.

L'Azienda favorisce, anche stimolando la realizzazione di particolari e nuovi strumenti organizzativi elettivi, l'integrazione tra i diversi professionisti offrendo agli assistiti un insieme organico e strutturato di servizi di primo livello e dando visibilità alla forte complementarità tra i Medici di Medicina Generale, i Pediatri di libera scelta, medici di continuità assistenziale e i professionisti ed operatori dipendenti.

L'Azienda, nell'ottica della verifica degli effetti sulla salute dell'inquinamento ambientale, persegue una integrazione strategica ed operativa con l'Agenzia Regionale per l'Ambiente (ARPACAL), cui compete il monitoraggio dei diversi fattori inquinanti.



L'Azienda, cura e potenzia le interazioni con tutti gli attori del "sistema sanità" (Istituto Zooprofilattico, INAIL, e ISPESEL) anche al fine dello sviluppo delle reti di sorveglianza epidemiologica funzionalmente integrate.

L'attuazione di tali principi ed interazioni si realizza, prevalentemente, attraverso gli strumenti della programmazione locale e gli accordi contrattuali di cui all'art. 8-quinquies del Decreto Legislativo 502/1992.

g. Sviluppo delle reti cliniche integrate.

L'organizzazione dei servizi sanitari in reti cliniche integrate assume la centralità della persona come soggetto del processo assistenziale.

Gli strumenti di programmazione di ambito provinciale, in attuazione della normativa regionale di riferimento, definiscono le reti cliniche integrate come:

- reti tra Ospedale e territorio, attraverso le quali ci si pone l'obiettivo di garantire l'unitarietà dei processi di assistenza, che risulta essenziale soprattutto nelle patologie cronicodegenerative;
- reti che collegano tutte le strutture ospedaliere della provincia, attraverso le quali si persegue l'obiettivo di sviluppare un'offerta qualificata ed omogenea su tutto il territorio provinciale, con riferimento alle prestazioni di assistenza ospedaliera assegnate all'autosufficienza territoriale;
- reti tra presidi ospedalieri, in area provinciale ed in ambito regionale, attraverso le quali, in applicazione del modello Hub e Spoke, si realizza la complementarità tra esigenze di cura a diversa complessità assistenziale, per contemperare le necessità di elevata qualità dell'assistenza e sostenibilità economica di sistema.

Quanto al modello regionale di Hub e Spoke, le sue caratteristiche consentono: massima efficienza tecnica, concentrazione della casistica, tempestività di invio delle persone ammalate dagli ospedali periferici ai centri Hub.

Nell'ambito di questo sistema, un ruolo fondamentale per tutto il territorio dell'Azienda sanitaria Provinciale è svolto dall'Azienda ospedaliera sede di rilevanti funzioni di secondo e terzo livello.

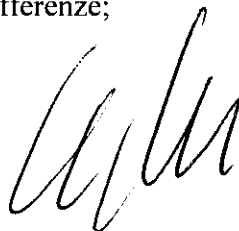
h. L'integrazione socio-sanitaria

L'Azienda individua nell'integrazione fra gli interventi di natura sociale e le attività di assistenza sanitaria un valore primario ed un principio fondamentale di organizzazione e di funzionamento dei servizi nella convinzione che essa rappresenti un fattore fondamentale per la qualificazione dell'offerta per i seguenti motivi:

- l'integrazione genera maggiore efficacia assistenziale consentendo di rispondere a bisogni complessi attraverso processi assistenziali multi-professionali e interdisciplinari e favorisce un uso più efficiente delle risorse umane superando settorialità, disuguaglianze, frammentazione di interventi o inutili ridondanze;
- attraverso un approccio integrato, l'Azienda si pone l'obiettivo di ridurre il disagio dei cittadini superando la logica delle prestazioni assicurate con figure singole, sanitarie o sociali, e favorendo, invece, una erogazione unitaria e coordinata nel rapporto con l'utenza.

Per le ragioni sopraesposte l'Azienda persegue l'obiettivo strategico a livello istituzionale, comunitario, gestionale e professionale attraverso:

- l'identificazione e la condivisione di responsabilità coordinate fra i diversi soggetti istituzionali presenti sul territorio, attraverso la concertazione e la formalizzazione degli impegni assunti, nella elaborazione e approvazione dei contenuti programmatici e nella loro realizzazione;
- la costruzione di un welfare condiviso, locale e di comunità, integrando politiche sociali e sanitarie con quelle più generali che incidono sulla qualità della vita e supportano l'effettiva fruibilità dei servizi;
- il coordinamento dei soggetti presenti a livello distrettuale per realizzare la unicità gestionale dei fattori organizzativi e delle risorse per la produzione dei servizi sociosanitari e la regolazione del funzionamento delle reti socio-sanitarie nelle loro diverse afferenze;



- la realizzazione di condizioni operative unitarie fra figure professionali diverse, sanitarie e sociali, sia in area pubblica che provenienti dal terzo settore, assicurando il massimo di efficacia nell'affrontare bisogni di natura multiproblematica.

Nel ruolo di tutore della salute, nella visione più ampia di tutela della persona, l'Azienda si farà promotrice di azioni di coinvolgimento fattivo degli EE.LL. , nello spirito e indirizzo dettato dalla L. 328/2000 e L.R. 23/2003 , per realizzare in modo concertato e condiviso la definizione delle più ampie politiche di welfare, attraverso il Piano di zona, per i servizi alla persona e gli altri soggetti di cui all'art. 1 della L. 328/2000, con la programmazione dei servizi territoriali sanitari e sociosanitari.

In modo prevalente saranno programmati e condivisi attività assistenziali per i soggetti fragili, in stato di cronicità e di quella fascia di soggetti a rischio di devianza e/o di emarginazione.

Il sistema assistenziale dell'attività socio-sanitaria, di concertazione per l'integrazione tra prestazioni sanitarie ed azioni di protezione sociale, è definito dal PAL (Piano Attuativo Locale), dai PAT (Piani di Attività Territoriale) e dai Piani di Zona.

La programmazione distrettuale, strettamente interconnessa con quella sociale (*Piano di Zona*), deve assumere la connotazione di una programmazione partecipata e condivisa, che tenga conto delle varie realtà territoriale che la comunità rappresenta .

Dall' analisi dei bisogni di salute della comunità distrettuale si darà seguito alla fase di vera e propria programmazione integrata (PAT – PdZ) dei servizi, secondo quanto previsto dal DPGR n° 12/2011 (*Linee Guida sul sistema di cure domiciliari e accesso ai servizi territoriali*), per l'accesso alle cure.

Il Distretto, nell'ambito della nuova entità organizzativa prevista nell'atto aziendale, dovrà quindi far leva sulla buona funzionalità dei punti unici di accesso (PUA), integrati con l'offerta sociale, al fine di realizzare una reale presa in carico globale dei bisogni assistenziali, garantendo facilità di accesso al complessivo sistema assistenziale,

Il complessivo sistema d'accesso ai servizi sociosanitari integrati che si vuole qui prevedere è, in altri termini, costituito da una *rete* di front office, cui viene attribuita la funzione di prima decodifica e di orientamento della domanda e da un back office che svolge, invece, la funzione di presa in carico integrata dei bisogni assistenziali così per come definiti in esito al processo di *valutazione multidimensionale*.

A tale fine è stata istituita, in ogni distretto, una unità di valutazione Distrettuale Multidimensionale (UVDM).

A detto organismo è conferito il compito di predisporre, grazie all'utilizzo degli strumenti di valutazione multidimensionale in uso nella Regione Calabria, i piani personalizzati di assistenza e di individuare l'ambito di cura più appropriato al soddisfacimento dei bisogni assistenziali. La composizione dell'UVDM, flessibile e modulabile nella sua composizione, deve comunque garantire la necessaria multi-professionalità e deve trovare l'integrazione degli operatori sociali espressione dell'ente locale (Zona Sociale).

Costituisce strumento di integrazione delle programmazione e della gestione delle attività sociosanitarie l'Ufficio di Piano, il quale svolge le funzioni e i compiti previsti dagli indirizzi regionali. Con apposita convenzione con i Comuni o le loro forme associative sono definite le modalità di costituzione.

i. Integrazione ospedale-territorio

L'integrazione tra l'ospedale ed il territorio si attua attraverso attività concordate e condivise così come normato dal DPGR 18/2010- Rete Ospedaliera, Territoriale e dell'Emergenza.

La continuità dei percorsi di cura si realizza attraverso l'organizzazione di un sistema a rete, individuando processi assistenziali integrati, che superino le impostazioni verticali monodisciplinari per assumere quella dei processi trasversali funzionali, privilegiando sempre la mobilità nella rete delle risorse rispetto a quella dei pazienti.

Il primo progetto di rete che l'Azienda intende sviluppare è la **gestione integrata delle emergenze sanitarie** oltre il potenziamento dell'offerta assistenziale verso le patologie a rilevanza territoriale.



L'ASP di Cosenza si pone l'obiettivo di creare un percorso unitario e complessivo della continuità di cura, attraverso la presa in carico globale dell'assistito, creando modalità integrative di tutti i momenti dei percorsi assistenziali. A questo fine l'Azienda promuove l'integrazione tra:

- **Continuità Assistenziale**, con l'obiettivo di una assistenza continua nelle 24 ore. A tal fine prevede di sviluppare ulteriormente le forme associative organizzate con i MMG e i MCA per una presa in carico dei pazienti cronici e fragili. L'obiettivo è quello di costruire una piattaforma sperimentale, assistenziale sul modello UTAP, da allocare nei CAPT, ma anche in posizioni strategiche, capace di prendersi cura dei pazienti nelle 24 ore e per 7 gg. a settimana, integrandosi con la C.A., sul modello delle UCCP/AFT, e *secondo quanto previsto nell'accordo integrativo regionale di recente approvazione*;

- **Medicina generale e l'assistenza domiciliare** - al fine di evitare i disagi della permanenza fuori degli ambiti familiari dei pazienti e favorire un minor ricorso all'uso dell'ospedale, o di altre forme di assistenza che necessitano di ricovero, l'Azienda punta a sviluppare in modo uniforme e omogeneo l'Assistenza domiciliare, possibilmente integrata con l'assistenza sociale (ADI), all'interno della quale il Medico di Medicina generale dovrà ricoprire un ruolo centrale. In questa ottica l'ASP punta, altresì, al raggiungimento dello standard del 3,5 x 1.000 di paz. over 65 in ADI, a condizioni della disponibilità di risorse umane adeguate alle esigenze.

- **Percorsi facilitati di accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale trovano attuazione** nella presa in carico globale dei bisogni di salute del cittadino.

La U.O.C. delle Cure Primarie e l'assistenza ospedaliera nell'ambito dell'integrazione ospedale territorio, attueranno strategie sinergiche nella gestione del paziente, sia al fine di evitare l'eventuale ricovero che nella fase delle dimissioni protetta e della continuità assistenziale; di contro le diverse attività erogate nell'ambito dell'assistenza ospedaliera si caratterizzano per la specialistica di II° livello, non erogabili in ambito distrettuale e/o in quelle forme assistenziali che per la loro complessità e modalità necessitano di interventi "protetti", da eseguirsi in ambito ospedaliero.

I distretti dovranno condividere con i dipartimenti ospedalieri e con le altre strutture accreditate per il livello ospedaliero, adeguate e condivise procedure di tutte le fasi assistenziali e di integrazione tra le risorse professionali per un percorso organizzativo comune.

- **Area Materno-infantile** - molto spesso l'assistenza durante la gravidanza, il parto ed il puerperio è erogata da più servizi, in differenti strutture assistenziali; il dipartimento materno - infantile rappresenta il modello organizzativo che valorizza tale integrazione, in quanto all'interno vi opera una **Rete di servizi** della quale fanno parte i Punti nascita, le Pediatrie, le Neonatologie, i Distretti, i Consultori familiari e gli altri servizi attivi nell'ambito dell'area materno-infantile (Neuropsichiatria infantile, Pediatria di comunità).

- **La Rete delle Cure palliative aziendale** consiste nell'aggregazione funzionale ed integrata dei servizi distrettuali ed ospedalieri, sanitari e sociali, che operano in modo sinergico con la rete di solidarietà sociale presente nel contesto territoriale, nel rispetto dell'autonomia clinico-assistenziale dei singoli componenti. Il funzionamento omogeneo può essere assicurato da una unità organizzativa di cure palliative con azione di coordinamento provinciale della Rete.

- **La rete per la terapie del dolore**, volta a garantire la continuità assistenziale del malato dalla struttura ospedaliera al suo domicilio è costituita dall'insieme delle strutture sanitarie, ospedaliere e territoriali, e assistenziali, delle figure professionali e degli interventi diagnostici e terapeutici disponibili, dedicati al controllo del dolore in tutte le fasi della malattia, con particolare riferimento alle fasi avanzate e terminali della stessa, e al supporto dei malati e dei loro familiari.

- **La rete per la gestione dello STEMI**, che può per estensione considerarsi rete per tutta l'emergenza-urgenza cardiologica, rappresenta un indispensabile strumento per garantire il miglior trattamento possibile, in qualsiasi punto di accesso si presenti il paziente.



l. Rapporti convenzionali

L'Azienda nella sua offerta complessiva, mantiene rapporti convenzionali con altre strutture, pubbliche (Università e A.O.) e private non accreditate per l'acquisizione ed offerta di prestazioni; sono strutturati rapporti convenzionali con l'Università della Calabria per attività di Formazione e con l'Azienda Ospedaliera per l'azione comune della gestione dell'Emergenza e dell'attività assistenziale e di prevenzione nel settore Materno Infantile, attraverso il Dipartimento interaziendale e dell'assistenza e ricerca nell'ambito ematologico. I rapporti convenzionali con i MMG, PLS, Continuità assistenziale, sono regolamentati secondo gli A.C.N. dei M.M.G, PLS e C.I.

m. Governo clinico

Per governo clinico si intende il contesto in cui i servizi sanitari si rendono responsabili del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza e mantengono elevati livelli di prestazioni creando un ambiente che favorisce l'espressione dell'eccellenza clinica.

Introdurre il governo clinico significa creare le condizioni organizzative, tecniche ed economiche affinché i servizi e le prestazioni sanitarie erogate ai pazienti siano coerenti con i loro bisogni e inserite nell'ambito di un ciclo di miglioramento continuo, che ne assicuri, nel tempo, il sistematico progresso sotto il profilo della qualità professionale, percepita e manageriale.

Alla luce di tale definizione, il governo clinico si basa su due principi fondamentali:

a) definizione e, successivamente, sistematico monitoraggio e valutazione di standard predefiniti in grado di caratterizzare i processi clinico-assistenziali e i livelli di servizio erogati dall'Azienda sotto il profilo:

- dei criteri di arruolamento dei pazienti all'interno di specifici processi assistenziali definiti rispetto ai diversi problemi di salute trattati dall'Azienda;
- dei criteri di gestione dei principali snodi decisionali relativi al trattamento del paziente durante l'intero processo assistenziale e all'effettuazioni di interventi o procedure chirurgiche, all'effettuazione di indagini diagnostiche e all'utilizzo di farmaci di particolare rilievo;
- dei livelli di assistenza assicurati;
- degli elementi che assicurano lo sviluppo del processo nel rispetto dei principi di sicurezza del paziente e degli operatori coinvolti;
- dei criteri di uscita del paziente dal processo assistenziale ospedaliero;

b) sviluppo continuo delle professionalità degli operatori aziendali affinché gli stessi siano sempre consapevoli del ruolo svolto all'interno dell'organizzazione e delle capacità che devono possedere per affrontare i problemi di salute dei pazienti.

In questo senso, il governo clinico non può essere inteso come sistema professionale svincolato dalla gestione organizzativa ed economica aziendale e, neppure, può essere inteso come sistema parallelo ed autonomo rispetto ad altri sistemi di gestione e governo aziendale.

I risultati clinici, infatti, sono il frutto della gestione complessiva dell'azienda e gli obiettivi da perseguire, relativi alla dimensione clinico-assistenziale, devono essere parte integrante del complessivo processo di programmazione-controllo-valutazione dell'Azienda.

Gli strumenti per il controllo sono:

- l'audit e la medicina basata sulle prove d'efficacia: l'Azienda promuove l'audit, inteso come momento di revisione e verifica tra pari dei processi gestiti, e la medicina basata sulle prove d'efficacia attraverso il sistematico monitoraggio dei processi assistenziali gestiti;
- la pratica della gestione e la comunicazione del rischio: l'Azienda attua e coordina tutte le azioni necessarie e possibili per la gestione del rischio includendo, pertanto, la valutazione, il trattamento, l'accettazione e la comunicazione del rischio.

E' necessario passare dalla mappatura dei rischi alla gestione attiva del rischio per produrre procedure e regole di comportamento volte a ridurre o ad azzerare i rischi maggiori e più frequenti, fissare specifici obiettivi, anche in seno al sistema di budget aziendale, ed organizzare un sistema di monitoraggio che assicuri la rilevazione degli eventi avversi.



Scopo ultimo, derivante dall'implementazione degli strumenti citati, consiste nel promuovere e realizzare un'organizzazione flessibile e capace di affrontare le problematiche in una logica multidisciplinare e interprofessionale basata sul lavoro di gruppo e sul confronto sistematico.

L'attesa è quella di sviluppare una moderna Azienda in grado di apprendere, dalle evidenze positive e negative della gestione, e di migliorare per il tramite delle persone che in essa operano.

n. Controllo e verifica dell'appropriatezza delle prestazioni ospedaliere

Il sistema di remunerazione a DRG (Diagnosis Related Group), se da una parte promuove l'efficienza operativa e l'equità distributiva, dall'altra può generare incentivi tali da determinare, in assenza di un efficace sistema di controllo, l'aumento dei ricoveri non appropriati e il trasferimento di prestazioni verso i livelli assistenziali più intensivi e remunerativi.

Non a caso il DLgs n. 229 del 1999 fa riferimento all'appropriatezza quale componente strutturale dei livelli essenziali di assistenza (LEA), anche per rispondere al principio dell'economicità nell'impiego delle risorse.

Esistono due differenti approcci allo studio dell'appropriatezza: uno di tipo clinico e uno di carattere organizzativo.

L'appropriatezza clinica prende in considerazione le indicazioni all'effettuazione di prestazioni sanitarie relative a specifici interventi o procedure diagnostiche: è la cosiddetta *appropriatezza specifica*, che tende a stabilire se un determinato intervento sanitario è stato eseguito con un margine sufficientemente largo tra benefici e rischi. Il percorso per la valutazione dell'appropriatezza clinica è complesso e può avvalersi di una serie di strumenti quali Linee Guida, Audit clinici, percorsi clinici formalizzati o "Clinical pathways".

L'appropriatezza organizzativa considera il livello assistenziale - ricovero ospedaliero ordinario o diurno, prestazione di specialistica ambulatoriale o di medicina di base - nel quale un determinato caso diagnostico o terapeutico viene affrontato. Si parla, in questo caso, di *appropriatezza generica* con specifico riferimento alle modalità di organizzazione e di erogazione dell'assistenza.

L'appropriatezza generica può essere valutata a partire dalla cartella clinica o dalla Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO), attraverso l'impiego di sistemi di controllo analitici.

Il Piano di razionalizzazione e riqualificazione del Servizio Sanitario Regionale della Calabria, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.845 del 16.12.2009 ha previsto nelle ASP e nelle AO la verifica dell'appropriatezza allo scopo di portare a regime un sistema di reporting periodico sull'efficienza, l'appropriatezza clinica e organizzativa delle prestazioni di ricovero ospedaliero, nonché garantire la corretta compilazione delle SDO e la loro corrispondenza con le cartelle cliniche in attuazione alla normativa vigente. Per potenziare i sistemi di controllo l'Azienda ha dotato di computer ciascun reparto ospedaliero, in modo da facilitare la corretta e tempestiva compilazione delle SDO da parte del medico di reparto responsabile; le ulteriori attività sono tese a fornire in rete la disponibilità di reports alle Direzioni sanitarie, ed un sistema di verifica di eventuali errori formali.

L'obiettivo finale è stato quello di ridurre il ricorso alla ospedalizzazione, tutt'ora elevato nella nostra regione, a favore di altri setting assistenziali altrettanto efficaci e meno onerose.

Il sistema di Controllo è rivolto a tutte le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate, che erogano prestazioni di ricovero ospedaliero.

Le attività di controllo sull'appropriatezza sono stati effettuati secondo gli indirizzi per l'effettuazione rispettivamente dei *controlli ed analisi sugli archivi SDO* e dei *controlli analitici sulle cartelle cliniche e relative SDO contenuti nel Decreto n° 53 del 4/7/2011*.

Per entrambe le modalità di controllo sono previsti due livelli, un controllo interno, da parte degli erogatori sul proprio erogato, ed un controllo esterno, da parte della Regione su tutti gli erogatori e da parte delle aziende sanitarie sugli erogatori privati territorialmente di competenza.



Accreditamento

L'accREDITamento è il provvedimento attraverso il quale le strutture pubbliche e private ed i professionisti già autorizzati possono erogare prestazioni sanitarie o sociosanitarie per conto del Sistema Sanitario Nazionale.

L'accREDITamento, nell'ambito della programmazione regionale e locale, è titolo necessario per l'instaurazione dei rapporti di cui all'articolo 8 quinquies del decreto legislativo 502/1992, e successive modificazioni ed integrazioni, da stipularsi nell'ambito della disciplina vigente secondo i principi di imparzialità e trasparenza.

L' Azienda sanitaria definisce stipula contratti con le strutture private e con i professionisti accREDITati, sulla base dei piani annuali preventivi e della valutazione dei bisogni di prestazioni, nell'ambito dei livelli di spesa e dei livelli assistenziali stabiliti dalla programmazione regionale.

La "Commissione aziendale per l'Autorizzazione e l'AccREDITamento", prevista dall'articolo 12 della L.R. 18 luglio 2008, n. 24, costituisce un organismo tecnico aziendale finalizzato alla verifica e alla facilitazione dei percorsi di miglioramento della qualità e di conformità ai requisiti minimi ed ulteriori richiesti per l'autorizzazione all'esercizio e l'accREDITamento istituzionale da parte delle strutture sanitarie e socio-sanitarie e dei singoli professionisti.

o. Innovazione gestionale e tecnologica

Con l'innovazione tecnologica l'azienda intende rispondere alle esigenze di innovazione organizzativa e tecnologica dell'ASP raggruppando le fasi di studio, progettazione, sviluppo, implementazione, supporto e gestione soprattutto nel settore delle architetture telematiche (reti, telefonia fissa e mobile). Settore strategico per un'azienda sanitaria che, nel fornire una risposta alle esigenze della popolazione, ha il compito di far dialogare un elevato numero di professionisti, operanti in strutture dislocate anche a notevole distanza tra loro.

I principi di economia aziendale la rendono di difficile applicazione nell'ambito delle aziende sanitarie, che si trovano a bilanciare l'importanza delle economie di scala e della specializzazione da una parte, e del governo di fenomeni complessi dall'altra. Ciò implica la necessità di superare logiche obsolete di gestione e di considerare l'innovazione organizzativa l'espressione della capacità di intuire ed assecondare i mutamenti del contesto socio-ambientale di riferimento.

In questa prospettiva, un ruolo fondamentale hanno le seguenti dimensioni:

- innovazione tecnologica (Health Technology Assessment);
- decentramento gestionale e sistema "per progetti";
- processi comunicativi della gestione aziendale;
- gestione integrata dei flussi informativi;

Le nuove frontiere tecnologiche sono opportunità che aprono spazi d'interventi che consentono di recuperare il gap assistenziale e di modulare meglio la spesa.

Parte degli investimenti che necessita la nostra sanità devono essere indirizzati verso l'innovazione tecnologica che può ridurre il gap tecnologico con altre realtà consentendo, con la disponibilità di una mole di informazioni, una migliorata capacità gestionale del management, ed un potenziamento delle attività sanitarie attraverso la telemedicina.

Le criticità da affrontare nella ASP di Cosenza sono:

l'orografia del nostro territorio, il sistema di urgenza-emergenza in rete, la popolazione tendente all'invecchiamento e residente spesso in zone difficilmente raggiungibili, la carenza di personale Medico e Paramedico, le liste d'attesa lunghe ed un parco macchine obsoleto.

Per far fronte a queste gravi problematiche, già da qualche anno anche le strutture ospedaliere della provincia cosentina hanno aderito alla Information Technology, conciliando il bisogno di efficienza con quello di abbattimento dei costi.

Il passaggio dal cartaceo alla modalità paperless permette di velocizzare i tempi di completamento dell'indagine diagnostica, eliminando i tempi morti legati alla gestione dei dati e al loro recupero nel



tempo, riduce i costi legati alla gestione degli archivi e allo smaltimento dei materiali di rifiuto, ottimizza le condizioni di lavoro del personale, facilita e velocizza la condivisione di dati fra colleghi fisicamente distanti, grazie a differenti procedure integrate fra loro.

Il Progetto di Telemedicina per l'ASP di Cosenza ha già interessato diversi settori quali:

- a. **Telecardiologia**
- b. **Teleradiologia**
- c. **Telemedicina**

a. Telecardiologia:

In alcune realtà aziendali già da tempo è stato acquisito un Sistema Informativo Cardiovascolare che inizialmente coinvolgeva operativamente l'U.O. di Cardiologia di Castrovillari come "Centro Consulente", i reparti dello stesso P.O., il Pronto Soccorso e le ambulanze del 118 di Castrovillari, Lungro, Mormanno e San Marco Argentano. Il Progetto prevedeva infatti un sistema intraospedaliero ed un sistema extraospedaliero, per la creazione di una banca data di immagini ecografiche e referti, molto utile per il confronto del dato in emergenza.

Nel corso degli anni si è concretizzata l'estensione del Sistema alle ambulanze (con l'utilizzo di monitor-defibrillatori che, oltre a trasmettere via etere il tracciato ECG possono, in caso di necessità, effettuare una immediata scarica di rianimazione), che permette di definire, durante il trasporto, sia immediata diagnosi e intervento che destinazione dello stesso paziente presso il servizio/presidio ospedaliero più idoneo (UTIC, Emodinamica, ecc.), evitando spostamenti impropri ed inutili perdite di tempo.

Il sistema, è già proteso a tutto il territorio dell'Azienda con l'obiettivo di coinvolgere non solo le emergenze, ma anche pazienti cardiopatici "cronici" come i portatori di pacemaker/ICD o con scompenso cardiaco, in tutti i punti di assistenza dell'Azienda, nonché gli ambulatori, le sedi UCCP/AFT, il domicilio del pz., ecc.

b. Teleradiologia:

Nella ASP di Cosenza da anni è stato attivato un progetto di Teleradiologia che ha coinvolto diversi Presidi dell'Azienda integrato con il sistema RIS-PAX. L'Azienda ha realizzato collegamenti tra diversi Presidi e strutture anche se le diverse tecnologie ereditate da ASL diverse prima dell'accorpamento in ASP ancora rappresentano una difficoltà nel completamento della rete.

Nel corso degli anni, 2016 e 2017 è stato rimodulato il servizio di teleradiologia, secondo la organizzazione che prevede l'utilizzo di personale dipendente e convenzionato, per la nota carenza di personale; altro traguardo raggiunto è stato quello di ampliare la rete a tutti i presidi e servizi dotati di diagnostica strumentale unificando tutti i sistemi RIS-PACS esistenti sul territorio, con l'utilizzo di un unico database RIS, integrato con l'anagrafica regionale, e database PACS condivisi comportando un miglioramento del servizio stesso. Ciò diviene ancora più importante in considerazione della trasformazione di alcuni presidi ospedalieri in CAPT/Case della salute che continueranno ad erogare servizi con modalità diverse e per questo si rende necessario un collegamento telematico in rete ed integrato con tutte le strutture. Il sistema garantisce l'assistenza continua radiologica, basandosi su un unico sistema RIS, con anagrafica unica dei pazienti, e quindi possibilità di consultazione retroattive. Il servizio di tele-radiologia è stato istituzionalizzato ed è attivo su tutto il territorio aziendale, e potrà sicuramente essere perfezionato con **l'ampliamento della tele-gestione all'interno di ogni singolo reparto e l'integrazione con altre forme di gestione delle informazioni relative al paziente, nonché l'unificazione dell'anagrafica tra sistema RIS-PACS e Gestione CUP.**



Revisione della spesa e razionalizzazione dei processi organizzativi

L'obiettivo prende spunto dalla corretta applicazione delle linee guida sulla spending review, relativamente alla spesa per beni e servizi: tuttavia la natura della spending review deve essere inquadrata in un più ampio contesto di riorganizzazione e miglioramento dei processi organizzativi aziendali e delle modalità di erogazione dei servizi sanitari, tale da consentire una riduzione dei costi con invarianza dei servizi offerti. Ciò può e deve essere ottenuto attraverso una necessaria ed incisiva azione che mira ad una più efficiente organizzazione, alla eliminazione degli sprechi ed alla realizzazione di economie negli acquisti, raggiungibile con un radicale cambiamento culturale e procedurale all'interno dell'Azienda e con l'introduzione di nuovi strumenti gestionali che nell'arco del triennio possano consentire una gestione budgetaria puntuale e completa.

Infatti l'incremento continuo dei costi dei farmaci innovativi e delle nuove tecnologie emergenti non consentono un sensibile controllo dei costi senza incidere anche sulla qualità dell'assistenza, se non attraverso una esatta ripartizione di quelli che sono i costi sorgenti, per come già annunciato in sede di definizione del documento finanziario nazionale.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Con la legge n° 190 del 6 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione", meglio nota come "Legge Anticorruzione", il legislatore ha introdotto nell'ambito dell'ordinamento giudico italiano una specifica normativa intesa a rafforzare l'efficacia e l'effettività delle misure di contrasto della corruzione all'interno delle PP.AA.

Il comparto disciplinare in materia di prevenzione della corruzione è stato completato dai seguenti principali decreti attuativi:

- il D.Lgs. n° 33 del 14 marzo 2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", entrato in vigore il 20 aprile 2013, il quale pone in capo alle PP.AA. specifici obblighi di pubblicazione sui propri siti informatici per le attività amministrative di competenza;
- il D.Lgs. n° 39 dell'8 aprile 2013 "Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n° 190", entrato in vigore il 4 maggio 2013, che disciplina le cause di inconfiribilità e incompatibilità degli esponenti della P.A., e delle entità privatistiche partecipate (con Delibera ANAC n° 149 del 22 dicembre 2014 è stato peraltro chiarito che le ipotesi di inconfiribilità e di incompatibilità di incarichi presso le ASL devono intendersi applicate solo con riferimento agli incarichi di Direttore Generale, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario);
- il Decreto del Presidente della Repubblica n° 62 del 16 aprile 2013 (Codice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche amministrazioni, approvato in attuazione dell'art. 54 del d.lgs. n° 165 del 2001, come sostituito dalla legge n° 190/2012).

In attuazione della legge 190/2012, con Delibera dell'ANAC (ex C.I.V.I.T.) n° 72 dell'11 settembre 2013, è stato altresì adottato il Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.), aggiornato, e la cui funzione principale è quella di assicurare l'attuazione coordinata delle strategie di prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione, elaborate a livello nazionale e internazionale, prevedendo l'adozione di specifiche azioni e misure finalizzate alla prevenzione della corruzione. Il Piano è stato revisionato con l'adozione del Piano Nazionale Anticorruzione anno 2016, adottato dall'ANAC con delibera n° 831 del 3 agosto 2016. In attuazione delle disposizioni sopracitate questa ASP con Delibera del D.G. n° 207 del 30/01/2014 si è dotata del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione triennio 2014-2016, aggiornata con delibera n° 245 del 28/01/2015 e con delibera n° 26 del 29/01/2016, pubblicati sul sito dell'ASP di Cosenza, contenente le attività, le aree a rischio, i rischi specifici, le misure obbligatorie da implementare per la prevenzione in relazione al livello di pericolosità dei rischi



specifici. La stessa programmazione è stata definita ed approvata per la Trasparenza, con l'adozione del Piano Triennale per la Trasparenza negli anni 2014 (Delibera 206 del 30/01/2014) 2015 (Delibera n° 247 del 28/01/2015), 2016 (Delibera n° 26 del 29/01/2016), e 2017 (Delibera n° 101 del 31/01/2017) ai sensi del D.Lgs. 33/13. L'ASP di Cosenza si è altresì dotata di un Codice di comportamento con Delibera del Direttore Generale n°3374 del 15/12/2013. La programmazione sopra indicata è stata portata avanti negli anni, con l'approvazione delle diverse misure obbligatorie, primariamente la misura relativa alla trasparenza, con l'allestimento ed aggiornamento del sito aziendale www.asp.cosenza.it, l'adozione della Policy sul Wistleblowing, la formazione generale del personale sulle tematiche relative all'etica ed alla legalità e la formazione specifica destinata ai Responsabili e ai dipendenti operanti nelle aree a rischio, la individuazione delle aree a rischio e la mappatura dei processi. Si è poi aperta la discussione per la individuazione delle misure di prevenzione del rischio corruzione, sia obbligatorie che ulteriori, ed in particolare della misura relativa alla rotazione del personale.

Nel corso dell'anno 2016, in considerazione della prevista scadenza, a seguito di avviso pubblico, è stato nominato un nuovo Responsabile della Prevenzione della Corruzione (del. 1614 del 6 ottobre 2016) e della trasparenza (del.1776 del 10/11/2016), tenendo conto anche delle indicazioni contenute nell'aggiornamento 2015 e nel recente nuovo Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) adottato dall'ANAC ad agosto scorso con determina n° 831/2016.

L'impegno della Direzione strategica dell'ASP di Cosenza, per il 2018 ed anni seguenti, è quello di favorire in ogni modo la corretta e completa applicazione delle indicazioni specifiche fornite dal PNA e delle misure previste nel relativo Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione di competenza, in costante soluzione, affinamento e miglioramento, concretamente attuabili con gli opportuni adattamenti di contesto e con gli strumenti disponibili, con lo scopo di favorire una maggiore capacità di contrasto di eventuali fenomeni corruttivi nel breve/medio periodo.

In particolare, questa ASP si pone quale obiettivo strategico di medio-lungo termine quello di innalzare il livello globale di integrità, di competenza e di produttività del sistema sanitario aziendale, a partire dall'aumento dell'efficacia e dell'efficienza delle singole unità operative in cui si articola.

Per realizzare questi obiettivi, saranno necessari interventi tra loro correlati la cui realizzazione richiede necessariamente un forte investimento formativo, soprattutto sul RPC e, a cascata, su tutti coloro che intervengono nei processi di costruzione ed attuazione delle azioni dei PTPC. Ciò affinché tutti i soggetti siano in grado di realizzare al meglio le misure e le indicazioni contenute nel PNA, per come recepite dal PTPCT, attraverso la realizzazione degli obiettivi previsti per i gruppi di lavoro e quant'altro, per realizzare il livello di equilibrio ottimale fra i due pilastri: la realizzazione piena delle finalità istituzionali dell'azienda sanitaria, da cui dipende il livello di salute di una popolazione, e il contrasto ai tentativi e/o ai fatti corruttivi che si oppongono o ne ostacolano il perseguimento.



B) PIANO ATTIVITA' ANNO 2019

La legge 43/1996 di riordino della normativa in materia di: finanziamento, programmazione, contabilità, patrimonio, contratti e controllo delle Aziende Sanitarie e delle Aziende Ospedaliere prevede che le risorse disponibili per il finanziamento delle Aziende sanitarie, al netto delle quote di accantonamento, sono ripartite annualmente dalla Giunta regionale sulla base di quote capitali e di finanziamento riferite ai livelli uniformi di assistenza sanitaria di cui all'articolo 1 del decreto legislativo di riordino; l'impiego delle risorse da parte delle aziende è vincolato al rispetto dei parametri fissati dal Piano Sanitario Nazionale.

La stessa Legge regionale all'art. 12 individua quali strumenti di o strumenti di programmazione delle aziende:

- a) il piano attuativo;
- b) il bilancio pluriennale di previsione;
- c) il bilancio economico preventivo.

Il Piano attuativo (art. 13) definisce le linee strategiche dell'Azienda ed è adottato dal Direttore generale in conformità al Piano Sanitario Regionale.

Il piano attuativo specifica gli obiettivi dell'Azienda, gli indirizzi di gestione della stessa, articolati in programmi ed in progetti.

Il piano attuativo deve avere la stessa durata del Piano Sanitario Regionale ed è aggiornato annualmente, in correlazione anche alla verifica dello stato di conseguimento degli obiettivi di programma.

Nella formulazione del piano attuativo si dovrà tener conto, altresì, dei principi espressi nella Carta dei diritti degli utenti.

L'Azienda Sanitaria provinciale, sottoposta ai vincoli dettati dal Piano di Rientro, ha operato e continua ad operare prettamente nella rimodulazione dell'intero sistema organizzativo, nella definizione del fabbisogno delle risorse umane e materiali, nella predisposizione di regolamenti finalizzati all'uniformità dei comportamenti, nella gestione del personale e nell'approvvigionamento di beni e servizi, nella definizione di procedure finalizzate al contenimento ed alla razionalizzazione della spesa. Tuttavia fondamentale per la gestione di un sistema complesso come l'Azienda sanitaria provinciale di Cosenza è la definizione di una organizzazione chiara e ben definita, che è mancata dal momento dell'accorpamento delle ASL, avvenuto nel lontano 2007, e fino all'approvazione dell'atto aziendale dell'ASP di Cosenza, avvenuta con DCA n° 117/2017.

In questa ottica, l'approvazione dell'Atto Aziendale con DCA 117 del 13/09/2017 consentirà la effettiva e concreta realizzazione, sotto il profilo organizzativo e funzionale, dell'ottimizzazione della gestione, con netto miglioramento dell'efficienza, della razionalizzazione dei costi nonché della riorganizzazione di strutture e servizi amministrativi e sanitari.

La pianificazione delle attività per l'anno 2019, nonostante la mancanza di un piano sanitario regionale, di un riparto regionale sulla base di quota capitaria di finanziamento riferito ai livelli uniformi di assistenza sanitaria, è stata elaborata nell'ottica del superamento delle criticità derivanti dal processo di accorpamento, e scaturisce da indirizzi programmatici che l'Azienda ha individuato sulla base degli obiettivi di salute nazionali, del piano di rientro, degli obiettivi assegnati dalla struttura Commissariale ai Direttori generali e del fabbisogno aziendale di salute stimato.

In questi ultimi anni la normativa nazionale e regionale, in materia di organizzazione sanitaria, ha ridimensionato fortemente il ruolo che l'ospedale deve svolgere nell'ambito di numerosi processi assistenziali, soprattutto per quanto concerne la diagnosi ed il trattamento delle patologie cronico - degenerative.

Tale consapevolezza ha determinato negli ultimi anni un cambiamento - nel senso della diversificazione dei ruoli delle strutture sanitarie coinvolte nei percorsi clinico - assistenziali - che tende sempre più a valorizzare le strutture sanitarie territoriali, in quanto più adatte a fornire risposte adeguate a soddisfare la domanda espressa dalle popolazioni.

Tale situazione è sicuramente determinata dalle significative variazioni intervenute negli ultimi decenni



nel quadro demografico e nello stato di salute delle popolazioni. In particolare, dati relativi ai paesi industrializzati evidenziano chiaramente un allungamento della vita media delle persone ed un significativo cambiamento delle condizioni di salute, riconducibili alla riduzione delle patologie acute ed all'incremento di quelle croniche, con maggior prevalenza nelle fasce di età superiori ai 65 anni.

Questi profondi cambiamenti demografici ed epidemiologici hanno indotto, inevitabilmente, a dover riprogettare i processi assistenziali in funzione dei cambiamenti sopra indicati. In particolar modo si è dovuto procedere ad una riorganizzazione della rete ospedaliera, finalizzata a garantire la presenza sul territorio di poche e qualificate strutture ad alto contenuto tecnologico, con adeguate professionalità e condizioni strutturali conformi agli standard definiti dai sistemi per l'accreditamento istituzionale, così da garantire al cittadino prestazioni sanitarie quali - quantitativamente adeguate ed in condizioni di massima sicurezza.

In questo contesto, è risultato necessario avviare quelle azioni che potessero determinare, da un lato la presenza sul territorio di pochi ospedali in grado di garantire la diagnosi ed il trattamento delle patologie a carattere acuto, e dall'altro potenziare il ruolo e le funzioni delle strutture sanitarie territoriali necessarie per il trattamento delle patologie a carattere cronico - degenerativo.

E' stato quindi avviato anche nella ASP di Cosenza il processo di riorganizzazione, attraverso la riconversione delle attività, nella direzione della diversificazione, al fine di garantire una più ampia gamma di prestazioni sanitarie;

La piena attuazione del processo di riordino della organizzazione prevista nell'atto aziendale di recente approvazione e nel DCA n° 64/2016 sarà possibile soltanto con la messa a disposizione delle risorse necessarie programmate nel Piano di investimenti predisposto dall'ASP di Cosenza ed attualmente al vaglio degli organi preposti all'autorizzazione.

E' solo attraverso questo processo che si possono recuperare e riallocare quelle risorse necessarie a garantire la piena efficacia ed efficienza delle strutture ospedaliere e favorire il pieno funzionamento delle attività territoriali distrettuali, quali l'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), l'ospedalizzazione domiciliare, le attività di riabilitazione e lungodegenza, nonché le residenze sanitarie assistite per anziani e disabili, e l'attivazione delle UCCP e delle AFT in tutti i Distretti.

Si tiene a precisare

B.1) Attività per livelli di assistenza:

Le attività sanitarie sono garantite dalle strutture ospedaliere e territoriali nell'ambito dei tre livelli di assistenza stabiliti dal D.P.C.M. 29 Novembre 2001 "Definizione dei livelli essenziali di assistenza" di seguito indicati:

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro;
2. Assistenza distrettuale;
3. Assistenza ospedaliera;

a. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Il livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, le cui competenze professionali sono estremamente diversificate (vanno da quelle mediche a quelle veterinarie per giungere a quelle tecniche) eroga le seguenti prestazioni:

- Igiene e sanità pubblica;
- Igiene degli alimenti e della nutrizione;
- Prevenzione, igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro;
- Medicina legale e necroscopica;
- Sanità animale;
- Igiene degli allevamenti e produzioni zootecniche;
- Igiene degli alimenti di origine animale;
- Prevenzione e sicurezza;



b. Assistenza distrettuale

Sulla base dei criteri indicati dalla Regione nelle linee guida, sono stati definiti gli ambiti territoriali che individuano i Distretti Sanitari di Base; gli ambiti territoriali e le funzioni distrettuali tengono conto delle caratteristiche demografiche e orografiche dei Comuni facenti capo all'Azienda e delle condizioni di salute della popolazione residente (presenza di patologie croniche invalidanti, ecc.).

Le attività svolte in ambito distrettuale possono essere ricondotte a:

- Cure primarie (medicina di base, pediatria di libera scelta, continuità assistenziale, ADI);
- Cure palliative ed Hospice con una struttura attiva a Cassano;
- Assistenza specialistica ambulatoriale (specialistica ambulatoriale, medicina fisica e riabilitazione, diagnostica per immagini e di laboratorio);
- Tutela, anziani e disabili;
- Tutela donne ed infanzia;
- Assistenza alla dipendenza (Sert, alcologia, ecc.);
- Assistenza farmaceutica (Convenzionata, Assistenza integrativa, Distribuzione per conto, distribuzione diretta);
- Neuropsichiatria infantile (NPI);
- Prenotazione e relazioni con il pubblico;
- Assistenza protesi ed ausili territoriale;
- Assistenza socio-sanitaria.

c. Assistenza ospedaliera

Il LEA ospedaliero contribuisce alla promozione, al mantenimento e al ripristino delle condizioni di salute della popolazione assicurando la produzione di prestazioni specialistiche di ricovero o di tipo ambulatoriale, comprese nel livello e destinate a persone affette da condizioni patologiche – mediche e chirurgiche – in fase acuta e post acuta che, per loro gravità e per complessità o intensità dell'appropriata risposta sanitaria, non possono essere assistite, in modo ugualmente efficace ed efficiente, nell'ambito dei servizi territoriali.

Il livello comprende le attività di:

1. Pronto soccorso;
2. Degenza ordinaria;
3. Day Hospital;
4. Day surgery;
5. Ricoveri in Riabilitazione e Lungodegenza;
6. La raccolta, lavorazione, controllo e distribuzione degli emocomponenti e servizi trasfusionali, le attività di prelievo, conservazione e distribuzione di tessuti, attività di trapianto di organi e tessuti.

Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera, particolare importanza assumono:

- a. la riduzione della domanda di ospedalizzazione documentata dal contenimento dei tassi di ospedalizzazione nell'ambito degli standard nazionali e regionali;
- b. la razionalizzazione dei ricoveri in regime ordinario a fronte d un incremento dei ricoveri in regime diurno, sia per le patologie mediche (day hospital) che per quelle chirurgiche (day surgery);
- c. appropriatezza e trasferimento ad altro setting assistenziale delle prestazioni di ricovero, con potenziamento delle attività in regime ambulatoriale e di Day Service (APA-PAC), fermo restando l'appropriatezza delle prestazioni.



B.2) Mobilità Sanitaria Attiva e Passiva

In ambito sanitario il termine "mobilità" indica il caso in cui la prestazione sanitaria viene erogata da una struttura sanitaria ubicata in una azienda sanitaria diversa da quella di appartenenza dell'utente.

I motivi di questa situazione sono molteplici e vanno ricercati sia nelle caratteristiche dell'offerta locale (prestazione non erogabile, tempi di attesa, difficoltà nei trasporti, ecc) ma anche nelle abitudini sociali, geografiche e culturali della popolazione.

Quando un utente si rivolge ad una struttura diversa da quella di appartenenza si parla di mobilità passiva ed ha un risvolto negativo, quasi sempre, per l'utente sul piano del disagio mentre per la struttura di appartenenza rappresenta sempre un costo aggiuntivo.

Risulta evidente che il maggior ricorso dei nostri cittadini a strutture extraregionali, spesso per prestazioni di medio bassa complessità e ordinariamente erogate dalle nostre strutture aziendali, può determinare un depauperamento delle risorse economiche aziendali con possibili ripercussioni negative sui volumi e sulla qualità delle prestazioni erogate e potenzialmente erogabili dall'Azienda stessa.

Per queste considerazioni relativamente alla mobilità sanitaria passiva fuori Regione va, innanzitutto, segnalato che questa Azienda, dovrà attivare una serie di azioni finalizzate al contenimento della migrazione di cittadini verso strutture extraregionali, così da poter registrare un significativo contenimento della mobilità sanitaria, incrementando la capacità attrattiva attraverso un innalzamento quali-quantitativo delle prestazioni erogate, attività che non possono prescindere **dalla corretta attribuzione all'ASP, da parte del livello regionale, di risorse umane e tecnologiche** nel rispetto dei requisiti minimi organizzativi previsti dalle normative vigenti .

B.3) Liste di attesa

Il fenomeno dei tempi di attesa per le prestazioni sanitarie rappresenta uno dei punti critici del Servizio Sanitario, in quanto compromette l'accessibilità e la fruibilità delle prestazioni da erogare, costituendo, perciò uno dei determinanti negativi della qualità dell'assistenza **erogata** ai cittadini. I lunghi tempi di attesa sono da ricondurre ad uno squilibrio tra domanda ed offerta.

Garantire ai cittadini di questa Azienda tempi di attesa adeguati per alcune prestazioni consentirà di ridurre la migrazione sanitaria, di ridurre i disagi e di migliorare l'offerta sanitaria.

Di seguito si riportano alcune delle azioni già attuate in tal senso:

- L'istituzione del CUP Unico Provinciale Interaziendale fra ASP e A.O. di Cosenza, questo ha **consentito** di presentare ai cittadini l'intera offerta sanitaria delle due Aziende e la possibilità di prenotare indifferentemente per le stesse da tutti i punti cup front-office e da tutti i punti web. (delibere n.319 del 01 febbraio 2013)
- L'estensione della procedura di prenotazione a numerosi punti periferici del territorio quali, Comuni, Associazioni, Parafarmacie.
- L'estensione della procedura di prenotazione ed esazione ticket a 213 farmacie della Provincia di Cosenza (circa il 90% della totalità)
- L'estensione della procedura di prenotazione direttamente da casa mediante l'implementazione del portale del cittadino
- L'applicazione delle classi di priorità, relativamente alle classi "U" Urgenti e "B" Brevi
- Gestione dell'attività LP Intramuraria e LP Allargata dallo stesso sistema di prenotazione del CUP
- obbligo da parte dei prescrittori di inserire sulla ricetta SSR la diagnosi o il sospetto diagnostico (ciò dovrebbe favorire una maggiore appropriatezza prescrittiva)
- Pubblicazione Liste d'attesa mensili su sito aziendale Sezione Amministrazione trasparente servizi erogati.



- Adeguamento del sistema gestionale del CUP a proporre quale prima offerta al cittadino la prima disponibilità assoluta sull'intera offerta interaziendale.
- Adeguamento del sistema gestionale alla prescrizione – presa in carico ed erogazione della ricetta dematerializzata. Sin da gennaio 2015 gli specialisti interni prescrivono in dem tutte le prestazioni specialistiche erogate dalle medesime strutture interne dell'ASP, l'utilizzo della ricetta elettronica garantisce la corretta prescrizione della ricetta eliminando definitivamente eventuali non corrette interpretazioni da parte degli operatori che generavano conseguenti disagi all'utente in fase di erogazione.

A tal fine, sin da settembre 2015 è stata avviata la realizzazione di un portale informatico "HEALT-PORTAL" offrendo dei servizi online ai cittadini e precisamente:

1. Pubblicazione dei tempi d'attesa delle prestazioni di Specialistica Ambulatoriale;
2. Offerta sanitaria pubblica e privata accreditata dell'intera ASP;
3. Tariffe delle prestazioni;
4. Esenzioni per reddito, condizione e patologia;
5. Elenco dei MMG e PLS dell'intera ASP;
6. Elenco delle farmacie presso cui effettuare prenotazioni ed esazioni tickets;
7. Elenco delle parafarmacie c/o cui effettuare prenotazioni;
8. Offerta dell'attività libero-professionale intramoenia;
9. Prenotazione online delle visite specialistiche mediante inserimento del codice fiscale e numero di Tessera Sanitaria dell'assistito.

Contestualmente sono state avviate le procedure relative all'attivazione di n° 4 Casse Automatiche per il pagamento del ticket e dei codici bianco e verde del P.S., allocate presso i PP.OO. di Rossano, Cetraro, Castrovillari ed il Poliambulatorio di Cosenza.

Tutti i servizi online offerti sono entrati a pieno regime al 01/01/2016, dando nel contempo mandato al Direttore U.O.C. Ge.SI.CED, con nota n° 206260 del 29/12/2015, per la pubblicazione sul sito Aziendale delle "locandine informative" dei citati servizi, unitamente all'avvio del rilevamento delle spese sanitarie per il 730 precompilato ai sensi dell'art. 3 del Dlgs. 21/11/2014, n° 175.

Dell'avvio di tali servizi ne ha preso atto anche la Struttura Commissariale della Regione Calabria, tant'è che, dalla stessa ne viene fatto cenno nel Programma Operativo Regionale 2016-2018 presentato al Ministero, attenzionando che su tale materia la Regione Calabria è molto indietro tranne le rare eccezioni dell'ASP di Cosenza, dell'ASP di Vibo e dell'AO Pugliese Ciaccio di CZ che al 31 dicembre 2015 risultavano aver realizzato gli appositi Siti Aziendali aggiornandoli, in tempo reale, con la pubblicazione sugli stessi dei tempi d'attesa.

Al fine di poter incidere in maniera determinante occorre continuare e potenziare, anche per l'anno 2019, le azioni mirate alla omogenea applicazione dei criteri sull'intero ambito aziendale.

- Per ogni ambulatorio che eroga prestazioni specialistiche ambulatoriali realizzare una gestione separata delle agende informatizzate delle prime visite rispetto alle visite di controllo successive alla prima, quest'ultime di esclusiva pertinenza del medico erogatore.
- Nell'ambito dell'ottimizzazione dell'offerta una decisa riorganizzazione dell'orario di erogazione delle prestazioni con estensione del medesimo alle ore serali ed al sabato (molti macchinari al pomeriggio risultano spenti).
- Gestione da parte del sistema CUP di tutte le tipologie di prestazioni sia delle strutture pubbliche che, soprattutto, delle strutture private accreditate (in particolare le prestazioni di RMN)
- Istituzione, in tutti i Distretti, di un re-calling, un richiamo telefonico, due o tre giorni prima della data di erogazione della prestazione per conferma (nella ASP mortalità delle prenotazioni del 19%).



- Pubblicazione mensile delle liste d'attesa sul sito aziendale, pubblicazione degli erogatori di prestazioni per Aree Distrettuali con indicazione delle singole modalità di prenotazione.
- Far si che la totalità delle prestazioni erogate giornalmente dalle strutture pubbliche e accreditate private debbano confluire nel sistema CUP.
- Implementazione del sistema informatico che segnali l'eventuale rifiuto da parte del cittadino della prima disponibilità proposta e nel caso specifico il non inserimento della successiva scelta nel monitoraggio dei tempi d'attesa.
- Gestione attiva e puntuale dei 4 totem installati, in grado di gestire gli incassi (sia a mezzo contanti che a mezzo carte di credito) nelle postazioni con il maggior numero di affluenza di utenza. Tale sistema consente ai paganti ticket, di non occupare le code per le prenotazioni, di effettuare il pagamento in qualunque orario, di pagare, infine, i codici bianchi e verdi definiti dal Pronto Soccorso anche quando gli sportelli CUP sono chiusi.
- Corretto rapporto tra il regime istituzionale di erogazione delle prestazioni e quello libero professionale.
- Inserimento delle prestazioni che, pur contenute nel tariffario-nomenclatore regionale, non sono ricomprese nei LEA (accertamenti richiesti dalle Commissioni di Prima Istanza, per rilascio patenti, per certificazioni ecc.) in agende parallele a quelle pubbliche ed erogate in regime extra LEA (a totale carico del cittadino da ripartire in percentuali da concordare tra Azienda e Medici erogatori). Tale regime di erogazione deve essere regolamentato con apposito protocollo tra l'Azienda e gli specialisti erogatori con modalità uniformi sull'intero territorio aziendale che contenga necessariamente il medesimo pagamento da parte dei cittadini (tariffa equivalente a quella prevista dal nomenclatore-tariffario in vigore)
- Monitoraggio obbligatorio delle sospensioni delle sedute di erogazione mediante l'implementazione sulla procedura informatica.
- Potenziamento del servizio telefonico di prenotazione al fine di aumentare le prenotazioni sull'intera offerta sanitaria.
- Attuazione di un piano di abbattimento liste d'attesa delle prestazioni con maggior criticità, mediante l'implementazione di sedute per l'erogazione di prestazioni aggiuntive con risorse individuate dai Fondi di Piano Regionali e dalle somme previste per lo specifico scopo dalle quote parti dell'attività libero-professionali, così come contemplato nel regolamento aziendale ALPI.
- Appropriately prescrittiva che non si limita, seppur va avviato in ogni Distretto, al mero controllo fra prestazione richiesta e quesito diagnostico espresso, ma significa appropriatezza nel far confluire nelle agende pubbliche tutte le richieste depurate da: controlli programmati dallo specialista, prestazioni per attività escluse dai LEA, percorsi di cura per i malati cronici, effettiva ed uniforme applicazione delle classi di priorità.

B.4) Altre attività

Altre attività degne di nota sono da individuare sulla definizione del Piano di riordino delle postazioni di 118 secondo DPGR Calabria 94/2012 e DCA 9/2015, delle postazioni di guardia medica e sull'attivazione della rete STAM, che è stato formalmente individuato nel piano di riordino della rete territoriale ma nel corso del 2019, dovrà essere reso operativo secondo le indicazioni del livello regionale che dovrà approvare formalmente il piano territoriale.

E' da segnalare che nell'ASP è stato portato a compimento anche il centro di formazione per corsi di emergenza (BLS) ad operatori, allocata presso la Centrale operativa di Serra spiga, dotata di simulatori sofisticati di ultima generazione ed all'avanguardia, unica nel meridione d'Italia, che potrà nel corso del 2019 essere utilizzato per la formazione sia di operatori interni all'azienda che di operatori provenienti da altre aziende, in particolar modo con la implementazione significativa della formazione del personale operante nel settore dell'emergenza-urgenza.



B.5) Anticorruzione e Trasparenza

L'impegno della Direzione strategica dell'ASP di Cosenza, nel 2018, deve essere quello di favorire in ogni modo l'applicazione della legge 190/2012 e D.lgs. 33/2013, e s.m.i., attraverso la elaborazione e realizzazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2019-2021, che dia corretta e completa applicazione delle indicazioni specifiche fornite dal PNA in costante evoluzione, affinamento e miglioramento, individuando e sviluppando per il 2019 quelle misure concretamente attuabili con gli opportuni adattamenti di contesto e con gli strumenti disponibili, con lo scopo di favorire una maggiore capacità di contrasto di eventuali fenomeni corruttivi nel breve/medio periodo, attraverso una sempre maggiore integrazione con il Piano delle performance aziendale anno 2019.



C) LINEE PROGRAMMATICHE ASP

La definizione delle linee programmatiche per l'ASP di Cosenza non può prescindere dal considerare il perseguimento di attività atte alla risoluzione delle diverse criticità riscontrate, tra cui:

- Proseguire nel processo di riorganizzazione aziendale, con l'attribuzione formale delle funzioni dirigenziali sanitarie e tecnico-amministrative, nonché individuazione di compiti e responsabilità nell'area del comparto, secondo l'atto aziendale approvato con **DCA 117 del 13/09/2017**, e disposizioni del Commissario ad Acta e del Dipartimento salute;
- Ridurre/Eliminare le carenze e le criticità nell'erogazione dell'assistenza sanitaria;
- Riordinare l'assistenza ospedaliera, territoriale e potenziamento dell'emergenza/urgenza secondo le indicazioni ed il Piano definito con il livello regionale;
- Ridefinire il fabbisogno di personale nel periodo di riferimento in relazione alle mutate esigenze organizzative dell'ASP e ricostituire al minimo funzionale le dotazioni organiche della dirigenza medica e del comparto, sempre a seguito della **corretta attribuzione all'ASP, da parte del livello regionale, di risorse umane e tecnologiche** nel rispetto dei requisiti minimi organizzativi previsti dalle normative vigenti;
- Contenere ed abbattere le liste di attesa per la diagnostica e la specialistica ambulatoriale;
- Razionalizzare e ridurre la spesa farmaceutica perseguendo le indicazioni ministeriali e regionali;
- Ridurre la mobilità sanitaria extraregionale, attraverso un incremento della attrazione qualitativa;
- Migliorare ed ottimizzare l'assistenza agli anziani ed ai disabili, l'integrazione ospedale territorio e l'assistenza domiciliare;
- Migliorare l'appropriatezza e la qualità delle prestazioni erogate;
- Gestire la carenza e la mobilità del personale;
- Implementare il sistema di programmazione e controllo e migliorare il processo di misurazione delle performance per CDR.
- Implementare e ottimizzare il sistema di valutazione del personale.
- Implementare il sistema di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza attraverso una sempre migliore sinergia tra le azioni definite nel Piano Triennale della Prevenzione Corruzione, ed il Piano delle Performance dell'ASP di Cosenza;
- Definire la ricognizione dei beni mobili ed immobili.
- Monitorare e rendicontare le prestazioni rese a stranieri Temporaneamente presenti (STP) e stranieri che a qualsiasi titolo usufruiscono di prestazioni sanitarie soggette a recupero dei crediti per rimborso da parte del Ministero dell'Interno o delle Nazioni di provenienza.



OBIETTIVI STRATEGICI AZIENDALI PER L'ANNO 2019

Ai fini della negoziazione del budget di I° e II° livello, tenuto conto anche del DPGR n° 34/2014 e s.m.i., gli obiettivi della Direzione Strategica sono individuati per come di seguito specificato:

1. Attuazione del D.lgs. N° 118/2011, con perseguimento del rispetto dei tempi di pagamento dell'Azienda nei confronti dei soggetti creditori.
2. Implementazione del sistema di Programmazione e Controllo e del processo di budgeting con monitoraggio della quadratura dei dati di contabilità generale con la contabilità analitica secondo il piano regionale ed informatizzazione del ciclo della performance organizzativa.
3. Garantire la completezza, tempestività e qualità dei dati e delle informazioni necessarie per orientare la programmazione strategica aziendale, e garantire il debito informativo aziendale alle istituzioni richiedenti.
4. Razionalizzazione e monitoraggio della spesa;
5. Miglioramento degli indicatori di performance relativi alla qualità ed esiti delle cure delle aree di ortopedia, di chirurgia generale, di cardiologia e di ginecologia.
6. Favorire lo sviluppo di una riorganizzazione delle reti assistenziali per intensità di cure.
7. Favorire lo sviluppo delle reti assistenziali per patologia attraverso la riorganizzazione e qualificazione del personale.
8. Favorire l'allineamento, in termini di utilizzo e spesa dei farmaci, ai livelli medi nazionali (mediante l'implementazione di strumenti di appropriatezza definiti).
9. Incrementare la qualità e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie per incrementare la sicurezza (qualità, sicurezza e rischio clinico).
10. Aggiornamento **dell'inventario delle attrezzature tecnologiche** presenti in azienda, nonché gestione del patrimonio immobiliare;
11. Sviluppo ed attuazione dei processi di riconversione per la riorganizzazione della rete ospedaliera, di emergenza urgenza e territoriale, secondo le indicazioni regionali;
12. Riequilibrio del finanziamento tra i livelli essenziali di assistenza, ancorandolo ai bisogni effettivi degli assistiti piuttosto che all'offerta dei servizi esistenti.
13. Riequilibrio progressivo del saldo della mobilità sanitaria aziendale contribuendo a recuperare l'emigrazione sanitaria aziendale.
14. Riduzione delle liste di attesa, anche in relazione a quanto disposto dal DPGR n° 126 del 02/12/2011 e s.m.i., dei tempi di attesa delle prestazioni in genere e di quelle diagnostico-strumentali in particolare.
15. Miglioramento ed ottimizzazione degli attuali livelli assistenziali.
16. Incremento integrazione territorio-ospedale attraverso la creazione di protocolli operativi socio-sanitari ed attraverso il potenziamento di forme alternative alla degenza ordinaria mediante la realizzazione dell' "integrazione Ospedale-Territorio".
17. Miglioramento ed ottimizzazione degli indicatori di attività.
18. Definizione di linee guida/protocolli per l'individuazione dei PDTA e riabilitativi anche, tra l'altro, al fine di una migliore allocazione delle risorse.
19. Creazione di procedure per favorire l'accesso, la trasparenza, il miglioramento della qualità delle prestazioni fornite all'utenza, con particolare attenzione a quelle che coinvolgono le professionalità di più Unità operative, anche attraverso la somministrazione di questionari predisposti.
20. Definizione dei percorsi per la gestione e l'organizzazione dei Dipartimenti funzionali, integrati con le strategie e gli obiettivi definiti per i CDR di I° e II° livello.
21. Rafforzamento del legame di fiducia tra i cittadini/utenti ed il servizio sanitario erogato dalla ASP di Cosenza, migliorando l'accoglienza dei pazienti con l'obiettivo di favorire e continuare il processo di umanizzazione delle strutture della A.S.P.



22. Favorire lo sviluppo della qualità nell'ambito dell'Azienda Sanitaria Provinciale attraverso la formazione e la qualificazione del personale;
23. Implementazione della politica di prevenzione della corruzione e della trasparenza attraverso la definizione e l'attuazione di un PTPCT che sia sempre più integrato con il Piano delle Performance.
24. Ulteriore impulso alla razionalizzazione degli acquisti con attività dirette ad efficientare la gestione dei magazzini all'interno dell'ASP.
25. Adesione al piano di accelerazione e efficientamento del fascicolo sanitario a seguito della messa a disposizione da parte della Regione delle infrastrutture e delle banche dati.
26. Valutazione e Sviluppo della massima capacità produttiva, in regime di massima appropriatezza, per le attività di ricovero, assistenza specialistica ambulatoriale e residenziale e semiresidenziale, delle strutture aziendali a gestione diretta, adottando tutte le misure per un utilizzo ottimale delle correlate risorse umane e strumentali.
27. Monitoraggio di eventi sentinella: nel corso del 2019 saranno monitorati costantemente gli eventi di cui alla circolare ministeriale n° 1628 DGPROG3/P del 23/01/2007 e s.m.i.
28. Razionalizzazione della libera professione intramoenia secondo i dettami e le disposizioni nazionali e regionali, nei rispetto del rapporto dei volumi di attività per la specialistica ambulatoriale e ampliamento dell'offerta per le certificazioni all'utenza.

C.1) OBIETTIVI AZIENDALI DEL DIRETTORE GENERALE

Gli obiettivi del Direttore Generale assegnati nel corso dell'anno 2018 sono da ritenersi quali prioritari ai fini della valutazione dei Dirigenti, in quanto il raggiungimento degli stessi è condizione propedeutica all'avvio della misurazione e successiva valutazione della performance organizzativa per le singole strutture interessate.

Gli indicatori sono riportati nella allegata tabella (Allegato 1).

C.2) OBIETTIVI AZIENDALI INTERDIPARTIMENTALI

Il piano delle attività interdipartimentali dovrà riguardare prioritariamente le seguenti integrazioni:

- Le attività di Medicina - lungodegenza e riabilitazione, con le cure primarie (Hospice, Assistenza specialistica), la tutela anziani e disabili, per la verifica e valutazione dei percorsi assistenziali di numerose patologie croniche che possono trovare adeguata risposta sul territorio.
- Il Dipartimento di Salute Mentale con le strutture territoriali del servizio cure primarie, tutela famiglie, donne ed infanzia, nell'ambito della prevenzione di numerose condizioni relative al disagio giovanile, e coordinamento delle attività rivolte alle persone con problemi di salute mentale.
- Il Dipartimento di Emergenza-Urgenza con il dipartimento di Prevenzione ed il servizio cure primarie per la individuazione di percorsi finalizzati alla prevenzione primaria della Cardiopatia Ischemica, dello stroke, e delle fratture di femore.
- Il Dipartimento di Prevenzione con il Dipartimento di Chirurgia per la individuazione di percorsi finalizzati alla prevenzione primaria ed alla diagnosi precoce di alcune patologie tumorali.
- Il Dipartimento Materno infantile con le strutture territoriali (consultori materno infantile e pediatri di libera scelta) e con l'A.O. per la tutela del percorso nascita.
- Il Dipartimento Farmaceutico Ospedale Territorio si integra a cerniera nei contesti preposti a diagnosi e cura.
- L'area Amministrativa, l'UOC Programmazione e controllo e le strutture sanitarie (Ospedali, Distretti, Dipartimenti) con il RPCT al fine di definire percorsi che garantiscano la piena applicazione della Legge 190/2012 e D.Lgs. 33/2013, e con gli operatori sanitari ospedalieri e territoriali al fine di garantire, nei processi clinico/assistenziali, l'efficacia delle prestazioni e l'efficienza organizzativa e gestionale.

Le integrazioni dovranno favorire lo sviluppo e l'implementazione di procedure diagnostico-



terapeutiche condivise.

C.3) PIANO DI BUDGET ANNO 2019

L'Azienda anche per l'anno 2019 si pone come obiettivo qualificante quello di continuare ad implementare l'attuazione del ciclo della performance e del sistema di budget introdotto come metodologia e strumento per indirizzare ed orientare le scelte operative e per superare le criticità presenti, con l'obiettivo di correggere le penalizzazioni esistenti in determinati settori di assistenza.

Gli obiettivi e le attività definiti nel Piano attuativo e dettagliato nel Piano delle performance, saranno trasferiti annualmente alle strutture organizzative aziendali attraverso il processo di budgeting che, attivato nel corso del 2013, è stato avviato per macrostrutture nel 2014-15 (CDR di I° livello), è stato negoziato per U.O.C. E U.O.S.D. dal 2016 (CDR di II° livello), e dovrà essere ulteriormente implementato nel 2019 con il coinvolgimento a tutti i livelli e miglioramento della reportistica mediante attivazione della gestione informatizzata della scheda di budget e della misurazione.

La misurazione delle performance relative agli indirizzi, alle azioni ed ai risultati, definiti nel corso della negoziazione del budget, renderà possibile, tra l'altro, la verifica del raggiungimento dei risultati e la valutazione del personale dirigente e la conseguente retribuzione di risultato o produttività prevista.

Per il 2019 l'entità dello sviluppo del processo di budget, continuerà ad essere direttamente proporzionale alla risoluzione e superamento delle criticità ancora presenti, nelle varie fasi del sistema di programmazione e controllo, nonché allo sviluppo e completamento del sistema informativo aziendale, della contabilità direzionale, della definizione del nuovo assetto organizzativo aziendale, della individuazione delle risorse impiegate e delle modalità di rilevazione e di ripartizione dei costi tra le varie U.O. aziendali, anche in virtù della revisione della mappa dei centri di costo in funzione della nuova organizzazione;

Ai fini della negoziazione, i destinatari del budget saranno tutti i Direttori di struttura complessa, i Dirigenti responsabili di Struttura semplice a valenza dipartimentale o in Staff della Direzione aziendale. Il budget sarà articolato pertanto su tre livelli di responsabilità:

- a) livello aziendale: si tratta del budget generale d'azienda ed è determinato dalla somma dei budget relativi alle macroarticolazioni organizzative, integrato dal budget della Direzione Strategica e degli organismi di staff;
- b) livello macroarticolazione organizzativa (macrostruttura/dipartimento): con tale termine ci si riferisce ad un'aggregazione di strutture complesse autonome coordinate da un responsabile (per es. Dipartimento, Presidio Ospedaliero, Distretto - CdR I° livello). Il budget di CdR di livello I° è definito dalla somma dei budget delle unità operative afferenti alla macroarticolazione, integrata dagli obiettivi/progetti gestiti direttamente dal livello superiore;
- c) livello di struttura complessa autonoma o semplice dipartimentale: rappresenta un livello di responsabilità subordinato (CdR II° livello). Il CdR di livello II° rappresenta il livello più analitico rispetto al quale viene predisposto, negoziato e formalizzato il documento di budget (per es. Reparto, Servizio, Unità Operativa) nella ASP di Cosenza.

Il processo di budget sarà articolato nei Centri di Responsabilità destinatari di Budget di I° e di II° livello (per ogni struttura dovrà essere predisposto un budget analitico per C.d.R.), per come di seguito specificato:

1. Budget Dipartimento Strutturale di Prevenzione:

- Budget di I° livello: Negoziazione con la Direzione del Dipartimento di Prevenzione;
- Budget di II° livello: Negoziazione con le Strutture Complesse e semplici dipartimentali afferenti al Dipartimento di Prevenzione da parte del I° livello, con il supporto della UOC Programmazione e Controllo;



2. Budget Area Territoriale:

- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Jonio Nord;
- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Jonio Sud;
- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Tirreno
- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Pollino/Esaro;
- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Valle Crati;
- Budget I° livello: Negoziazione con Direzione Distretto Cosenza;
- Budget II° livello: Negoziazione con le strutture complesse e semplici dipartimentali sotto – ordinate da parte del I° livello, con il supporto della UOC Programmazione e Controllo.

3. Budget Area Ospedaliera:

- Budget I° livello: Negoziazione con le Direzioni mediche degli Spoke/Presidi ospedalieri;
- Budget II° livello: Negoziazione con le strutture complesse e semplici dipartimentali presenti nella macrostruttura, in condivisione con la rispettiva Direzione medica, e con il supporto della UOC Programmazione e Controllo.

4. Budget Dipartimenti Strutturale di Salute Mentale:

- Budget I° livello: Negoziazione con la Direzione del Dipartimento di Salute Mentale;
- Budget II° livello: Negoziazione con le strutture complesse e semplici dipartimentali sotto-ordinate da parte del I° livello, con il supporto della UOC Programmazione e Controllo;

5. Dipartimento Amministrativo e tecnico-logistico e strutture operative di supporto alla D.G.:

- **Budget strutture operative di supporto:** negoziazione di obiettivi da parte del Direttore Generale con le strutture complesse e semplici dipartimentali afferenti allo staff.
- **Budget Dipartimento amministrativo e tecnico-logistico:** negoziazione di obiettivi da parte della Direzione Amministrativa e del Dipartimento Amministrativo con le strutture complesse e semplici dipartimentali afferenti al Dipartimento Amministrativo e tecnico-logistico, con il supporto della UOC Programmazione e Controllo.

6. Dipartimenti Funzionali:

I Direttori dei Dipartimenti funzionali, in relazione alle proprie funzioni di raccordo su base aziendale di competenze e qualità professionali, possono contribuire alla negoziazione degli obiettivi favorendo il rispetto di regole comuni e la omogeneizzazione dei processi produttivi e organizzativi. I Direttori dei Dipartimenti pertanto, partecipano alla negoziazione degli obiettivi di budget di I° e II° livello, per i CDR afferenti al proprio dipartimento, nell'ottica di una integrazione matriciale delle azioni da intraprendere, e secondo le indicazioni derivanti dal comitato di budget della ASP di Cosenza.

Il Budget di II° livello, sarà negoziato, definito e sviluppato in relazione alla progressiva disponibilità dei dati di costo e di attività disaggregati per C.d.C./C.D.R. La misurazione della performance nell'area ospedaliera sarà riferita al grado di raggiungimento dell'obiettivo per ogni singolo CdR, indipendentemente dal punteggio della macrostruttura.

La negoziazione del Budget sarà supportata dal comitato di Budget nella fase programmatica (che per obiettivi ritenuti strategici, potrà individuare particolari modalità di assegnazione degli stessi), e dall'UOC Programmazione e Controllo, nelle successive fasi.



D) I° LIVELLO: DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

D.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:

Il Dipartimento di Prevenzione è caratterizzato da autonomia organizzativa e contabile, è centro di responsabilità ed è destinatario del budget complessivo dell'area alla quale rispondono le unità operative afferenti. E' preposto alla direzione tecnico-organizzativa e al coordinamento delle attività necessarie a garantire il livello essenziale "prevenzione collettiva e sanità pubblica". Le prestazioni e le attività che il Dipartimento deve erogare sono quelle indicate nel D.P.C.M. 12 gennaio 2017 e nei provvedimenti regionali attuativi, in cui sono riportate anche le prestazioni e le attività di ciascuno dei sotto livelli in cui si articola. Devono essere garantite attraverso l'unitarietà degli aspetti igienico-sanitari, di sicurezza e ambientali, assicurando l'intersectorialità e l'interdisciplinarietà degli interventi, attraverso la pianificazione e la realizzazione di programmi di attività. Gli obiettivi generali da perseguire saranno:

- Mantenimento/miglioramento dei livelli di attività e di risultato registrati per tutti i Servizi nell'anno 2018;
- Mantenimento/miglioramento attività di vigilanza ed ispezione area veterinaria anno 2018;
- Raggiungimento/mantenimento adeguata copertura vaccinale nei soggetti 0-24 mesi per le vaccinazioni non obbligatorie;
- Contenimento, per il 2019, dei costi del Dipartimento di Prevenzione, entro i valori registrati nel 2017, e comunque entro quelli previsti nel bilancio corrente e razionalizzazione della spesa;
- Razionalizzazione del personale;
- Miglioramento performance;
- Miglioramento accessibilità alle prestazioni ambulatoriali;
- Miglioramento qualitativo delle prestazioni erogate;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con l'utenza;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con la dirigenza;
- Miglioramento ed ottimizzazione delle comunicazioni intra - aziendali, attraverso l'uso di canali ordinati e precostituiti;

Gli obiettivi analitici, le azioni ed i relativi indicatori saranno definiti nel Piano delle performance e nella scheda di budget specifica del Dipartimento di Prevenzione.

D.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE

Obiettivi aziendali per il 2019 sono il completamento della riorganizzazione del Dipartimento in Unità Operative tendenti ad accorpate attività omogenee, secondo le indicazioni regionali, e successivamente, l'orientamento dei programmi di attività e prestazioni da parte dei Responsabili delle UU.OO., secondo la logica dei nuovi LEA e del nuovo atto aziendale, quali fattori di garanzia per il raggiungimento degli obiettivi quali-quantitativi e uno stimolo per approntare sistemi di valutazione in grado di descrivere e misurare, anche sotto il profilo dell'appropriatezza le attività svolte sul territorio dai Servizi di prevenzione dell'ASP.

La verifica sull'appropriatezza delle prestazioni sarà effettuata dai Responsabili dei servizi afferenti al Dipartimento di Prevenzione, che semestralmente dovranno relazionare in merito ai Responsabili del controllo strategico aziendale (P.e.C., D.G.).



D.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019:

Le direttive emanate dalla Direzione Generale del Dipartimento Tutela della Salute e Politiche Sanitarie della Regione Calabria, con gli indirizzi articolati per livelli di assistenza, in riferimento al D.P.C.M. 29/1172001 e ai provvedimenti regionali al riguardo già adottati, come il PRP 2018/2020, o in via di adozione, relativamente ai nuovi LEA di cui al D.P.C.M. 12 gennaio 2017, stabiliscono la necessità di produrre programmi e piani di lavoro caratterizzati dalla definizione degli obiettivi di salute che dovranno essere raggiunti tramite interventi di prevenzione. Ciò, naturalmente, impone la necessità di rimuovere eventuali criticità esistenti e rilevate, che non può non essere parallela all'impegno dei Servizi attualmente operanti per il raggiungimento di obiettivi che l'Azienda si prefigge a breve e medio termine. Di conseguenza, ciascun Servizio, in aggiunta agli obiettivi generali dovrà perseguire gli obiettivi specifici individuati per l'anno 2019, ed erogare le relative attività.

Di particolare rilievo il raggiungimento degli obiettivi del programma regionale di controllo produzione primaria, piano sicurezza alimentare, evasione obiettivi di piano regionali per il servizio veterinario.

L'Azienda nel corso dell'anno 2018 ha erogato principalmente le prestazioni necessarie alla garanzia dei LEA sul territorio provinciale, in considerazione delle risorse a disposizione. Al fine di recepire, organizzare e programmare la gestione a livello locale del PRP 2018/2020, il Dipartimento di prevenzione e ciascun servizio ad esso afferente, in aggiunta agli obiettivi generali di cui al DPCM 12 gennaio 2017, dovrà contribuire al perseguimento degli obiettivi specifici indicati nel Piano di Prevenzione Aziendale, in gran parte sovrapponibili agli obiettivi LEA individuati per l'anno 2019, relativo ai volumi di prestazioni da erogare da parte del Dipartimento di Prevenzione, meglio specificati nel piano delle performance 2019, tenuto conto delle linee di indirizzo regionali, dei vincoli del piano di rientro, su cui si articolerà il processo di Budgeting, ed in parte di seguito elencati:

- a. Garanzia dei LEA di cui al DPCM 12 Gennaio 2017
- b. Gestione ed attuazione degli obiettivi individuati nel Piano Regionale della Prevenzione vigente, compatibilmente con la disponibilità di risorse umane e tecnologiche.

* Gli obiettivi analitici saranno esplicitati nel Piano delle Performance anno 2019 e nella scheda di Budget del singolo CDR.



E) II° LIVELLO: ASSISTENZA DISTRETTUALE:

Il D.Lgs. n. 229/99 caratterizza le funzioni strategiche del Distretto con riferimento all'analisi della domanda, al governo dell'offerta, al coordinamento e alla gestione delle risorse, alla verifica dei risultati di salute. Il Distretto assicura alla popolazione di riferimento l'accesso ai servizi e alle prestazioni sanitarie e sociali ad elevata integrazione sanitaria, sia attraverso la valutazione dei bisogni e la definizione dei servizi necessari che mediante l'erogazione di prestazioni e servizi di primo livello o di base quali l'assistenza specialistica ambulatoriale, l'assistenza ad anziani e disabili, l'assistenza domiciliare integrata, l'assistenza e la cura delle tossicodipendenze, l'assistenza e la cura della salute della donna, dell'infanzia e della famiglia, ecc.; i servizi erogati coincidono dunque con quelli dell'**assistenza distrettuale**. Trovano collocazione funzionale nel distretto le articolazioni territoriali del dipartimento di salute mentale e di cure primarie, con particolare riferimento ai servizi alla persona.

E.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:

Gli obiettivi sono di natura strategica e di natura operativa. I primi (strategici) riguardano le scelte di governo del sistema di offerta distrettuale, i rapporti tra soggetti istituzionali e gestionali, l'articolazione e il governo della rete, le condizioni di continuità assistenziale, i fattori di efficacia degli interventi. I secondi (operativi) riguardano i percorsi professionali, la organizzazione delle risposte l'accesso ai servizi, la gestione dei percorsi di cura, la personalizzazione degli interventi.

I tre principali obiettivi strategici da conseguire nel triennio al fine di garantire l'assistenza distrettuale sono:

- Passare dai bisogni alle strategie di salute;
- Consentire l'integrazione sociosanitaria;
- Rimodulare l'organizzazione del Distretto;

Le prestazioni e le attività che il Livello Distrettuale dovrà erogare sono quelle ricomprese nel LEA Assistenza distrettuale ed indicate nel DPCM 29 novembre 2001 e s.m.i. ovvero nei provvedimenti regionali attuativi ivi previsti; nello stesso sono indicate anche le prestazioni e le attività di ciascuno dei sotto livelli in cui si articola, nonché la ricognizione della normativa nazionale vigente in materia di assistenza sanitaria di base, attività di emergenza sanitaria, Assistenza farmaceutica erogata attraverso le farmacie territoriali, Assistenza integrativa, assistenza specialistica ambulatoriale, assistenza protesica, assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare, assistenza territoriale semiresidenziale e residenziale, assistenza termale, con l'indicazione delle prestazioni erogabili, delle strutture di offerta e delle funzioni. Ivi sono indicate altresì le articolazioni in sottolivelli adottate. L'erogazione delle prestazioni del livello territoriale deve tenere presente i vincoli del piano di rientro e pertanto gli obiettivi generali da perseguire saranno:

- Incremento integrazione territorio-ospedale attraverso la creazione di protocolli operativi socio-sanitari ed attraverso il potenziamento di forme alternative alla degenza ordinaria (Day Hospital, ospedalizzazione domiciliare, assistenza domiciliare, Day service, attivazione e messa a regime dei PL delle RSA pubbliche individuate nei CAPT, Case della salute, etc..) mediante la realizzazione dell' "integrazione Ospedale-Territorio".
- Miglioramento ed ottimizzazione degli indicatori di attività.
- Contenimento del tasso di crescita della spesa farmaceutica rispetto ai valori degli anni precedenti (mediante protocolli operativi con i MMG, controllo appropriatezza prescrittiva, ecc.) la distribuzione diretta di farmaci e presidi particolarmente costosi, controllo dell'appropriatezza prescrittiva, prescrizione dei farmaci generici;
- Sviluppo e riorganizzazione della rete territoriale e dell'emergenza entro i tempi stabiliti dai relativi piani regionali e aziendali (Riorganizzazione PET e C.A.)
- Mantenimento/miglioramento dei livelli di attività e di risultato registrati, in ogni Distretto, nell'anno 2018;



- Mantenimento/miglioramento dei costi registrati nel 2018 dai Distretti sanitari e comunque equilibrio di bilancio;
- Potenziamento e messa a regime delle Cure Domiciliari Integrate (CDI), rete cure palliative e terapia del dolore e dell'integrazione Ospedale – Territorio;
- Riorganizzazione presa in carico socio-sanitaria;
- Miglioramento dell'offerta di specialistica ambulatoriale con eventuale razionalizzazione in rapporto alla domanda e riduzione tempi di attesa;
- Verifica e monitoraggio sulla iperprescrizione e sulla appropriatezza prescrittiva;
- Realizzazione di progetti specifici in relazione agli obiettivi di piano;
- Razionalizzazione del personale;
- Miglioramento performance;
- Miglioramento accessibilità alle prestazioni ambulatoriali e di ricovero;
- Ottimizzazione delle attività in regime diurno e di ricovero;
- Miglioramento qualitativo delle prestazioni erogate;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con l'utenza;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con la dirigenza;
- Miglioramento ed ottimizzazione delle comunicazioni intra-aziendali, attraverso l'uso di canali ordinati e precostituiti;

Gli obiettivi generali saranno implementati mediante la individuazione di obiettivi specifici ed azioni al fine di produrre risultati incisivi sia sul piano dell'efficienza che su quella dell'efficacia e dell'appropriatezza dei Servizi. Tutto ciò potrà avvenire mediante un'attenta azione di sorveglianza e quindi di sviluppo delle attività connesse mentre i volumi di prestazioni da erogare, sono modulati in funzione delle risorse umane ed economiche disponibili, delle liste di attesa, delle specialità che presentano maggiore domanda nell'ambito territoriale distrettuale, garantendo comunque lo sviluppo della massima capacità produttiva, in regime di appropriatezza, per le attività di specialistica ambulatoriale delle strutture aziendali a gestione diretta e tenendo comunque conto degli indicatori standard di prestazioni riportati nel decreto 18/2010 e dei vincoli previsti dal piano di rientro.

E.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ DISTRETTUALI

Gli obiettivi vanno espressi in termini dei risultati attesi, di miglioramento delle condizioni di salute della popolazione (con idonei indicatori di efficacia) e in termini di miglioramento dei risultati attesi di miglioramento della rete di offerta e della sua qualificazione quantitativa e qualitativa.

Costituisce obiettivo aziendale anche per il 2018 l'individuazione, da parte dei Direttori di Distretto e dei Responsabili dei servizi cui afferiscono i sub livelli, di quelle attività per le quali è documentata la inappropriata, di quelle prestazioni svolte per le quali è documentata l'efficacia, e di quelle programmabili od accentrabili a livello distrettuale, ai fini della individuazione di soluzioni atte a razionalizzare l'utilizzo delle risorse umane nell'ambito del Distretto e limitare i comportamenti opportunistici da parte degli erogatori pubblici e privati, nonché l'erogazione di prestazioni inappropriate.

La verifica sulla appropriatezza delle prestazioni sarà effettuata dai Direttori di Distretto, attraverso i responsabili dei servizi afferenti al Distretto stesso ed allo scopo individuati, che trimestralmente dovranno relazionare in merito ai Responsabili del controllo strategico aziendale (Direttore Sanitario, P.e.C. e D.G.).



E.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019

Per i fini attuativi dei piani di attività, sono stati individuati dei fattori di criticità che impongono una azione prioritaria anche per l'anno 2019. La loro completa rimozione rappresenta una condizione prioritaria ed indispensabile per l'attuazione degli obiettivi che l'Azienda si prefigge a breve e medio termine. Il Distretto sanitario e ciascun servizio ad esso afferente, in aggiunta agli obiettivi generali di cui al DPCM 29/11/2001 e s.m.i., dovrà perseguire gli obiettivi specifici individuati per l'anno 2019, tenuto conto delle linee di indirizzo regionali, dei vincoli del piano di rientro, su cui si articolerà il piano delle performance ed il relativo processo di Budgeting, e di seguito elencati in sintesi:

1. Riduzione della mobilità passiva, principalmente quella extraregionale.
2. Riduzione degli Accessi impropri al pronto soccorso e riduzione dei ricoveri inappropriati od inutili.
3. Favorire le Dimissioni protette.
4. Favorire la Qualità e la formazione.
5. Realizzare misure per l'appropriatezza delle prestazioni erogate dal territorio nella A.S.P. e relativo monitoraggio;
6. Razionalizzare l'utilizzo risorse umane afferenti al livello, per singolo Distretto ed in funzione delle attività da erogare o funzioni da svolgere.
7. Implementare procedure di dematerializzazione della ricetta cartacea.
8. Definire percorsi per l'Assistenza agli immigrati e recupero delle quote assistenziali previste.
9. Rispettare il Debito informativo con trasmissione flussi informativi completi, senza anomalie, entro le scadenze previste dalla normativa.
 - Assistenza territoriale: SIAD/ADI; FAR/RSA; EMUR; SISM; SIND; TS; ecc;

Obiettivi ed azioni per i sottolivelli dell'assistenza distrettuale

a. Assistenza sanitaria di base:

1. Incremento integrazione territorio-ospedale:

Attivazione, nei tempi e nelle modalità previste dall'atto aziendale e dagli atti regionali, delle strutture distrettuali per il riequilibrio dell'assistenza territoriale, in via prioritaria:

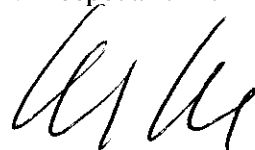
- Case della salute
- UCCP (Unità Complesse di Cure Primarie)
- AFT

2. Gestione Rapporti MMG, PLS, Medici Specialisti e Distretto.

Sicuramente i MMG ed i PLS sono i riferimenti diretti degli utenti, e rappresentano coloro che gestiscono il paziente nelle varie fasi diagnostico-terapeutiche. Solo attraverso il coinvolgimento e la rivalutazione del ruolo del MMG e del Pediatra di L.S. sarà possibile migliorare la qualità dell'assistenza ed il processo di ottimizzazione delle risorse creando nel territorio le opportunità per soddisfare la maggior parte dei bisogni reali della popolazione adulta e pediatrica, con riduzione conseguente del ricorso improprio alle strutture di secondo livello.

Le azioni prioritarie che saranno perseguite nell'anno 2019 per l'assistenza sanitaria di base sono:

- Mantenimento e aggiornamento continuo dell'anagrafe assistiti.
- Garantire l'applicazione degli accordi integrativi regionali e locali coerenti con le strategie del PSN.
- Favorire l'attivazione di progetti distrettuali che prevedano il coinvolgimento dei MMG e PLS con riferimento al contenimento della spesa farmaceutica, dei ricoveri ospedalieri e delle prestazioni di



diagnostica strumentale e di laboratorio inappropriati, fascicolo sanitario elettronico, assistenza agli stranieri (cod. STP-PSU).

- Riordino del servizio di continuità assistenziale ed emergenza territoriale;
- L'assistenza primaria, ivi compresa la continuità assistenziale, attraverso il necessario coordinamento e l'approccio multidisciplinare, in ambulatorio e a domicilio, tra medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, servizi di guardia medica notturna e festiva e i presidi specialistici ambulatoriali;
- Il coordinamento dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta con le strutture operative a gestione diretta, organizzate in base al modello dipartimentale, nonché con i servizi specialistici ambulatoriali e le strutture ospedaliere ed extra ospedaliere accreditate;
- L'erogazione delle prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, connotate da specifica ed elevata integrazione, nonché delle prestazioni sociali di rilevanza sanitaria se delegate dai comuni.

3. Potenziamento Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare è una delle funzioni da potenziare per costituire prestazioni alternative ai ricoveri ospedalieri, specie quelli inappropriati,

Considerato che nel territorio dell'A.S.P. l'esperienza di Assistenza Domiciliare è sottoposta alla disponibilità, limitata nel tempo, principalmente per carenza di risorse umane e finanziarie, si avverte la necessità di potenziare il sistema delle Cure Domiciliari Integrate (CDI), di cui alla DPGR n°12/2011, avente le caratteristiche di un intervento multiprofessionale (co-presenza di prestazioni mediche, infermieristiche, riabilitative e di assistenza sociale, rese al domicilio dell'anziano, in forma "integrata", vale a dire con la partecipazione dei Servizi Sociali dei Comuni e del volontariato), inteso a fornire assistenza sanitaria agli assistiti nel loro consueto ambiente di vita, fra gli affetti familiari, migliorando così la compliance e le condizioni di benessere psico-emotivo e fisico, ed inteso altresì a contrastare il fenomeno del ricovero improprio, favorendo anche le dimissioni precoci.

Per ogni Distretto l'individuazione di una o più equipe consente di indirizzare i bisogni sanitari e socio-assistenziali degli utenti relativamente alle cure da erogare presso il domicilio, tramite un punto ADI distrettuale unico di accoglienza che opera con modalità concordate con i Medici di medicina generale, i Pediatri di libera scelta ed i Comuni.

Nel 2019 dovrà essere implementata e potenziata l'attività dei PUA, Punti Unici di Accesso, quali strumenti fondamentali per la ricezione della domanda di salute dei cittadini e porta di accesso per i servizi socio sanitari territoriali dell'Asp, nonché la prosecuzione ed implementazione di specifiche attività diagnostico-terapeutiche territoriali quali la rete degli ambulatori di Vulnologia, la sperimentazione di un Servizio di Radiologia domiciliare, il completamento delle attività sperimentali di telemedicina nella gestione dei pazienti diabetici e cardiopatici.

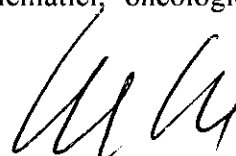
Nell'ambito dell'assistenza domiciliare sarà necessario potenziare due tipologie di attività molto importanti e di completamento ai fini della deospedalizzazione e cioè **l'assistenza respiratoria domiciliare e la nutrizione artificiale domiciliare (NAD).**

4. Cure palliative: "attivazione della rete dei servizi per i malati terminali"

La realizzazione di un sistema integrato di cure a domicilio in grado di garantire i bisogni assistenziali sarà obiettivo prioritario dei Direttori di Distretto ed è anche risorsa strategica per incrementare l'efficacia e per renderne sempre più efficiente la spesa.

L'Asp, nel 2019, proseguirà con l'obiettivo di completare e potenziare la rete delle cure palliative e terapia del dolore, sulla base del sistema Hub/Spoke.

La rete si estrinseca nelle forme assistenziali di attività ambulatoriale, assistenza domiciliare, consulenze palliative (a malati in carico al servizio ADI che hanno raggiunto la fase della terminalità o anche più precocemente per un migliore controllo dei sintomi per i malati terminali), assistenza continuativa (multidisciplinare, specialistica a pazienti multiproblematici, oncologici e non, che



presentano una complessità di sintomi e, perciò, bisognevoli anche di un valido supporto di tipo psico-sociale), ricovero diurno o semiresidenziale, e ricovero a ciclo continuo in Hospice.

b. Assistenza ausilica e protesica

1. Razionalizzazione dei costi di ausilica e protesica.

Le attività prevalenti da perseguire ai fini del miglioramento delle performance per l'anno 2019 sono individuabili nella definizione delle misure in un regolamento per il riutilizzo degli ausili dati in comodato d'uso, implementare la ventilo terapia attraverso attività formative ed informatizzazione, completare la uniformità delle procedure per l'acquisizione di ausili e monitoraggio della relativa spesa, attivazione del servizio di customer satisfaction fra gli utenti ausili e protesi non avviato nel 2018.

c. Assistenza specialistica ambulatoriale

1. Verifica appropriatezza prestazioni specialistica ambulatoriale:

Le prestazioni erogate per questo sottolivello ricomprendono le funzioni di assistenza specialistica ambulatoriale, di diagnostica strumentale e di laboratorio erogate nei poliambulatori distrettuali e nelle strutture accreditate operanti in ciascun distretto, nonché le attività specialistiche ambulatoriali erogate nelle sedi ospedaliere.

La tipologia delle prestazioni ricomprese nel sub livello assistenza specialistica ambulatoriale sono specificate nel relativo LEA di cui al DPCM 29.11.2001 e s.m.i..

Eventuali altre prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale non espressamente ricomprese nei LEA non sono a carico del SSN e pertanto dei costi derivanti dalla loro eventuale erogazione agli assistiti è responsabile il direttore del Distretto.

Il volume complessivo delle prestazioni da erogare per l'anno 2019 è riportato nell'allegato al presente piano; i volumi sono stati previsti tenendo conto degli standard di prestazioni da erogare riportati e previsti nel decreto n° 18/2010, e dei limiti imposti dal piano di rientro. Per le strutture private le prestazioni saranno scorporate in funzione dei volumi da acquistare e dei tetti di spesa stabiliti al livello regionale, previa contrattazione annuale con gli erogatori.

Tutti gli erogatori dovranno garantire l'erogazione delle prestazioni per tutto l'anno e sono tenuti al rispetto del debito informativo oltre che al mantenimento dei requisiti strutturali e organizzativi dell'accreditamento.

Obiettivo prioritario per l'esercizio 2019 è quello di garantire, in maniera uniforme su tutto il territorio aziendale e specificamente in ciascun distretto, la corretta erogazione delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e di diagnostica strumentale e di laboratorio ricomprese nel relativo LEA, coordinando e programmando le attività tra le due sedi di offerta, pubblica e privata accreditata, in termini qualitativi e quantitativi, valutando i tassi di utilizzo per categoria di prestazioni secondo gli indicatori nazionali, nonché il volume delle attività di offerta pubblica e privata anche per la riduzione dei tempi di attesa e la determinazione dei budget dei distretti.

La tipologia ed i volumi di attività correlati al sub livello assistenza specialistica devono in ogni caso essere compatibili con le risorse assegnate al distretto per tale voce di spesa.

Il programma annuale di attività 2019, per le prestazioni di specialistica ambulatoriale da acquistare da privato, sarà definito al momento della assegnazione dei tetti di spesa da parte della Regione.

L'Azienda sanitaria Provinciale garantisce ove possibile lo sviluppo della massima capacità produttiva, in regime di appropriatezza, per le attività di specialistica ambulatoriale delle strutture aziendali a gestione diretta, adottando tutte le misure per l'utilizzo ottimale delle risorse umane e strumentali,



attraverso un processo di razionalizzazione delle strutture erogatrici direttamente gestite e loro eventuale potenziamento quali - quantitativo per meglio corrispondere alle esigenze degli utenti. Il completamento del sistema informativo è un'azione importante per far sì che si abbia la disponibilità di dati informatizzati e completi, che consentano di controllare i fenomeni e monitorare tutte le prestazioni e generare un adeguato set di indicatori sull'appropriatezza. Sarà potenziata la verifica dell'appropriatezza, dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni erogate.

d. Liste di attesa

1. Abbattimento delle liste di attesa per l'erogazione di alcune branche specialistiche ambulatoriali (delle prestazioni in genere e di quelle diagnostico-strumentali in particolare).
 - adeguamento del tempo medio di attesa allo standard regionale definito per le singole prestazioni oggetto del monitoraggio nell'ambito di una produzione minima definita.
2. Contribuire alla realizzazione di un sovraCUP volto a integrare i sistemi di prenotazione di prestazioni sanitarie ambulatoriali dei Distretti sanitari e degli ospedali con l'A.O. e le Aziende area centro e sud.

Fermo restando la sussistenza delle criticità di carattere generale di contenimento dei tempi d'attesa, relativamente alla presenza del Centro Unico di Prenotazione, la nostra Azienda risulta essere fra quelle che sono dotate di tale importante strumento.

Procedendo in tempi ristretti ad un'analisi sullo stato dell'arte della nostra azienda, è stato rilevato che, in relazione alla problematica delle liste d'attesa, le criticità maggiori sono riferibili sulla appropriatezza prescrittiva, in primis; sulla inadeguata applicazione della gestione dell'offerta, quindi razionalizzazione/ottimizzazione della stessa, sulla scarsità di informazione, nello scarso coinvolgimento degli attori - prescrittori e ricettori, piuttosto che sull'organizzazione generale della gestione della domanda offerta delle prestazioni sanitarie.

Gli interventi continueranno ad essere mirati nel breve periodo alle 43 prestazioni ambulatoriali indicate dal Piano Nazionale, contenute nell'Intesa Stato-Regioni del 28/10/2010, cui si aggiungono 12 prestazioni inserite nel Piano Regionale, approvato con il D.P.G.R. 126/2011.

Il miglioramento dei livelli di appropriatezza non può essere perseguito e raggiunto se non si modificano in maniera incisiva le abitudini prescrittive di tutti i prescrittori in esecuzione dell'art. 50 della L.326/04 (ricettario unico).

La nostra Azienda, dovrà mettere in atto tutte le strategie necessarie per operare nel modo migliore il perseguimento dell'abbattimento delle liste d'attesa attraverso il massimo utilizzo del medico di medicina generale che può tra l'altro essere il fautore diretto dell'erogazione di alcune prestazioni, andando a sgravare il carico aziendale che si ridurrà ai casi sicuramente più difficili, complessi e veramente acuti.

Nella A.S.P. è già attivo il Centro Unico di Prenotazione Ambulatoriale integrato con il CUP dell'A.O. di Cosenza, che sarà ulteriormente potenziato.

e. Assistenza farmaceutica territoriale e spesa farmaceutica

1. Mantenimento della spesa farmaceutica entro i parametri definiti dal II D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 07 agosto 2012, n. 135:
 - Razionalizzazione della spesa farmaceutica territoriale nel rispetto dei tetti di spesa assegnati e degli standard nazionali previsti che per la spesa farmaceutica territoriale sono = od < a 11,35 % del FSN (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico).
 - Rispetto dei dati di processo collegati quali: Farmaci generici, File F, chiusure schede



AIFA, Farmaci innovativi;

2. Monitoraggio sicurezza dell'uso dei farmaci, attività di farmacovigilanza (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico)
3. Monitoraggio sicurezza dell'uso dei Dispositivi medici, attività di dispositivo vigilanza (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico)
4. Rispetto della creazione dei flussi della farmaceutica e della tempistica determinata (obiettivo Dipartimento farmaceutico);
5. Verifica e monitoraggio sulla iperprescrizione e sulla appropriatezza prescrittiva e sulla prescrizione specialistica (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico);

E' noto che la spesa farmaceutica, assorbe anche in questa Azienda una percentuale di finanziamento del FSR superiore a quello previsto. E' chiaro peraltro che le nuove norme sulla governance del farmaco renderanno sempre più sostenibile la spesa farmaceutica, in quanto prendono finalmente atto del fatto che i farmaci oncologici innovativi, i farmaci antiepatite C, il nuovo Piano nazionale vaccini con relativo fondo, non devono incidere sul FS, ma essere finanziati a parte, in quanto occorre garantire l'accesso a nuovi farmaci innovativi e vaccinazioni gratuite contro malattie pericolose.

In considerazione di ciò, l'Azienda Sanitaria assumerà tutte le iniziative specifiche per realizzare misure di razionalizzazione che, senza arrecare pregiudizio alla fruizione dell'assistenza farmaceutica da parte dei cittadini, siano finalizzate al miglioramento dell'appropriatezza nell'impiego dei farmaci e della qualità del processo assistenziale ed abbiano come effetto un contenimento della stessa tale da contenere e ridurre il livello di spesa fin qui registrato, e rientrare finalmente nei parametri previsti.

Permane quindi anche per il 2019 l'obiettivo di contenere la spesa attraverso lo sviluppo del monitoraggio della spesa riferita ai singoli prescrittori, complessiva e per classi terapeutiche, e la qualificazione delle prescrizioni per qualità e quantità, attraverso la promozione e la garanzia di azioni adeguate ed un incremento dell'attività di farmacovigilanza.

DIPARTIMENTO FARMACEUTICO OSPEDALE-TERRITORIO

A seguito della riorganizzazione aziendale effettuata con delibera ASP n.3200 del 22 novembre 2012 e successiva integrativa n. 3297 del 30 novembre 2012, ai sensi del DPGR n. 7 del 06.09.2010, è stato istituito, con Delibera ASP n. 1555 del 15 luglio 2014, il Dipartimento Farmaceutico Ospedale Territorio finalizzato anche in ambito assistenziale al coordinamento organizzativo utile al raggiungimento dell'efficacia, efficienza e economicità delle prestazioni erogate perseguendo criteri di uniformità ed omogeneità su tutto il territorio aziendale.

E' noto che l'assistenza farmaceutica è costituita da tre diversi livelli di attività, che pur in una definizione autonoma generano il pacchetto di cura per il quale la sostenibilità economica richiede oggi particolare attenzione nell'espressione di attitudini gestionali manageriali.

- **Assistenza farmaceutica convenzionata** affidata alle farmacie distribuite sul territorio che gestiscono in maniera capillare l'area dedicata alla cronicità delle patologie, impegnando considerevoli risorse economiche a fronte dell'incremento della popolazione anziana e dello sviluppo delle attività di diagnosi e cura in questa fascia di età

A questa fa riferimento e si collega la Distribuzione per Conto (DPC) di cui Accordo Quadro regione Calabria DGR 81/2010 e smi, attivata in regione Calabria nel mese di novembre 2010 e per la quale l'ASP di Cosenza da gennaio 2014 è ASP capofila per tutta la regione;

- **Assistenza farmaceutica diretta** affidata alle farmacie territoriali aziendali, presenti sul territorio della provincia e che fanno capo alle UOC di Farmaceutica Territoriale costituenti il dipartimento. Assicurano
 - la gestione di qualsivoglia voce farmaceutica riferita alla gestione dei presidi interni all'azienda presenti sul territorio, interagendo con le necessità degli altri dipartimenti e servizi (ambulatori e poliambulatori specialistici, CAPT, consultori, CSM, Sert, Uffici di prevenzione, laboratori analisi, GM ecc.).



- l'assistenza farmaceutica ai pazienti aventi diritto ed affetti da particolari patologie specie nel campo oncologico, che richiedono l'uso di medicinali particolarmente critici e/o soggetti a specifiche normative con impegno economico e gestionale importante tale da costituire una voce considerevole nell'esercizio di bilancio dell'ASP.
- **Assistenza farmaceutica Ospedaliera** affidata alle farmacie ospedaliere interne ai presidi dei tre Spoke e dei presidi di San Giovanni in Fiore, di Acri, di Trebisacce e Praia a mare, preposta al management della cura al paziente acuto. Particolarmente critica negli ultimi anni è risultata la gestione della prescrizione specialistica in fase di dimissione e di continuità terapeutica attraverso l'utilizzo del ricettario SSN, determinando ciò anomalie nella corretta integrazione della continuità ospedale – territorio.

L'espressione di tali attività non prescinde però da una azione globale di governo clinico che riguarda la formazione, l'informazione, la gestione della innovazione e della sostenibilità della stessa, la valutazione farmaco economica, gli studi di sicurezza e quant'altro, tutte azioni che si esplicano nei confronti degli utenti interni ed esterni, comprendendo sia gli operatori sanitari del Dipartimento stesso che tutti coloro i quali, appartenenti alle aree ospedaliere e territoriali, nonché ai Dipartimenti presenti nell'ASP, convenzionati e dipendenti, specialisti e non, andando così ad incidere sulle criticità eventualmente derivanti da comportamenti inappropriati.

Gli obiettivi sicuramente da perseguire sono verifica dell'appropriatezza prescrittiva, verifica e monitoraggio della spesa farmaceutica convenzionata e non convenzionata, miglioramento rendicontazione e flussi L.648/96, implementazione monitoraggio consumi e spesa per medicinali oncologici e biologici, miglioramento % di utilizzo dei medicinali off-patent, prontuario aziendale.

f. Area materno-infantile

1. Implementare e potenziare la rete STEN e STAM, già attivata dal 2016 tra A.O. e ASP, secondo quanto previsto dal DCA 48 del 25/05/2016 e compatibilmente con la disponibilità di risorse umane e tecnologiche.
2. Prevenzione osteoporosi nelle donne a rischio mediante attività informative e di divulgazione.
3. Promozione del benessere mentale degli adolescenti dal disagio alla consapevolezza del se attraverso attività di coordinamento tra le istituzioni.
4. Implementazione offerta attiva dei corsi di accompagnamento alla nascita al fine di migliorare la compliance della maternità e ridurre il tasso di tagli cesarei.
5. Attività di promozione e sostegno dell'allattamento materno;
6. Offerta attiva di interventi socio-sanitari per le donne immigrate.

Il Dipartimento deve avere connessioni sia con l'area ospedaliera che distrettuale; si interfaccia con gli attori istituzionali presenti sul territorio elaborando programmi specifici finalizzati al coordinamento delle risposte aziendali ai bisogni di salute della donna, del bambino, della famiglia, dell'età evolutiva, del disagio e problematiche giovanili, dei soggetti fragili ed a rischio sociale di ogni età, in una logica di integrazione, continuità e presa in carico tramite l'elaborazione di percorsi di assistenza dedicata e momenti risolutivi socio sanitari.

Il Dipartimento è un ambito funzionale che assolve alla funzione di coordinamento, di indirizzo, di guida delle attività comuni alla sfera della donna, della famiglia, dell'età evolutiva, del disagio e problematiche giovanili, dei disabili adulti, dei soggetti fragili ed a rischio sociale di ogni età.



Per quanto riguarda le attività inerenti il materno infantile, nella ASP è stata realizzata una riorganizzazione dei consultori, con collocazione strutturale delle attività di competenza all'interno di ogni singolo distretto, con ampliamento delle prestazioni e degli orari di apertura per dodici ore.

Ciò favorisce anche una migliore integrazione sanitario e socioassistenziale con coinvolgimento di tutti i servizi territoriali interessati.

Altra azione fondamentale è la implementazione del codice STP a livello distrettuale, al fine di poter garantire una adeguata e dignitosa assistenza agli immigrati clandestini.

Il dipartimento materno infantile assicura il collegamento con le altre strutture che offrono prestazioni e servizi per minori (Medicina Fisica e Riabilitazione, Psicologia, Prevenzione, ecc). e garantisce la presa in carico del paziente sia in relazione ai bisogni correlati agli eventi riproduzione, nascita, sviluppo, sia all'assistenza ginecologica rivolta alla donna, in qualsiasi epoca della propria esistenza.

g. Servizi di recupero dei soggetti tossicodipendenti e alcool dipendenti (SERT)

1. sviluppo di programmi territoriali che intervengono a favore della popolazione scolastica e giovanile nell'ambito di programmi di sensibilizzazione al disagio giovanile e alla dipendenza da sostanze e ludopatia, elaborando progettualità di reti integrate rivolte alle famiglie e agli adulti di riferimento.
2. Rispetto del debito informativo interno.

L'impegno contro le tossicodipendenze e l'abuso di alcol deve indirizzarsi maggiormente verso una attività preventiva rispetto a quella attualmente prevalente di recupero del soggetto e reinserimento nella società.

La prevenzione in questo ambito coincide con l'informazione, l'educazione e la formazione di un tessuto sociale positivo che fornisca al giovane stimoli positivi allontanandolo dall'utilizzo di stupefacenti.

Particolare attenzione al monitoraggio dell'utilizzo delle droghe sintetiche, che costituiscono la reale porta d'ingresso a tutte le dipendenze oltre a rappresentare di per sé una grave minaccia.

L'ASP di Cosenza ha attivato una convenzione con la prefettura per una collaborazione tra il servizio di tossicologia dell'ASP – laboratorio di Cassano allo Jonio afferente al dipartimento delle dipendenze– e gli organi di polizia per i controlli relativi all'uso di alcool, di droghe, ecc., al fine di potenziare queste forme di contrasto.

Tra i compiti di programmazione dipartimentale, è prioritaria la definizione di strategie aziendali, di progetti e programmi sulle dipendenze e sul loro primario fattore di rischio costituito dal disagio giovanile per operare scelte rispondenti alle reali esigenze del territorio.

d. Salute mentale

1. Implementazione e messa a regime dati prime cartelle cliniche (primi accessi) inserite su Sigemona con indicatore del 100% .
2. Incremento del numero di utenti dimessi da SPDC che ricevono una visita psichiatrica in CSM.

L'attività del dipartimento sarà finalizzata a razionalizzare ed a sviluppare la rete dei servizi e delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie in favore delle persone con problemi di salute mentale e/o delle



loro famiglie, secondo criteri di equità, appropriatezza, efficacia ed efficienza, nonché a permettere l'evoluzione dei servizi in relazione alle modificazioni dei bisogni.

Il Dipartimento garantisce l'omogeneità delle procedure e dei LEA, l'equità e l'appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni, la gestione complessiva dei dati e dei risultati raggiunti; garantisce inoltre il coordinamento fra le unità operative afferenti, l'elaborazione e pianificazione dei piani operativi, la presa in carico delle persone residenti nella Regione, internate negli ospedali psichiatrici giudiziari ai fini della loro dimissione e della progressiva soppressione di tali strutture.

Al Dipartimento afferiscono le strutture complesse dell'**SPDC di Corigliano, Cetraro e Cosenza**, del **CSM Cosenza-Sav./Valle Crati**, **CSM Jonio Nord/Sud**, **CSM Pollino-Esaro/ Tirreno** (con le relative strutture semplici);

Le sedi distrettuali dei C.S.M. erogano Assistenza Territoriale specialistica, di tipo psichiatrico e psicologico-psicoterapeutico, con bacino di utenza coincidente con l'area territoriale attraverso i seguenti servizi: Centri di salute mentale, Day-Hospital Territoriale o altre strutture ambulatoriali (h.12) e simili.

Al Dipartimento di salute mentale afferiscono anche le residenzialità e semi-residenzialità che comprendono i servizi di assistenza domiciliare, assistenza semiresidenziale come laboratori protetti, centri diurni, case famiglia con assistenza max h12, unità di assistenza residenziale, comunità terapeutiche e simili h24, e la comunità alloggio per disabili mentali di Oriolo.

Gli obiettivi generali del dipartimento di salute mentale possono essere individuati nella razionalizzazione del personale e della spesa, nel miglioramento performance e dell'accessibilità alle prestazioni ambulatoriali e di ricovero, nell'ottimizzazione delle attività in regime diurno e di ricovero, nel miglioramento qualitativo delle prestazioni erogate e dei rapporti con l'utenza e con la dirigenza, nonché nel miglioramento ed ottimizzazione delle comunicazioni intra-aziendali.

In particolare gli obiettivi specifici devono essere mirati a favorire il contenimento dei ricoveri psichiatrici in generale, e nelle strutture extra aziendali in particolare, implementare la continuità terapeutica assistenziale tra SPDC e CSM, concorrere al contenimento della spesa farmaceutica attraverso l'appropriatezza prescrittiva.

e. Assistenza residenziale e semiresidenziale

Le prestazioni del sub livello assistenza residenziale e semi residenziale sono quelle specificamente indicate nel relativo LEA di cui al DPCM 29.11.2001 e sono realizzate nella A.S.P. dalle strutture pubbliche o private accreditate:

- ✓ Centri di riabilitazione diurna (per disabili e utenti psichiatrici):
- ✓ Residenze protette:
- ✓ Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA):
- ✓ Comunità terapeutiche (per utenza psichiatrica e per tossicodipendenti) :

Consiste in prestazioni di assistenza e recupero per soggetti disabili, anziani con diversi gradi di non autosufficienza, pazienti psichiatrici e soggetti dipendenti da droghe e alcool e soggetti affetti da HIV.

Le attività di coordinamento e di integrazione dei servizi sanitari e socio-sanitari (rete dei servizi) sono assicurate a livello distrettuale. Esse si realizzano nel distretto competente per territorio tramite la U.V.T. e devono essere finalizzate a garantire la continuità di cura dell'assistito. Gli obiettivi generali da perseguire saranno:

-Garantire all'utenza le prestazioni del sub livello assistenza residenziale e semi residenziale specificamente indicate nel relativo LEA di cui al DPCM 29.11.2001 e s.m.i.



- Garantire il governo della spesa correlata ed assicurare l'appropriatezza e la correttezza delle prestazioni a tutti i livelli.
- Contenere la spesa nei limiti delle risorse finanziarie assegnate.
- Predisposizione di specifiche linee guida ed indirizzi per i percorsi assistenziali correlati.
- Promuovere da parte del Distretto iniziative al fine di assicurare all'interno delle strutture residenziali (RSA, ecc) una serie di aspetti che sviluppino l'offerta delle prestazioni.
- Gestire gli accessi nelle strutture residenziali.
- Garantire i flussi informativi specifici conformi alle indicazioni regionali.
- Esercitare la vigilanza sulle strutture.
- Adottare le azioni e le iniziative necessarie per il completamento della offerta residenziale e semiresidenziale.
- Perseguire il miglioramento continuo della qualità assistenziale e la reintegrazione domiciliare valorizzando al massimo l'autonomia dei soggetti e il collegamento con i servizi specialistici.
- Adottare indirizzi e proposte per la definizione della rete residenziale e semiresidenziale per anziani, disabili e malattie mentali.

Il Distretto competente per territorio dovrà attuare un sistema informativo finalizzato alla raccolta, elaborazione ed archiviazione dei dati di struttura, processo ed esito. Dovrà essere individuato un referente del sistema informativo responsabile delle procedure di raccolta e verifica della qualità e diffusione dei dati.

Saranno potenziate le seguenti funzioni di vigilanza:

Funzioni di vigilanza igienico sanitaria relativa alla struttura edilizia;

Funzioni di vigilanza igienico sanitaria sugli ambienti di comunità;

Funzioni di vigilanza igienico sanitaria sulle prestazioni da erogare agli ospiti

Funzioni di vigilanza e controllo sulla conservazione dei medicinali e sulla loro gestione.

f. Assistenza per categorie specifiche di utenti.

Sono ricomprese in questo sottolivello le prestazioni svolte dai seguenti servizi in maniera integrata e coordinata con i competenti dipartimenti misti:

- ✓ Servizio Neuropsichiatria infantile
- ✓ Servizi di tutela, cura e riabilitazione dei disabili
- ✓ Salute mentale

Gli obiettivi delle attività assistenziali rivolte a categorie specifiche di utenti che costituiscono priorità per l'A.S.P. anche nell'ambito dell'esercizio 2019 sono:

- ✓ fornire assistenza ambulatoriale di base e specialistica a "soggetti a rischio" ricompresi nelle diverse fasce di età o di patologie, consentendone la permanenza al proprio domicilio evitando ricoveri impropri di tipo ospedaliero ed integrando qualora necessario l'assistenza ambulatoriale con le funzioni svolte dai presidi residenziali a ciclo continuativo e diurno;
- ✓ individuare strategie per la tutela e la promozione di una rete integrata di servizi sanitari e sociali per l'assistenza e la riabilitazione ai malati cronici, agli anziani e ai disabili fisici e psichici, da affrontare con nuovi mezzi e strategie, per soddisfare una domanda sempre crescente di assistenza di natura diversa da quella tradizionale;
- ✓ garantire la continuità delle cure;
- ✓ favorire l'integrazione tra gli operatori dell'asse "territorio-ospedale-territorio";
- ✓ individuare percorsi strutturati rivolti alle fasce deboli (età evolutiva, anziani, malati con patologie cronico- invalidanti, malati psichiatrici, tossicodipendenti).



g. Area sociosanitaria

1. promuovere politiche che, agendo su diversi fronti, facilitino l'integrazione di servizi sanitari e sociali al fine di favorire modifiche di comportamenti tramite interventi intersettoriali e multi-stakeholder che rispondono concretamente ai bisogni reali delle persone.

L'approccio integrato dei servizi per rispondere alle problematiche di salute e di benessere trova risposta nella legge regionale n. 23 del 5.12.2003 , di attuazione alla legge quadro n. 328/2000 *per realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali*.

L'Azienda individua nell'integrazione socio-sanitaria un valore primario ed un principio fondamentale di organizzazione e di funzionamento dei servizi nella convinzione che essa rappresenti un fattore fondamentale per la qualificazione dell'offerta.

L'Azienda considera, pertanto, obiettivo strategico l'integrazione socio-sanitaria e la persegue a livello istituzionale, comunitario, gestionale e professionale attraverso:

- l'identificazione e la condivisione di responsabilità coordinate fra i diversi soggetti istituzionali presenti sul territorio, la concertazione e la formalizzazione degli impegni assunti, nella elaborazione e approvazione dei contenuti programmatici e nella loro realizzazione;
- la costruzione di un welfare condiviso, locale e di comunità, integrando politiche sociali e sanitarie con quelle più generali che incidono sulla qualità della vita e supportano l'effettiva fruibilità dei servizi;
- il coordinamento dei soggetti presenti a livello distrettuale per realizzare la unicità gestionale dei fattori organizzativi e delle risorse per la produzione dei servizi sociosanitari e la regolazione del funzionamento delle reti socio-sanitarie nelle loro diverse afferenze;
- la realizzazione di condizioni operative unitarie fra figure professionali diverse, sanitarie e sociali, sia in area pubblica che provenienti dal terzo settore, assicurando il massimo di efficacia nell'affrontare bisogni di natura multiproblematica.

L'esigenza di una programmazione e organizzazione delle attività in forma integrata tra Comuni e Aziende Sanitarie trova attuazione nei Piani di Zona.

La programmazione dei servizi alla persona su base pluriennale, così come postulano i Piani Sociali di Zona, costituisce un impegno fondamentale ed un utile strumento di programmazione, di studio, di monitoraggio e di rilevazione dei bisogni socio-assistenziali di un territorio, finalizzato a dare risposte mirate alle singole aree del disagio (maternità, infanzia e minori, giovani, anziani, persone con disabilità, tossicodipendenti, ex detenuti, immigrati ecc...).

A fronte delle scarse risorse disponibili è maturata la consapevolezza che costituisce un obiettivo prioritario dei Soggetti pubblici erogatori di servizi la difesa e il miglioramento dell'attuale livello di servizi, quali:

- 1) promuovere una migliore qualità della vita delle categorie di persone più fragili e/o più a rischio di emarginazione (minori, anziani, adulti in difficoltà, disabili, tossicodipendenti, immigrati, ecc...).
- 2) assicurare il diritto all'assistenza e alle prestazioni socio-sanitarie a tutti senza discriminazioni alcuna.

Nell'ambito della promozione di una rete integrata di servizi sanitari e sociali particolare attenzione dal punto di vista dell'integrazione socio-sanitaria, dovrà essere rivolta quindi nei confronti di:

- Assistenza domiciliare Integrata Anziani;
- Assistenza domiciliare Anziani socio assistenziale (promozione di interventi di sostegno agli anziani);
- Assistenza domiciliare disabili e anziani non autosufficienti (interventi a sostegno ai disabili);
- Assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani e disabili non autosufficienti;
- Servizi di prevenzione sociale riguardo a soggetti a rischio criminale (ex detenuti, ex tossici)
- Assistenza a minori e donne in difficoltà (promoz. interventi di rafforzamento dei diritti dei minori);



h. Rete territoriale

E' acquisizione ormai da tempo condivisa che l'integrazione delle Cure Ospedaliere con quelle cosiddette Territoriali, costituisca una condizione essenziale per garantire un servizio sanitario di qualità e dai positivi risvolti in termini di efficienza gestionale. Esiste, infatti, da una parte un costante aumento della popolazione anziana affetta da patologie cronic-degenerative per le quali non si ha assolutamente bisogno, se non in fase di riacutizzazione, dell'intensità propria delle cure ospedaliere; dall'altra parte fortissima è l'esigenza di riservare all'ospedale solo i casi acuti di propria pertinenza.

E' necessario prevedere la progressiva riduzione dei Posti Letto Ospedalieri e un forte presidio dello spazio "Territoriale" che vuol dire Assistenza Domiciliare, Residenze Socio-Sanitarie, Centri di Riabilitazione, Hospice, e soprattutto Prevenzione.

I servizi sanitari, che l'ASP di Cosenza offre, sono **diffusi su tutto il territorio** attraverso ambulatori, ospedali, consultori, strutture residenziali e semiresidenziali, e l'assistenza domiciliare.

Il Distretto, nel rispetto del proprio ruolo e comunque in un contesto non semplice in quanto anch'esso in corso di riorganizzazione, assicura l'erogazione di tutte le attività comprese nei LEA compreso il monitoraggio ed il controllo delle attività distrettuali.

La politica sanitaria del distretto deve perseguire, tra gli obiettivi, il superamento dei singoli punti di accesso monotematici per realizzare "sportelli unici" opportunamente collocati nelle sedi distrettuali e nei poli territoriali.

Per la realizzazione efficace degli sportelli unici si è resa necessaria la costruzione di una rete informatica che ha richiesto una forte innovazione tecnologica a sostegno di modalità di accesso semplificate, uniformi e trasparenti.

Punto focale per il miglioramento quali-quantitativo delle prestazioni territoriali è l'impegno ad **implementare le Cure Primarie** attivando le U.O.C. di Cure Primarie previste dall'atto aziendale.

I compiti e gli obiettivi che ci si attende di raggiungere sono relativi alle urgenze territoriali (codici bianchi), alle pratiche burocratiche non differibili, alla gestione delle malattie croniche con ambulatori dedicati (diabete, bpc, ipertensione arteriosa, sindrome metabolica). Le attività sopradescritte comportano un miglioramento dell'appropriatezza dell'utilizzo delle risorse, dei percorsi diagnostico terapeutici, del trattamento delle acuzie (codici bianchi), della gestione della cronicità, con riduzione delle liste d'attesa. Pertanto i risultati che si intendono raggiungere sono:

- ✓ Gestione ottimale secondo linee guida dei pazienti cronici
- ✓ Diagnosi precoce delle complicanze delle patologie croniche
- ✓ Riduzione dell'accesso dei codici bianchi in ospedale.
- ✓ Riduzione liste d'attesa per le branche specialistiche attinenti alle patologie croniche oggetto della sperimentazione.
- ✓ Migliore percezione qualitativa del SSN da parte dei cittadini utenti.
- ✓ Risposta territoriale alla riorganizzazione del sistema ospedaliero regionale.

Le UOC di Cure Primarie, attraverso la attivazione e gestione delle **UCCP/AFT**, **costituiscono il complesso di prestazioni assistenziali erogato in sede decentrata e più prossimale ai luoghi di vita dei cittadini e rappresenta il primo contatto** tra questi ed il Servizio Sanitario.

Le azioni che esse dovranno svolgere, coprono tutta l'area dei bisogni assistenziali in area extraospedaliera, perseguendo però una forte integrazione con l'assistenza ospedaliera stessa in modo da assicurare la continuità terapeutica anche dopo la dimissione sia attraverso le **Cure Domiciliari** che la **Medicina Riabilitativa** ed, ove occorra, la fornitura di protesi ed ausili.

Ad integrazione delle attività territoriali, un significativo contributo potrà essere apportato dalla razionalizzazione del servizio di continuità assistenziale che si fonda sulla riorganizzazione delle postazioni e sull'integrazione del servizio stesso nella rete dell'emergenza-urgenza mediante l'istituenda centrale di ascolto unica provinciale.



- **Centri Assistenza Primaria Territoriale (CAPT)**

Gli Ospedali di Cariati, Lungro, San Marco Argentano sono stati riconvertiti in CAPT, e le attività territoriali in essi previste sono quelle delle cure primarie, della continuità assistenziale, le attività socio-sanitarie, le attività della Prevenzione e della Specialistica ambulatoriale e di diagnostica, nonché le attività residenziali e semiresidenziali.

La trasformazione in CAPT, di fatto avvenuta il 28/03/2012, ha comportato la trasformazione dei posti letto per acuti in posti letto di residenzialità (RSA), utili per la rimodulazione dell'offerta e per garantire assistenza ai pazienti in fase di post acuzie dimessi dai presidi ospedalieri, limitando di fatto i ricoveri inappropriati.

Rimane da completare l'attivazione di tutti i posti letto previsti nelle varie RSA, per far sì che si possa soddisfare il fabbisogno complessivo definito dalla Regione con il Decreto 18/2010, e per come previsto nei vari atti ufficiali regionali, che potrà avvenire compatibilmente con le risorse necessarie disponibili.

* Gli obiettivi analitici saranno esplicitati nel Piano delle Performance anno 2019 e nella scheda di Budget del singolo CDR.



F) III° LIVELLO: ASSISTENZA OSPEDALIERA:

Il livello comprende le attività di Pronto soccorso, la degenza ordinaria, il Day Hospital, il Day surgery, gli interventi ospedalieri a domicilio, la riabilitazione, la lungodegenza, la raccolta, lavorazione, controllo e distribuzione degli emocomponenti e servizi trasfusionali, le attività di prelievo, conservazione e distribuzione di tessuti, attività di trapianto di organi e tessuti.

F.1) PRESTAZIONI E OBIETTIVI GENERALI:

Le prestazioni e le attività che il Livello Assistenza Ospedaliera dovrà erogare sono quelle ricomprese nel LEA Assistenza Ospedaliera ed indicate nel DPCM 29 novembre 2001 e s.m.i. ovvero nei provvedimenti regionali attuativi ivi previsti; nello stesso sono indicate anche le prestazioni e le attività di ciascuno dei sotto livelli in cui si articola, nonché la ricognizione della normativa nazionale vigente in materia di Pronto soccorso, degenza ordinaria day hospital, day surgery, raccolta, lavorazione, controllo e distribuzione degli emocomponenti e servizi trasfusionali, attività di prelievo, conservazione e distribuzione dei tessuti, con l'indicazione delle prestazioni erogabili, delle strutture di offerta e delle funzioni.

Gli obiettivi generali da perseguire per l'area ospedaliera:

- Produzione di reports;
- Razionalizzazione del personale;
- Razionalizzazione della spesa;
- Miglioramento performance;
- Miglioramento accessibilità alle prestazioni ambulatoriali e di ricovero;
- Ottimizzazione delle attività in regime diurno (D.H./DS/Day service);
- Miglioramento qualitativo delle prestazioni erogate;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con l'utenza;
- Miglioramento qualitativo dei rapporti con la dirigenza;
- Miglioramento ed ottimizzazione delle comunicazioni intra-aziendali, attraverso l'uso di canali ordinati e precostituiti;
- Riduzione tendenziale del tasso di ospedalizzazione verso lo standard nazionale di 160 ricoveri ogni 1.000 abitanti.
- Rispetto del tasso standard di utilizzo dei posti letto non inferiore al 75% per i P.L. ordinari.
- Miglioramento ed ottimizzazione degli indicatori di attività.

F.2) APPROPRIATEZZA NELLE ATTIVITÀ OSPEDALIERE

Costituisce obiettivo aziendale anche per il 2019 l'individuazione, da parte dei responsabili di Presidio e dei Responsabili delle UU.OO. cui afferiscono i sub livelli, di quelle attività per le quali è documentata la scarsa utilità, di quelle prestazioni svolte per le quali è documentata l'efficacia, di quelle programmabili con diversa tipologia di erogazione (ad. Es. ricovero Dh anziché Ordinario, Prestazione ambulatoriale anziché ricovero DH od ordinario, Day service anziché D.H., ecc.), ai fini della individuazione di soluzioni atte a razionalizzare l'utilizzo delle risorse umane nell'ambito dei Presidi ospedalieri, limitare il fenomeno della erogazione di prestazioni inappropriate e di comportamenti opportunistici da parte degli erogatori pubblici e/o privati.

La verifica sulla appropriatezza delle prestazioni sarà effettuata dai Direttori degli Spoke, in qualità di coordinatori dei Nuclei Operativi Controllo Interno (NOCI), di concerto con i responsabili delle UU.OO. afferenti al Presidio stessi. I NOCI trimestralmente dovranno relazionare in merito alla struttura aziendale di coordinamento che a sua volta relaziona e trasmette gli indicatori alla Regione.

Sarà potenziata la verifica dell'appropriatezza, dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni erogate e sarà adottata ogni utile iniziativa finalizzata a garantire agli utenti prestazioni appropriate ed



economicamente sostenibili nonché l'integrazione ed il coordinamento con il livello territoriale ai fini della piena applicazione del DPGR n. 5/2014 sull'appropriatezza organizzativa ed il trasferimento di attività ospedaliere verso altri setting assistenziali.

F.3) OBIETTIVI SPECIFICI PIANO DI ATTIVITA' ANNO 2019

Per i fini attuativi dei piani di attività, realizzabili nell'arco di durata di vigenza del Piano Regionale per la Salute, sono stati individuati dei fattori di criticità che impongono una azione prioritaria anche per l'anno 2019. La loro completa rimozione rappresenta una condizione prioritaria ed indispensabile per l'attuazione degli obiettivi che l'Azienda si prefigge a breve e medio termine. Un utile strumento in tal senso è senza alcun dubbio rappresentato dall'adozione ed attuazione del programma budgeting all'interno del quale fare rientrare i piani di attività annuali.

Di conseguenza, il Presidio ospedaliero e ciascun servizio/U.O. ad esso afferente, in aggiunta agli obiettivi generali di cui al DPCM 29/11/2001, dovrà perseguire gli obiettivi specifici qualificanti individuati per l'anno 2019 su cui si articolerà il processo di Budgeting e di seguito indicati:

1. Incremento integrazione territorio-ospedale attraverso la creazione di protocolli operativi socio-sanitari ed attraverso l'attivazione e/o potenziamento di forme alternative alla degenza ordinaria (Day Hospital, ospedalizzazione domiciliare, assistenza domiciliare, Day service, attivazione posti letto lungodegenza e riabilitazione intensiva previsti).
2. Regolarità e puntualità nella trasmissione delle SDO da parte delle UU.OO. all'ufficio flussi SDO competente e controllo secondo il Decreto n° 53/2011.
3. Completamento e sviluppo della riconversione degli ospedali in Spoke secondo i decreti regionali;
4. Completa attuazione, sviluppo e razionalizzazione della rete dell'emergenza secondo quanto previsto dalle disposizioni regionali.
5. Ottimizzazione degenza media;
6. Ottimizzazione mix ricoveri medici/chirurgici;
7. Incremento dei ricoveri propri con recupero di tipologie di DRG in mobilità passiva (su tipologie specifiche);
8. Riduzione dei ricoveri inappropriati (di cui ai LEA);
9. Ottimizzazione peso medio DRG e valore medio DRG in ricovero ordinario e D.H.;
10. Linee guida/protocolli diagnostico-terapeutici e regolamentazione di rapporti all'interno del sistema Ospedale- Territorio-Assistenza sanitaria di base;
11. Predisposizione piano delle prestazioni erogabili presso ciascuna U.O. e di quelle non erogabili (eventuale proposta di un piano di acquisto delle prestazioni presso strutture private accreditate con la A.S.P.).
12. Monitoraggio eventi sentinella (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico) ;
13. Miglioramento tempi di risposta dei servizi diagnostici (da concordare tra i responsabili dei C.d.R. interessati);
14. Ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie.
15. Rispetto dei livelli di attività e raggiungimento dei risultati nel rispetto dei volumi e delle tipologie anno 2018.
16. Mantenimento/riduzione della spesa farmaceutica entro i parametri definiti dal D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 07 agosto 2012, n. 135 (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico);
 - Spesa farmaceutica ospedaliera = < al 3,5 % FSN.
 - Rispetto dei processi collegati: generici, File F, Chiusure schede AIFA, Farmaci innovativi.
17. Migliorare / Implementare la prescrizione specialistica in regime di dimissione (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico) e l'uso della ricetta dematerializzata



18. Verifica e monitoraggio sulla iperprescrizione e sulla appropriatezza prescrittiva in relazione alla prescrizione specialistica (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico)
 19. Monitoraggio sicurezza dell'uso dei farmaci, attività di farmacovigilanza (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico)
 20. Monitoraggio sicurezza dell'uso dei Dispositivi medici, attività di dispositivo vigilanza (obiettivo condiviso con il Dipartimento Farmaceutico);
 21. Implementazione procedure di dematerializzazione della ricetta cartacea, in ambito ospedaliero;
 22. Abbattimento dei tempi di attesa per l'erogazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
 23. Trasmissione Flussi informativi completi, senza anomalie, inviati entro le scadenze previste dalla normativa:
 - Assistenza ospedaliera: SDO, CEDAP, MEF, File C, Consumi ospedalieri (CP), HSP, ecc.
- Obiettivi analitici ed indicatori specifici saranno riportati nelle schede di budget dei singoli Presidi e C.d.R. assegnatari di budget.

F.4) RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA PUBBLICA

1. Attuazione di tutte le azioni di riorganizzazione dell'attività ospedaliera previste dal DCA n. 64/2016 in termini di dotazione di posti letto e attivazione dei servizi previsti;
 - **Attivazione di tutte le UU.OO. previste negli ospedali Spoke di Castrovillari, Paola/Cetraro e Rossano/Corigliano** che attualmente non è stato possibile attivare per la indisponibilità delle figure professionali necessarie (Medici specialisti, Infermieri, Operatori Socio-Sanitari, ecc.); le gravi carenze sono su neonatologia, Ortopedia, Neurologia, Otorinolaringoiatria, Psichiatria, Pronto Soccorso, Anestesia e Rianimazione);
 - **La Sperimentazione di nuovi Modelli Organizzativi** e di cura per la gestione delle patologie acute, delle cronicità semplici o riacutizzate con una reale integrazione ospedale-territorio, prevedendo all'interno di alcuni presidi **la coesistenza contemporanea di attività a bassa intensità di cura per acuti (pronto soccorso, area medica e chirurgica multidisciplinare), come gli Ospedali di Zona Montana o Disagiata, e di prestazioni per la gestione delle post-acuzie (Riabilitazione cod. 56, Lungodegenza cod. 60)**, unitamente a strutture territoriali come i servizi di diagnostica e l'integrazione con il PUA, le cure primarie e l'ADI.
 - **Creazione di una Rete Oncologica secondo il modello dipartimentale tra le UOC di Castrovillari, Paola e Rossano**, con l'Hospice di Cassano, e con le cure palliative; la rete della ASP si integra con la rete oncologica regionale e con l' A.O. di Cosenza per le prestazioni di II° livello.
 - **Completamento riattivazione dell'Ospedale di Trebisacce** attraverso la riconversione in Ospedale per acuti, già avviata con la delibera n° 1413 del 2/08/2018, secondo quanto previsto dal decreto 64/2016 e da altre disposizioni esecutive.
 - **Completamento riattivazione dell'Ospedale di Praia a Mare** attraverso la riconversione in Ospedale per acuti, già avviata con la riapertura del reparto di medicina, ricompreso nella rete ospedaliera e configurato in termini di specializzazione e di aree funzionali in coerenza con la recente sentenza n° 1153 del 2017, della Sez. III° del Consiglio di Stato.

La presa in carico di soggetti affetti da patologie cronic-degenerative, spesso portatori di bisogni socio-assistenziali correlati alla non piena autosufficienza, la riacutizzazione di patologie croniche, e la gestione delle acuzie di minore impegno, può e deve avvenire all'interno di **Team Multidisciplinari**, il cui stile di lavoro sia caratterizzato dall'**Interdisciplinarietà tra professionisti**, dall'integrazione e dall'operare dei singoli professionisti operanti nelle diverse strutture dell'ASP di Cosenza (integrazione tra Spoke, strutture a bassa intensità di cure e di integrazione ospedale-territorio, attività prettamente territoriali), in una ottica che vede al centro il paziente nel suo complesso, e non la malattia, ed il suo bisogno di salute, in un piano di pari dignità, con i



professionisti impegnati anche in equipe itineranti per le diverse strutture, e favorendo la gestione unitaria del paziente”.

STRUTTURE OSPEDALIERE SEDE DI DEA DI I° LIVELLO

Le strutture ospedaliere sede di DEA di I° livello eseguono tutti gli interventi previsti per l'ospedale sede di PS e svolgono funzioni di accettazione in emergenza urgenza per patologie di maggiore complessità, di osservazione breve intensiva e di medicina di urgenza e, ove necessario, trasferiscono in continuità assistenziale al DEA di II° livello (Hub) per livello superiore di cura. La struttura sede di DEA di I° livello serve un bacino di utenza compreso tra 150.000 e 300.000 mila abitanti.

Per le strutture sede di DEA di I° livello, si ripropongono le attività con obiettivi e azioni già individuate per il 2018, consapevoli del fatto che soltanto l'integrazione delle risorse necessarie renderanno possibile la completa realizzazione degli obiettivi a suo tempo prefissati e tutt'ora validi.

PROGRAMMAZIONE OBIETTIVI AREE SPECIFICHE

AREA ORTOPEDIA

OBIETTIVI:

- 1)) Garanzia LEA attraverso tempestività degli interventi a seguito della frattura del femore sui pazienti con età = > 65 anni.
- 2) Riduzione della migrazione sanitaria per i DRG 544, 503, 256 e 225 previa assunzione del personale richiesto e dopo 6 mesi necessari alla riorganizzazione/formazione;
- 3) Attivazione completa rete Trauma previa assunzione anestesisti e ortopedici;
- 4) Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
- 5) Riduzione inappropriata con trasferimento in altro setting assistenziale (attivazione ambulatorio di day surgery);

AREE CHIRURGIA GENERALE/ORL/OCULISTICA

OBIETTIVI:

1. Riduzione migrazione sanitaria per le 3 discipline (DRG 036, 039, 042, 055, 290, 494, 266, ecc.) previa assunzione del personale richiesto e dopo 6 mesi necessari alla riorganizzazione/formazione;
2. aumento livello APA e riduzione 30% ricoveri in Day Surgery;
3. Riduzione degenza media di 0,4 entro il 31/12/2018 (obiettivo collegato all'attivazione dei P.L. di Lungodegenza e Riabilitazione intensiva);
4. acquisizione di competenze specifiche su tecnologie e tecniche innovative;
5. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
6. Riduzione inappropriata con trasferimento in altro setting assistenziale;

AREA CHIRURGIE SPECIALISTICHE (Urologia)

OBIETTIVI:

1. Riduzione migrazione sanitaria (es. DRG 351);
2. Aumento peso medio di 0,05 (da 0,78 a 0,83);
3. Aumento casi urologici trattati in ASP per patologie urologiche;



4. Acquisizione di competenze specifiche su tecnologie e tecniche innovative.
5. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
6. attivazione attività piccola chirurgia urologica su strutture di confine di Trebisacce e Praia a mare mediante equipe itineranti;

AREA OSTETRICA E GINECOLOGIA

OBIETTIVI:

- 1) Riduzione migrazione sanitaria per patologie oncologiche e ginecologiche previo attivazione 100% PL e miglioramento confort alberghiero;
- 2) Acquisizione di competenze specifiche su tecnologie e tecniche innovative;
- 3) Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
- 4) Mantenimento /riduzione incidenza dei Parti cesarei, per come previsto da norma regionale (= < 15% per le strutture con meno di 1000 parti/anno, = < 25% per strutture con più di 1000 parti l'anno).
- 5) Garantire tutte le prestazioni di I livello per come previsto dal Percorso nascita attraverso STEN e STAM, di concerto con l'HUB.

INTERFACCIA TERRITORIALE E CON HUB COSENZA

- 1) incremento attività ambulatoriale sul territorio (rete consultoriale con alcuni ambulatori apertura h12)
- 2) Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati.
- 3) Attivazione percorso nascita per gravidanza;
- 4) attuazione/revisione protocolli con AO ed attivazione STEN e STAM.

AREA NEONATOLOGIA

OBIETTIVI:

1. Implementazione Rete Trasporto Neonatale previa assunzione Dirigenti medici Neonatologi e personale del comparto (come da richieste);
2. Attivazione posti letto previsti previo acquisizione personale richiesto;

INTERFACCIA TERRITORIALE E CON HUB COSENZA

1. Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati.
2. Integrazione HUB-Spoke per percorso nascita;

AREA PEDIATRIA

OBIETTIVI:

1. Mantenimento degenza media < 6 gg.
2. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
3. Riduzione inappropriately con trasferimento in altro setting assistenziale;
4. Attuazione piano Materno Infantile;
5. Integrazione delle attività nell'ambito del dipartimento interaziendale con definizione protocolli operativi;

INTERFACCIA TERRITORIALE

1. incremento attività ambulatoriale di prevenzione del territorio;
2. Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati;



3. Accordo con il territorio/ Pediatri di libera scelta per riduzione accessi impropri al P.S.
4. Integrazione PLS con UCCP/AFT secondo modelli concordati;
5. Tavoli tecnici di confronto per protocolli operativi di presa in carico di patologie specifiche

AREA NEUROLOGIA

OBIETTIVI:

1. Implementazione rete Stroke;

INTERVENTI NECESSARI AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI:

1. Interventi formativi;
2. Inserimento neurologia di Corigliano nella rete stroke;
3. Attivazione delle UU.OO. di neurologia di Castrovillari e Cetraro, a seguito di dotazione completa organico risorse umane;

CRITICITA'

La richiesta di dotazione organica completa per le neurologie di Cetraro e Castrovillari.

AREA NEFROLOGIA E DIALISI

OBIETTIVI:

1. Riduzione casi mobilità passiva(DRG 316);
2. Riduzione degenza media (<7,00 gg.);
3. Implementazione dialisi peritoneale;
4. Potenziamento dialisi vacanze per l'anno 2019;
1. Implementazione percorso informatizzato per la gestione del paziente da sottoporre a trapianto e follow up dei pazienti trapiantati;
2. Sviluppo rete nefrologica, in accordo con AO.;

INTERFACCIA TERRITORIALE:

1. Tavoli tecnici di confronto per attivazione rete nefrologica;
2. Follow up pazienti nefrologici mediante procedure concordate con AO;

AREA MEDICINA GENERALE

OBIETTIVI:

1. Riduzione della migrazione sanitaria del 10% entro il 31 /12/2019;
2. Potenziamento delle attività specialistiche di branca medica, con definizione percorsi in day service entro il 31/12/2019
3. Aumento del peso medio delle prestazioni di ricovero in reparti medici;
4. Aumento del turnover dei posti letto, riduzione della degenza media;

INTERVENTI NECESSARI AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI:

- 1) Attivazione delle lungodegenze presso gli spoke di Cetraro/Paola e Castrovillari;

AREA ONCOLOGIA

OBIETTIVI:

1. Riduzione della migrazione sanitaria per patologie oncologiche entro il 31/12/2019;
2. Incremento attività di screening +10% entro il 31/12/2019;



3. Trasformazione attività di DH in day service chemioterapico;
4. Attivazione posti letto Hospice/Lungodegenza e relativa integrazione rete cure palliative e terapia del dolore;
5. Attivazione UFA centralizzato;

INTERFACCIA TERRITORIALE

1. Presa in carico del paziente con definizione di percorsi condivisi negli approcci multidisciplinari
2. Interventi formativi negli Spoke, estesi alle strutture distrettuali, di concerto con l'AO.;
3. Informatizzazione rete oncologica con interfaccia territoriale;
4. Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati;
5. implementazione rete oncologica e costituzione polo oncologico ASP di riferimento;

AREA PNEUMOLOGIA

OBIETTIVI:

- 1) Attivazione posti letto subintensiva pneumologica;
- 2) Riduzione dei ricoveri per patologie BPCO del 5% entro il 31/12/2019;
- 3) Implementazione rete BPCO;

INTERVENTI NECESSARI AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI:

1. Adeguamento struttura per l'allocatione dei posti letto della sub-intensiva
2. Acquisizione attrezzature adeguate;
3. Attivazione di ambulatori territoriali per lo studio e la valutazione dei pazienti in BPCO;
4. Attivazione forme di filtro periferico (es. pronto soccorso geriatrico, trattamento cronici riacutizzati, ecc.) per decongestionare i PS. degli Spoke;

INTERFACCIA TERRITORIALE E CON HUB COSENZA

- 1) Costruzione percorsi condivisi con Distretti sanitari, ADI e Cure Primarie per attuazione rete BPCO;
- 2) Presa in carico dei pazienti con BPCO attraverso l'ADI;
- 3) Presa in carico dei pazienti dimissibili;

AREA ANESTESIA E RIANIMAZIONE

OBIETTIVI:

1. Adeguamento dei posti letto ai 10 previsti su tutti e tre gli spoke previa assunzione del personale richiesto;
2. Aumento delle sedute operatorie per garantire adeguamento standard nazionali per fratture di femore entro il 31/12/2019 previa assunzione del personale di anestesia e ortopedia;
3. Riduzione tempi intervento per tutte le altre branche chirurgiche;
4. Realizzazione rete politrauma entro il 31/12/2019 previa assunzione del personale di anestesia
5. Realizzazione rete cure palliative e terapia del dolore;
6. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;

AREA MEDICINA D'URGENZA E P.S.

OBIETTIVI:

1. Attivazione dei posti letto per la terapia sub-intensiva entro 30/12/2019 per incremento spazi, dotazioni strumentali e dotazione personale;
2. Riduzione prestazioni di P.S. e riduzione ricoveri impropri;



3. Implementazione percorso informatizzato per la gestione del paziente;
4. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
5. Rispetto tempi di osservazione breve intensiva per come previsto dalla disposizione Regionale;
6. Riduzione codici bianchi e verdi;

INTERVENTI NECESSARI AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI:

1. Interventi formativi
2. Protocolli operativi con MMG e PLS, ovvero con le Cure Primarie;
3. Audit di verifica percorsi;
4. Attivazione forme di filtro periferico (es. pronto soccorso geriatrico, trattamento cronici riacutizzati, ecc.) per decongestionare i PS. degli Spoke;

INTERFACCIA TERRITORIALE E CON HUB COSENZA;

1. Attivazione strutture alternative per il trattamento dei codici bianchi e Verdi, mediante Tavoli tecnici di confronto che coinvolgano i MMG e PLS (ovvero UCCP/AFT);

AREA SERVIZI DI SUPPORTO CON ALTE TECNOLOGIE (Radiologia, Radiodiagnostica, Telecardiologia)

OBIETTIVI:

1. Implementazione completa rete RIS PACS e integrazione con sistema CUP aziendale;
2. Integrazione sistema RIS-PACS con l'A.O. ed omologazione prestazioni al sistema CUP;
3. Riduzione tempi di attesa per esterni con ampliamento orario erogazione (previo acquisizione risorse economiche) con incremento volume prestazioni erogate rispetto al 2018;
4. Analisi Contenzioso aziendale finalizzato alla individuazione criticità e riduzione casi rispetto al 2018;
5. Tempi di attesa prestazioni radiologiche per interni entro 48 ore entro 31/12/2018;
6. Aggiornamento tecnologico e completamento installazioni nuove tecnologie, già acquisite;
7. Predisposizione e attivazione percorso paziente per tecnologia interventistica;

INTERVENTI NECESSARI AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI:

1. Interventi formativi;
2. Audit per individuazione criticità e risoluzione in tempi brevi;
3. Fondi per adeguamento tecnologico;

INTERFACCIA TERRITORIALE

- 1) incremento attività ambulatoriale del territorio per tutta la diagnostica di I° livello
- 2) Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati;
- 3) Messa in rete CUP delle prestazioni erogate ad esterni ed omologazione tempi di attesa in ASP;

AREA CENTRO TRASFUSIONALE ED IMMUNOLOGIA

OBIETTIVI:

1. Reingegnerizzazione dei processi;
2. Campagne informative per autosufficienza sangue;
3. Procedure di standardizzazione per la sicurezza del percorso trasfusionale;

INTERFACCIA TERRITORIALE

1. Procedure di standardizzazione per la sicurezza del percorso trasfusionale di concerto con associazioni ed AO;



2. Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati sul territorio e tra gli Spoke;
3. campagne di promozione alle donazioni.

AREA LABORATORIOANALISI

OBIETTIVO:

1. Reingegnerizzazione dei processi;
2. Procedure di riordino della rete dei laboratori di analisi ed individuazione percorsi;
3. Implementazione gestione informatica dei referti di laboratorio con messa in rete delle prestazioni erogate;
4. Tempi di attesa prestazioni di laboratorio per interni entro 48 ore entro 31/12/2019;

INTERFACCIA TERRITORIALE

1. Procedure di riordino e standardizzazione dei percorsi di razionalizzazione;
2. Tavoli tecnici di confronto, per attivazione percorsi integrati sul territorio e tra gli Spoke;

AREA DSM: CRITICITA' PSICHIATRIA (SPDC)

Per il DSM vi è una forte carenza di personale medico sia nell'SPDC di Cetraro (16 pl.) che nell'SPDC di Cosenza (16 pl.), a causa di alcuni pensionamenti e malattie gravi di alcuni dirigenti medici.

Attualmente il servizio viene garantito a rotazione da personale medico assegnato ai CSM territoriali di tutta l'area Cosenza-MVC-Tirreno; ciò ha comportato peraltro una forzata riduzione delle ore di apertura al pubblico di alcuni CSM, costretti dalla esigenza organizzativa di non dover comunque chiudere un reparto di SPDC, anche se comunque la copertura dei turni rimane molto critica.

Obiettivo:

1. Numero DRG 430, 428 e 426 superiore al 75% rispetto al numero totale dei soggetti ricoverati in SPDC

Servizio Urgenza Emergenza Medica (SUEM)

Per il SUEM, oltre alle postazioni già attive, l'obiettivo sarà l'attivazione a breve di ulteriori tre postazioni di 118, in applicazione del decreto regionale sulla rete emergenza.

L'attivazione delle tre postazioni richiede la disponibilità di personale infermieristico (7 infermieri per postazione - $3 \times 7 = 21$ infermieri totale) e di autisti di ambulanza (7 autisti per postazione - $3 \times 7 = 21$ autisti totale), da aggiungersi alle figure tutt'ora carenti nelle postazioni già attive.

OSPEDALI DI ZONA MONTANA E DI AREA DISAGIATA

L'Ospedale di Zona Montana e /o area disagiata è un presidio ospedaliero di base situato in un'area geograficamente e meteorologicamente disagiata, tipicamente in ambiente montano con collegamenti della rete viaria difficili specialmente in particolari periodi dell'anno.

In questo presidio devono essere garantite attività di pronto soccorso, con il supporto di attività di medicina interna, di chirurgia generale ridotta (Day o Week Surgery).ma eventualmente anche interventi in regime ordinario programmati.

Tale presidio è una struttura integrata nella rete ospedaliera e deve essere dotato di:

- a. un reparto di 20 posti letto di medicina generale con un proprio organico di medici e di infermieri;



- b. una chirurgia elettiva;
- c. un pronto soccorso presidiato da un organico medico dedicato all'Emergenza - urgenza, inquadrato nella disciplina specifica di Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza;
- d. presenza di servizi per eseguire indagini radiologiche, con possibilità di trasmissione di immagine collegata in rete al centro Hub o spoke più vicino, ed indagini laboratoristiche;

Nel corso dell'anno 2019 gli Ospedali di Zona montana e/o di area disagiata previsti, verranno progressivamente potenziati e portati al regime delle attività previste, compatibilmente con la disponibilità di risorse economiche, umane e tecnologiche che sarà possibile avere a disposizione.

RAPPORTI CON GLI EROGATORI PRIVATI ACCREDITATI

Il fabbisogno di acquisto di prestazioni da privato, in coerenza con la programmazione regionale e con i vincoli economici e finanziario del piano di rientro, è in corso di definizione in quanto derivante e strettamente legato ai livelli massimi di finanziamento delle strutture erogatrici di assistenza ospedaliera da privato definito dal livello Regionale, con cui i contratti vengono definiti.

In tali DCA vengono riservati parte dei fondi anche a tre specifici obiettivi:

- Recupero della mobilità;
- Appropriately organizzativa;
- Sussidiarietà delle prestazioni nei confronti di quelle erogate dalle strutture pubbliche;

I tre obiettivi sono legati a una valutazione oggettiva del raggiungimento dei target previsti dalle linee di indirizzo strategiche regionali di recupero della mobilità passiva, individuando pertanto quali sono le principali prestazioni che, in linea anche con la rete di offerta attuale possono essere recuperate.



SISTEMI INFORMATIVI

I sistemi informativi gestiscono i flussi di dati di attività prodotti dalle varie unità operative aziendali, redatti secondo i tracciati record ed i modelli previsti dalle normative.

Nel corso del 2019 l'ASP intende potenziare e migliorare la organizzazione e la gestione dell'intero sistema informatico aziendale, dalle infrastrutture alla rete, dai servizi di supporto agli applicativi di piattaforma, attraverso :

- Progettazione e realizzazione delle attività necessarie alla raccolta, produzione, elaborazione, distribuzione dei dati e delle informazioni non ancora a regime, con il fine della costruzione e gestione di un sistema informativo aziendale completo ed efficiente;
- Supporto di natura tecnico-informatica alle strutture interne dell'azienda assicurando collaborazione per il perseguimento degli obiettivi comuni definiti dall'Azienda.
- Ottimizzazione delle modalità di relazione informativo- informatica tra le strutture interne al fine di consentire la disponibilità costante dei dati di governo delle attività sanitarie;
- Definizione del progetto di sviluppo dei sistemi informatici aziendali e la cura della sua attuazione sulla base delle risorse finanziarie;
- Coordinamento di tutte le richieste di acquisizione di strumenti informatici provenienti dai diversi livelli organizzativi;
- Predisposizione delle necessarie modificazioni e manutenzioni delle procedure e delle apparecchiature informatiche e di telefonia;
- Supporto della parte tecnico-informatica del CUP aziendale.
- Supporto tecnico-informatico alle attività di programmazione e controllo (reporting, ecc.) e di tutte le attività connesse allo sviluppo del processo di budget e della informatizzazione della scheda di budget.

Nel corso dell'anno 2019 dovrà essere garantita la trasmissione puntuale, completa e tempestiva di tutti i flussi e dei dati richiesti dalla Regione Calabria e/o Ministeri con piena soddisfazione da parte dell'Azienda del debito informativo esterno. Indispensabile, inoltre, garantire l'efficienza degli impianti, delle attrezzature e dei collegamenti.

L'ASP di Cosenza garantisce peraltro il pieno supporto tecnico-operativo alle eventuali attività di migrazione che il livello regionale riterrà opportuno di voler avviare per la migliore gestione dei flussi informativi da e verso le istituzioni (Sistema SEC-SIRS).



G) PIANO FORMATIVO AZIENDALE 2019

La Formazione rappresenta un metodo permanente per la valorizzazione delle capacità e delle attitudini personali e supporto fondamentale per l'assunzione e la definizione delle responsabilità affidate al personale in servizio, nonché per l'erogazione di prestazioni di qualità.

Attraverso un percorso formativo adeguato, infatti, si trasferiscono le informazioni generali e le capacità pratiche necessarie per il cambiamento culturale e operativo imposto dall'evoluzione tecnica, scientifica e normativa. L'attività d'aggiornamento e formazione permanente del personale è uno strumento di crescita professionale indispensabile che deve coinvolgere tutto il personale dipendente e convenzionato dell'Azienda.

Per l'anno 2019, pertanto, uno degli obiettivi strategici di questa Azienda Sanitaria è continuare l'adeguamento ed il miglioramento delle competenze umane, professionali e delle abilità tecniche di tutti gli operatori sanitari e non, con la finalità di garantire efficienza, efficacia, qualità, appropriatezza, sicurezza e puntualità delle prestazioni sanitarie.

Il Piano di Formazione Aziendale si configura come un processo organico caratterizzato dalla realizzazione d'Eventi Formativi Programmati, supportato e completato da altre iniziative di formazione specifica provenienti dalle aree dipartimentali e/o dalle strutture complesse.

Nel dettaglio occorre distinguere tre tipologie di percorsi formativi:

- Con la **Formazione generale** si forniscono e si condividono basi concettuali, riferimenti scientifici ed indicazioni organizzative utili al cambiamento;
- Con la **Formazione specifica** si acquisiscono le capacità pratiche indispensabili per attuare le nuove modalità operative che ogni singola area d'attività richiede, così come definito in specifiche schede di richiesta;
- Si può identificare una terza tipologia di percorso formativo, la **Formazione trasversale**. Si rivolge alla totalità degli operatori per fornire una risposta ai bisogni formativi comuni alle diverse aree d'attività specifica.

Si ritiene che il Piano Aziendale 2019 dell'ASP di Cosenza, debba uniformarsi ai seguenti criteri generali:

- Adozione delle linee guida e d'indirizzo, e perseguimento degli obiettivi stabiliti dal Piano della Salute – obiettivi salute della Regione Calabria in materia d'aggiornamento professionale e formazione del personale.
- Ricaduta dell'attività di formazione sul maggior numero di personale possibile, spalmandola al massimo sia a livello di profili professionali esistenti sia a livello di personale convenzionato operante sul territorio, facilitando la partecipazione, organizzando gli eventi quanto più vicino possibili al posto di lavoro, anche ricorrendo a riedizioni dello stesso evento in più sedi.
- Accredimento in qualità di provider del sistema regionale ECM degli eventi di formazione sanitaria che attualmente prevedono, ai sensi della normativa vigente, la possibilità d'attribuzione e rilascio dei crediti formativi per l'Educazione Continua in Medicina.
- Utilizzo di un articolato sistema organizzativo per la selezione dei corsi, delle priorità degli stessi, del calendario da seguire, della scelta dei docenti e delle sedi dei corsi, e che preveda il presidio da parte del Direttore dell'Unità Operativa Aziendale Formazione-Qualità, una parte attiva dei referenti della formazione delle UU.OO. proponenti, individuati dai Direttori di Dipartimento o di Struttura Complessa, e della Commissione Tecnico-Scientifica Aziendale per la Formazione, che insieme saranno chiamati a valutare i bisogni formativi e tradurli in attività didattica, e stabilire criteri per selezione del personale da formare.



Per l'anno 2019 la Direzione Aziendale vuole introdurre importanti novità, oltre agli eventi formativi già inseriti nel Piano precedente per approfondire alcune particolari tematiche.

Per quanto attiene, infatti, alla Formazione Generale è opinione che occorrerà sviluppare la cultura della prevenzione basata sulle prove d'efficacia e per tale motivo si darà spazio ad argomenti basati sull'Evidence Based Prevention .

Per ciò che concerne la Formazione Specifica, essa sarà definita nel dettaglio in schede tematiche che saranno all'uopo predisposte, ma sarà strettamente legata al trasferimento di conoscenze pratiche volte ad acquisire le capacità professionali richieste dal cambiamento tecnico ed organizzativo.

Le strategie formative più utili sono quelle che prevedono discussione di casi, role playing, prove pratiche, esercizi anche individuali, definizione di manuali operativi, linee guida, protocolli, istruzioni operative per i sanitari e saranno mirati principalmente ad aree come la sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro, il clinical e risk management, la umanizzazione delle cure e la comunicazione con l'utenza, l'area dell'appropriatezza, i percorsi diagnostico-terapeutici nell'area dell'emergenza, l'area del controllo di gestione e di misurazione delle performance.

Per quanto riguarda la Formazione Trasversale, essa permette di affrontare bisogni che sono presenti in aree tematiche che interessano molteplici operatori indipendentemente dagli ambiti specifici di lavoro. Vi rientrano quelli afferenti ai rapporti con l'utenza, la gestione del sistema informativo, la privacy, la gestione dei documenti.

Anche per il programma d'aggiornamento professionale 2019, ci si dovrà comunque e necessariamente riferirsi ad aree tematiche che tengano conto d'obiettivi formativi d'interessi nazionale, di specificità regionali e aziendali, oltre che di specifiche categorie professionali, aree e discipline.

Area di interesse prioritario è quella relativa alla formazione obbligatoria di tutto il personale che opera nell'area della emergenza/urgenza per il trattamento delle patologie tempo dipendenti.

Aree di interesse particolare sono anche quelle inerenti il ciclo della performance, il budget ed i principi di valutazione economica, con particolare riferimento all'analisi costi/benefici ed alla farmaco-economia, la formazione sul risk management, o su tematiche innovative di particolare interesse.

Il fabbisogno di formazione per la prevenzione della corruzione e della trasparenza nell'ASP di Cosenza, dovrà essere individuato dal RPCT, dovrà essere inserito nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPCT) dell'ASP, ed inserito integralmente in un apposito capitolo del Piano di Formazione dell'ASP per l'anno interessato.

Il piano formativo dettagliato, definito in base ai fabbisogni stabiliti secondo le modalità riportate, sarà adottato e definito dalla Direzione strategica dell'ASP di Cosenza secondo le linee guida elaborate dalla Regione per l'anno 2019.



H) FABBISOGNO DI PERSONALE ANNO 2019-2021

Come si è già avuto modo di evidenziare nei precedenti Piani delle Performance, questa ASP, negli ultimi anni, è stata impegnata in un piano di riassetto organizzativo aziendale, scandito dall'adozione di numerosi Provvedimenti. Con delibera n. 817/2018, è stata rideterminata la dotazione organica, prevedendo complessivamente n. 6387 unità, sulla base dei requisiti organizzativi minimi previsti dalle normative vigenti (L.24/2009, ecc.); tale numero rappresentava, per l'Azienda, la situazione ideale per poter svolgere le proprie attività. Nella tabella seguente è rappresentata la situazione relativa al fabbisogno del personale per figura:

Categoria	Fabbisogno
Medici e veterinari	1.644
Personale infermieristico	1.967
OSS	529
Dirigenza Sanitaria non medica	115
Dirigenza Sanitaria (farmacisti)	49
Personale tecnico-sanitario	293
Personale di vigilanza ed ispezione	86
Ruolo tecnico	714
Ruolo Amministrativo	684
Totali	6.387

A causa delle limitazioni imposte dalla normativa regionale e nazionale sulla spesa sanitaria, non solo avere la dotazione organica è cosa difficile, ma, addirittura, ogni anno si assiste ad un assottigliamento delle unità in forza, dovuto alle cessazioni che avvengono per pensionamenti o per cause diverse; sicché si è costretti, quotidianamente, a misurarsi con le ristrette possibilità di gestione delle risorse a disposizione.

Una carenza accentuata di personale, si registra nella dirigenza medica e nel profilo infermieristico, in particolare nelle aree più critiche dell'emergenza: Pronto Soccorso, Cardiologia e UTIC, Anestesia, Chirurgia, Radiologia, Ortopedia, Pediatria, Psichiatria, Neurologia.

Una forte criticità si registra nell'area amministrativa, tecnica e professionale dovuta a carenza di personale, funzionari e dirigenti di tutte le aree operative centrali e periferiche; tale criticità rischia di creare i presupposti per grosse difficoltà operative stante la necessità di alcune specifiche figure quali ad esempio quella degli ingegneri informatici.

Negli Ospedali Spoke, vi sono importanti strutture ai limiti della funzionalità per carenza di personale dedicato che è possibile reperire solo attraverso procedure di mobilità o concorsuali.

Negli ultimi tempi si è intervenuto sul Dipartimento salute e sulla Struttura Commissariale ai fini dello sblocco del turn-over del personale, soprattutto riferita alle aree critiche di Emergenza-Urgenza.

Allo stato non è possibile assistere al crescente depauperamento degli organici, a danno di servizi che devono comunque garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza e prestazioni indifferibili per l'attività delle strutture aziendali.

Pertanto, si rende necessario ed urgente un investimento razionale e programmato della spesa del personale su nuove assunzioni di cui ai DCA n° 111, 112 e 113 del 2017, e da ultimo il DCA n° 154/2018, nonché alla completa attuazione del processo di stabilizzazione di cui al DCA 110/2015 ed ai successivi relativi decreti, che oltre ad apportare un beneficio in termini di ingresso di nuove risorse nelle Unità Operative più carenti, contribuirà a riqualificare l'Assistenza Sanitaria in termini prestazionali e di interventi di qualità diretti al malato, nonché a rispettare la normativa vigente in materia di turnazioni del personale (L. 30 ottobre 2014, n. 161 "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea - Legge europea 2013-bis").



Per quanto attiene al personale da stabilizzare, si evidenzia che, a fronte delle 432 unità indicate nel DCA 110/2015, le unità da stabilizzare sono rimaste soltanto n° 6 unità dirigenti oltre gli ex co.co.co. pari a 21 unità per i quali sono in corso le procedure straordinarie previste dal D.Lgs. n° 75/2017.

Con delibera n° 817 del 08/05/2018 è stato adottato il piano triennale del fabbisogno del personale 2018/2020, allo stato in fase di rielaborazione stante le recenti linee guida emanate con Decreto legge del 08/05/2018 e pubblicato sulla G.U. n° 173 del 27/07/2018.

L'obiettivo strategico prioritario della ASP di Cosenza è quello di valorizzare le risorse umane quale capitale fondamentale dell'Azienda al pari di altri beni e risorse, in quanto il capitale intellettuale costituito da conoscenze, capacità ed abilità, rappresenta un fattore critico di successo poiché tali elementi determinano di fatto, le performance aziendali.

A riguardo la necessità di procedere alla riqualificazione del personale secondo le evidenze ultime previste dal Decreto Madia.

In questa ottica l'ASP si è posto l'obiettivo di creare un sistema condiviso di valori etico-professionali, di pari opportunità e di logiche e metodiche operative.

Per questo una particolare attenzione è stata posta alle politiche gestionali finalizzate a:
conoscenza delle risorse umane;

- mappatura delle professionalità e di tutti gli operatori dell'ASP;
- all'addestramento, aggiornamento e formazione;
- alla gestione tecnico-amministrativa del personale stesso.

La gestione dello sviluppo del personale avviata nel corso dell'anno 2017, anche con l'assegnazione di obiettivi di budget specifici per singola UOC (CDR), unitamente al miglioramento dei sistemi di valutazioni, ha portato segnali di miglioramento nella organizzazione del lavoro che sicuramente saranno implementati nel corso dell'anno 2018, portando ad una sempre maggiore appropriatezza nell'uso delle risorse umane, che viaggia di pari passo con l'adeguamento delle risorse ai requisiti minimi organizzativi delle strutture interessate.

I) PIANO INVESTIMENTI STRUTTURALI E TECNOLOGICI E PIANO ACQUISTI FORNITURE BENI E SERVIZI

Sono riportati nei relativi allegati alla delibera.



ALLEGATI

Tabella allegata al Piano annuale preventivo di attività 2019:

- a) Allegato 1: Obiettivi prioritari del Direttore Generale;
- b) Allegato 2: Tabelle sintetiche ed analitiche relative ai volumi massimi e valore di produzione delle attività di ricovero pubblici distinte per Struttura e reparto di ricovero;
- c) Allegato 3: Tabelle relative alle tipologie di ricovero (DRG) in mobilità passiva extraregione che possono essere recuperate.
- d) Allegato 4: Volumi massimi delle attività di Specialistica ambulatoriale, diagnostica per immagini e di laboratorio, medicina fisica e riabilitativa erogabili secondo standard;
- e) Allegato 5: Tabelle relative al volume e corrispondente valore delle prestazioni da erogare da parte delle strutture residenziali (RSA, Riabilitazione estensiva, ecc.) pubbliche secondo quanto previsto nell'attuale organizzazione aziendale;



Risposta ai bisogni sanitari secondo efficacia ed efficienza

	Aree strategiche	peso	obiettivi operativi	peso	obiettivi	peso	indicatori	Target	
1 F A S E	A - Efficienza dei servizi e dell'organizzazione	50%	A1 - Governo delle risorse e dei fattori produttivi	35%	Equilibrio economico	15%	Margine operativo	< 11.818 euro	
							10%	Risultato d'esercizio	< 22.000 euro
					Contenimento spesa farmaceutica	2,5%	Convenzionata (7,96%)	104.686	
						2,5%	Diretta (6,89%)	75.000	
			Contenimento costo per acquisto beni e servizi	5,0%	Riduzione del 5% del "costo per acquisizione beni e servizi 2017"				
			A2 - Attuazione della riorganizzazione dei servizi ospedalieri coerenti con la programmazione regionale definita dal DCA n° 64/2016 e succ. modifiche	10%	Attivazione dei servizi previsti	5%	N° servizi attivati/ N° servizi previsti	100% servizi	
					Attivazione nuove U.O. e posti letto	3%	N° PL nuovi attivati/ N° PL nuovi previsti	100% Posti letto	
					Disattivazione posti letto	2%			
			A3 - Processo di dematerializzazione della ricetta cartacea	5%	Aumento % ricette elettroniche emesse	5%	N° ricette elettron./ N° ricette totali	100%	
			B - Risposta ai bisogni sanitari	50%	B1 - Appropriatezza	10%	Migliorare appropriatezza dei ricoveri in degenza ordinaria	4%	N° ric. In DO a rischio inappr/ N° totali ricoveri DO
	4%	N° dimiss. Da UO chirurgiche con DRG non chirurgico/ N° dimiss. Da UO chir.					limiti previsti da DM 70 o Tab. LEA		
Indice di occupazione posti letto	2%	N° GG.DD. Utilizzate/ N° GG.DD. Disponibili					T.O. = > 90% netto inapp.		
B2 - Governo delle liste di attesa (progetto entro 30 giugno)	15%	Riduzione dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali			15%	Tempo medio di attesa delle prestazioni di I° e II° livello	T.M. < 15 gg. Per 90% prime visite		
							T.M. < 30 gg. Per 90% prestazioni diagn. X immag.		
							T.M. < 45 gg. Per 90% altre prestazioni strumentali		
B3 - Integrazione dell'offerta sanitaria	15%	Attivazione UCCP			8%	N° UCCP attivate/ N° UCCP previste	100% strutture previste		
		Attivazione AFT			7%	N° AFT attivate/ N° AFT previste	100% strutture previste		
B4 - Miglioramento erogazione LEA	10%	Appropriatezza prestazioni di ADI			5%	N° visite ADI/ N° anziani => 65 anni	= > 1.88 %		
		Miglioramento assistenza residenziale			5%	N° posti x assistenz aanziani '= > 65 anni in strutture residenziali x 1000 anziani residenti	=>8,2		

2 F A S E	AS - Definizione della struttura organizzativa	15%	AS1 - Attuazione atto aziendale	15%	Attuazione atto aziendale	15%	completamento organigramma	100%	
	BS1 - Obiettivi di performance ed esiti	25%	BS1a - Qualità di processo	6%					
			BS1b - Screening mammografico	9%	screening mammografico	9%	N° sottoposte a screening/ N° donne dai 50 ai 69 anni	Esterni 45% Adesione 50%	
			BS1c - Screening cervice uterina	8%	Screening cervice uterina	4%	N° donne sottoposte a pap-test/ N° donne dai 25 ai 29 anni	Esterni 24% Adesione 45%	
					Screening cervice uterina	4%	N° donne sottoposte a Hpv-test/ N° donne dai 30 ai 64 anni	Esterni 40% Adesione 60%	
	BS1d - Screening coloretale	8%	Screening coloretale	8%	N° residenti sottoposti a screening/ N° residenti dai 50 ai 69 anni	Esterni 30% Adesione 40%			
	BS2 - Azioni finalizzate al recupero della mobilità passiva	30%	BS2a - Riduzione mobilità per specialità Cardiocircolatorie		Riduzione mobilità per specialità cardiocircolatorie	10%	Incremento proprie prestazioni in compensazione passiva	10%	
			BS2b - Riduzione mobilità per specialità Oncologiche		Riduzione mobilità per specialità Oncologiche	10%	Incremento proprie prestazioni in compensazione passiva	10%	
			BS2a - Riduzione mobilità per specialità Muscoloscheletriche		Riduzione mobilità per specialità Muscoloscheletriche	10%	Incremento proprie prestazioni in compensazione passiva	10%	
	BS3 - Miglioramento assistenza delle patologie croniche	30%	Efficacia assistenziale delle patologie croniche		Riduzione T.O. per scompenso x 100.000 residenti (50-74 aa)	10%	< T.O. x scompenso		
					Riduzione T.O. per diabete x 100.000 residenti (35-74 aa)	10%	< T.O. x diabete		
					Riduzione T.O. per BPCO x 100.000 residenti (50-74 aa)	10%	< T.O. x BPCO		

SINTESI PRESTAZIONI DI RICOVERO ANNO 2019						
VOLUMI E VALORI DI PRODUZIONE						
PRESIDIO	RICOVERI ORD	VALORE PRODUZIONE	RICOVERI DH	VALORE PRODUZIONE	TOTALE RICOVERI	TOTALE PRODUZIONE
CORIGLIANO	5.985	10.445.885	987	521.023	6.972	10.966.908
ROSSANO	2.309	6.869.594	575	758.928	2.884	7.628.522
CETRARO	2.891	6.106.664	1.597	1.602.876	4.488	7.709.540
PAOLA	2.590	8.467.904	899	1.158.331	3.489	9.626.235
CASTROVILLARI	4.890	12.941.019	1.167	1.734.797	6.057	14.675.816
ACRI	717	1.704.295	541	576.185	1.258	2.280.480
SGF	644	1.584.295	177	178.749	821	1.763.044
TREBISACCE	652	1.682.232	250	223.152	902	1.905.384
PRAIA A MARE	448	1.120.000	250	223.152	698	1.343.152
TOTALE	21.126	50.921.888	6.443	6.977.193	27.569	57.899.081

PRODUZIONE RICOVERI ORDINARI 2019			
VOLUMI E VALORI DI PRODUZIONE PER REPARTO			
STRUTTURA	REPARTO	RICOVERI ORDINARI	
		N° CASI	VALORE PRODUZIONE
CORIGLIANO	CHIRURGIA	950	2.300.457,09
	MEDICINA	949	2.301.986,35
	NEUROLOGIA	327	831.904
	OSTETRICIA	1.756	2.511.530,44
	PEDIATRIA	755	808.927,81
	NIDO	936	1.282.707,95
	PSICHIATRIA	204	427.648,88
	UROLOGIA	108	247.544,82
	Totale Corigliano	5.985	10.445.885,34
ROSSANO	CHIRURGIA	649	1.516.611,32
	CARDIOLOGIA	400	1.172.753,58
	NEFROLOGIA	373	1.314.393,10
	ORTOPEDIA	700	2.112.576,48
	TERAPIA INTENSIVA	96	821.567,78
	UTIC	91	158.109,77
	ONCOLOGIA	0	0,00
	LUNGODEGENZA	0	0,00
	Totale Rossano	2.309	6.869.594,08
CETRARO	CHIRURGIA	637	1.514.428,30
	NEUROLOGIA	305	878.715,55
	OSTETRICIA	502	891.679,43
	PEDIATRIA	522	765.600,96
	NIDO	423	223.480,74
	PSICHIATRIA	195	433.173,32
	UROLOGIA	184	446.072,84
	TERAPIA INTENSIVA	67	693.307,04
	LUNGODEGENZA	56	102.797,00
Totale Cetraro	2891	6.106.664,06	
PAOLA	CARDIOLOGIA	397	1.123.369,00
	CHIRURGIA	673	2.381.660,41
	MEDICINA	656	1.801.740,94
	ORTOPEDIA	700	3.001.623,60
	UTIC	164	422.331,91
	ONCOLOGIA	0	0,00
Totale Paola	2590	8.467.903,72	
CASTROVILLARI	CARDIOLOGIA	750	4.355.691,85
	CHIRURGIA	459	1.289.538,54
	MEDICINA	535	1.445.949,27
	ORTOPEDIA	600	1.885.071,53
	OSTETRICIA	773	1.277.249,79
	PEDIATRIA	547	758.761,54
	NIDO	589	373.937,66
	TERAPIA INTENSIVA	36	553.632,38
	UTIC	200	1.174.149,87
	PNEUMOLOGIA	401	1.203.807,67
Totale Castrovillari	4890	12.941.019,00	
ACRI	CHIRURGIA	177	384.366,39
	MEDICINA	540	1.320.236,63
	Totale Acri	717	1.704.294,89
SGF	MEDICINA	634	1.490.340,75
	LUNGODEGENZA	10	26.665,11
Totale SGF	644	1.584.295,43	
TREBISACCE	MEDICINA	448	1.120.000,72
	LUNGODEGENZA	204	553.660,57
Totale Trebisacce	652	1682231,684	
PRAIA A MARE	MEDICINA	448	1.120.000,72
	Totale Praia a m.	448	1.120.000,72
TOTALE ASP COSENZA	21.126	50.921.888,92	

PRODUZIONE RICOVERI DAY HOSPITAL 2019			
VOLUMI E VALORI DI PRODUZIONE PER REPARTO			
	REPARTO	CASI DH	TOTALE VALORE
	Descr_Rep	Casi	valore totale
Corigliano	CHIRURGIA GENERALE	66	74.510
	MEDICINA GENERALE	112	107.587
	NEUROLOGIA	26	17.405
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	524	225.633
	PEDIATRIA	218	64.434
	UROLOGIA	41	31.454
	Totale Corigliano		987
Rossano	CHIRURGIA GENERALE	218	215.450
	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	95	139.068
	NEFROLOGIA	16	39.481
	ONCOLOGIA	103	209.094
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	143	155.834
Totale Rossano		575	758.928
Cetraro	CHIRURGIA GENERALE	369	305.882
	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	168	235.741
	MULTIDISCIPLINARE MEDICO	175	187.307
	NEUROLOGIA	185	225.790
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	222	242.958
	PEDIATRIA	262	200.243
	UROLOGIA	216	204.955
Totale Cetraro		1.597	1.602.876
Castrovillari	CARDIOLOGIA	123	524.988
	CHIRURGIA GENERALE	76	75.858
	MEDICINA GENERALE	101	243.999
	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	29	47.630
	MULTIDISCIPLINARE MEDICO	318	360.131
	ONCOLOGIA	39	20.173
	ORTOPEDIA E TRAUMATOL.	108	98.919
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	306	314.273
	PEDIATRIA	67	48.825
Totale Castrovillari		1.167	1.734.797
Paola	CHIRURGIA GENERALE	446	525.182
	MEDICINA GENERALE	102	60.764
	ONCOLOGIA	120	205.869
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	231	366.516
Totale Paola		899	1.158.331
Acri	CHIRURGIA GENERALE	250	274.916
	MEDICINA GENERALE	53	95.551
	MULTIDISCIPLINARE (DS)	238	205.718
Totale Acri		541	576.185
S. Giovanni F.	MEDICINA GENERALE	100	97.700
	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	77	81.049
Totale San Giovanni F.		177	178.749
Praia a Mare	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	150	125.452
	MULTIDISCIPLINARE MEDICO	100	97.700
Totale Praia a mare		250	223.152
Trebisacce	MULTIDISCIPLINARE CHIR. (D.S.)	150	125.452
	MULTIDISCIPLINARE MEDICO	100	97.700
Totale Trebisacce		250	223.152
TOTALE PRODUZIONE		6.443	6.977.193

descrizione DRG verso Puglia, Basilicata e Campania con indicazioni dei recuperabili storico			recuperabili
391	Neonato normale	267	
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	218	
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	196	196
503	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	194	194
544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	182	182
373	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	162	80
371	Parto cesareo senza CC	159	
381	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	117	
104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateteris	112	
127	Insufficienza cardiaca e shock	109	109
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e c	100	
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	95	95
256	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	90	90
462	Riabilitazione	85	85
039	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	83	83
225	Interventi sul piede	82	82
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	80	
145	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	78	78
494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	78	78
369	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	74	
082	Neoplasie dell'apparato respiratorio	68	68
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent ne	68	
183	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 a	65	
364	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	63	63
538	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore sen	63	63
012	Malattie degenerative del sistema nervoso	61	
162	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	60	60
301	Malattie endocrine senza CC	57	57
229	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	51	51
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	51	51
055	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	48	48
430	Psicosi	48	
144	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	47	47
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza di	47	
206	Malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica senza CC	45	45
524	Ischemia cerebrale transitoria	45	
036	Interventi sulla retina	44	20
316	Insufficienza renale	20	20
014	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	42	
035	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	42	
395	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	42	42
184	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 a	41	41
211	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	41	41
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	41	20
042	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	40	
075	Interventi maggiori sul torace	40	
203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	40	
098	Bronchite e asma, età < 18 anni	38	
240	Malattie del tessuto connettivo con CC	37	37
227	Interventi sui tessuti molli senza CC	36	
047	Altre malattie dell'occhio, età > 17 anni senza CC	35	35
403	Linfoma e leucemia non acuta con CC	35	35
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	35	
208	Malattie delle vie biliari senza CC	34	34
249	Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto conn	33	33
311	Interventi per via transuretrale senza CC	33	33
189	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	32	32
552	Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare mag	32	32
169	Interventi sulla bocca senza CC	31	
243	Affezioni mediche del dorso	31	
339	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	30	30
119	Legatura e stripping di vene	29	29
124	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e c	29	
158	Interventi su ano e stoma senza CC	29	29
219	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senz	29	29

223	Interventi maggiori su spalla e gomito o altri interventi su arto superiore con CC	29	29
290	Interventi sulla tiroide	28	15
006	Decompressione del tunnel carpale	27	27
139	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	27	27
411	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	27	
040	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	26	
160	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	26	26
202	Cirrosi e epatite alcolica	26	26
390	Neonati con altre affezioni significative	26	
088	Malattia polmonare cronica ostruttiva	25	25
108	Altri interventi cardiotoracici	25	
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	25	25
270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	25	25
298	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	25	25
337	Prostatectomia transuretrale senza CC	25	25
105	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza catete	24	
379	Minaccia di aborto	24	
122	Malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto senza complicanze maggiori, dim	23	
131	Malattie vascolari periferiche senza CC	23	
143	Dolore toracico	23	23
149	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	23	
172	Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	23	15
173	Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC	23	15
479	Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	23	
515	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	23	
534	Interventi vascolari extracranici senza CC	23	
073	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età > 17 anni	22	22
085	Versamento pleurico con CC	22	
254	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17	22	22
297	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni senz	22	22
070	Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	21	21
179	Malattie infiammatorie dell'intestino	21	
181	Occlusione gastrointestinale senza CC	21	21
236	Fratture dell'anca e della pelvi	21	21
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	21	21
305	Interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza CC	21	21
424	Interventi chirurgici di qualunque tipo in pazienti con diagnosi principale di malattia m	21	
500	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	21	21
207	Malattie delle vie biliari con CC	20	20
224	Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni	20	20
247	Segni e sintomi relativi al sistema muscolo-scheletrico e al tessuto connettivo	20	
299	Difetti congeniti del metabolismo	20	
310	Interventi per via transuretrale con CC	20	20
321	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	20	20
324	Calcolosi urinaria senza CC	20	20
013	Sclerosi multipla e atassia cerebellare	19	
134	Ipertensione	19	19
175	Emorragia gastrointestinale senza CC	19	
182	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 ar	19	
188	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni con CC	19	
205	Malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica con CC	19	19
239	Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto co	19	
267	Interventi perianali e pilonidali	19	19
404	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	19	19
422	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	19	10
551	Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore d	19	
015	Malattie cerebrovascolari acute aspecifiche e occlusione precerebrale senza infarto	18	
026	Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	18	
204	Malattie del pancreas eccetto neoplasie maligne	18	
284	Malattie minori della pelle senza CC	18	
323	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	18	
532	Interventi sul midollo spinale senza CC	18	
548	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	18	
016	Malattie cerebrovascolari aspecifiche con CC	17	
076	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	17	
079	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni con CC	17	
089	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	17	17

130	Malattie vascolari periferiche con CC	17	17
132	Aterosclerosi con CC	17	17
342	Circoncisione, età > 17 anni	17	17
409	Radioterapia	17	
081	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età < 18 anni	16	16
140	Angina pectoris	16	16
210	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC	16	16
360	Interventi su vagina, cervice e vulva	16	
412	Anamnesi di neoplasia maligna con endoscopia	16	16
429	Disturbi organici e ritardo mentale	16	
053	Interventi su seni e mastoide, età > 17 anni	15	15
060	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	15	15
090	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC	15	15
100	Segni e sintomi respiratori senza CC	15	
295	Diabete, età < 36 anni	15	15
349	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	15	15
380	Aborto senza dilatazione e raschiamento	15	
473	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	15	15
491	Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti superiori	15	
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	15	
121	Malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto e complicanze maggiori, dimessi	14	
262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	14	14
335	Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC	14	
569	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale	14	
241	Malattie del tessuto connettivo senza CC	13	13
315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	13	13
370	Parto cesareo con CC	13	
574	Diagnosi ematologiche/immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulop	13	13
008	Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC	12	
034	Altre malattie del sistema nervoso con CC	12	
118	Sostituzione di pacemaker cardiaco	12	
251	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 a	12	12
332	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	12	12
334	Interventi maggiori sulla pelvi maschile con CC	12	
347	Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile senza CC	12	
382	Falso travaglio	12	
399	Disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario senza CC	12	
443	Altri interventi chirurgici per traumatismo senza CC	12	12
453	Complicazioni di trattamenti senza CC	12	
498	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	12	
565	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	12	
570	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gastrointestinali	12	
017	Malattie cerebrovascolari aspecifiche senza CC	11	
056	Rinoplastica	11	
136	Malattie cardiache congenite e valvolari, età > 17 anni senza CC	11	
142	Sincope e collasso senza CC	11	11
174	Emorragia gastrointestinale con CC	11	6
320	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni con CC	11	11
341	Interventi sul pene	11	5
345	Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile eccetto per neoplasie maligne	11	11
350	Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	11	11
383	Altre diagnosi parto con complicazioni mediche	11	
384	Altre diagnosi parto senza complicazioni mediche	11	
389	Neonati a termine con affezioni maggiori	11	
423	Altre diagnosi relative a malattie infettive e parassitarie	11	3
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	11	
037	Interventi sull'orbita	10	
099	Segni e sintomi respiratori con CC	10	
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	10	
120	Altri interventi sull'apparato circolatorio	10	
141	Sincope e collasso con CC	10	10
272	Malattie maggiori della pelle con CC	10	
273	Malattie maggiori della pelle senza CC	10	
296	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni con	10	10
304	Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	10	
309	Interventi minori sulla vescica senza CC	10	
352	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	10	10



356	Interventi ricostruttivi dell'apparato riproduttivo femminile	10	
394	Altri interventi sugli organi emopoietici	10	10
420	Febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni senza CC	10	4
464	Segni e sintomi senza CC	10	
490	H.I.V. associato o non ad altre patologie correlate	10	
536	Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico ac	10	
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare	10	
556	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent non medicato sen	10	
563	Convulsioni, età > 17 anni senza CC	10	
063	Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	9	9
074	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età < 18 anni	9	9
097	Bronchite e asma, età > 17 anni senza CC	9	9
102	Altre diagnosi relative all'apparato respiratorio senza CC	9	9
135	Malattie cardiache congenite e valvolari, età > 17 anni con CC	9	
281	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza C	9	
319	Neoplasie del rene e delle vie urinarie senza CC	9	
326	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	9	9
367	Neoplasie maligne dell'apparato riproduttivo femminile senza CC	9	
401	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici con CC	9	
406	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori co	9	
545	Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	9	9
550	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggio	9	
009	Malattie e traumatismi del midollo spinale	8	
133	Aterosclerosi senza CC	8	
245	Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC	8	8
246	Artropatie non specifiche	8	8
248	Tendinite, miosite e borsite	8	8
275	Neoplasie maligne della mammella senza CC	8	
300	Malattie endocrine con CC	8	8
322	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	8	8
397	Disturbi della coagulazione	8	
398	Disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario con CC	8	8
402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC	8	
431	Disturbi mentali dell'infanzia	8	
493	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	8	8
541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica	8	
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diag	8	
001	Craniotomia, età > 17 anni con CC	7	
002	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	7	
003	Craniotomia, età < 18 anni	7	
048	Altre malattie dell'occhio, età < 18 anni	7	7
050	Sialoadenectomia	7	7
064	Neoplasie maligne di orecchio, naso, bocca e gola	7	
092	Malattia polmonare interstiziale con CC	7	
138	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	7	7
151	Lisi di aderenze peritoneali senza CC	7	
191	Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	7	
232	Artroscopia	7	7
264	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza CC	7	7
294	Diabete, età > 35 anni	7	7
318	Neoplasie del rene e delle vie urinarie con CC	7	7
340	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	7	7
386	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	7	
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	7	
463	Segni e sintomi con CC	7	
535	Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico ac	7	
568	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagnosi gast	7	
007	Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso con CC	6	
010	Neoplasie del sistema nervoso con CC	6	
011	Neoplasie del sistema nervoso senza CC	6	
019	Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC	6	
029	Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età > 17 anni senza CC	6	
091	Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	6	6
167	Appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza CC	6	6
171	Altri interventi sull'apparato digerente senza CC	6	6
220	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	6	6
257	Mastectomia totale per neoplasie maligne con CC	6	

258	Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC	6	
261	Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione loca	6	
283	Malattie minori della pelle con CC	6	6
306	Prostatectomia con CC	6	6
307	Prostatectomia senza CC	6	6
308	Interventi minori sulla vescica con CC	6	6
313	Interventi sull'uretra, età > 17 anni senza CC	6	6
325	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni con CC	6	6
333	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	6	6
336	Prostatectomia transuretrale con CC	6	6
358	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne con CC	6	
388	Prematurità senza affezioni maggiori	6	
413	Altre alterazioni mieloproliferative e neoplasie poco differenziate con CC	6	
425	Reazione acuta di adattamento e disfunzione psicosociale	6	
432	Altre diagnosi relative a disturbi mentali	6	
447	Reazioni allergiche, età > 17 anni	6	6
468	Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	6	
477	Intervento chirurgico non esteso non correlato con la diagnosi principale	6	
499	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale con CC	6	
564	Cefalea, età > 17 anni	6	6
566	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore	6	
573	Interventi maggiori sulla vescica	6	
023	Stato stuporoso e coma di origine non traumatica	5	
069	Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età > 17 anni senza CC	5	5
080	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni senza CC	5	5
093	Malattia polmonare interstiziale senza CC	5	
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	5	
117	Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	5	
155	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni senza CC	5	
157	Interventi su ano e stoma con CC	5	5
190	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	5	5
192	Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	5	
230	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intramidollare di anca e femore	5	5
244	Malattie dell'osso e artropatie specifiche con CC	5	
259	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne con CC	5	
265	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC	5	5
274	Neoplasie maligne della mammella con CC	5	
303	Interventi su rene e uretere per neoplasia	5	
344	Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile per neoplasie maligne	5	
353	Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale	5	
365	Altri interventi sull'apparato riproduttivo femminile	5	
366	Neoplasie maligne apparato riproduttivo femminile con CC	5	
385	Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	5	
396	Anomalie dei globuli rossi, età < 18 anni	5	5
482	Tracheostomia per diagnosi relative a faccia, bocca e collo	5	
511	Ustioni non estese senza CC o trauma significativo	5	5
520	Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	5	
542	Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa	5	
065	Alterazioni dell'equilibrio	4	4
086	Versamento pleurico senza CC	4	4
101	Altre diagnosi relative all'apparato respiratorio con CC	4	4
153	Interventi minori su intestino crasso e tenue senza CC	4	4
165	Appendicectomia con diagnosi principale complicata senza CC	4	4
186	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	4	
217	Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema musc	4	4
255	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età < 18	4	4
282	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	4	4
288	Interventi per obesità	4	
329	Stenosi uretrale, età > 17 anni senza CC	4	4
346	Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile con CC	4	
355	Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi s	4	
361	Laparoscopia e occlusione laparotomica delle tube	4	
363	Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplas	4	
419	Febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni con CC	4	
421	Malattie di origine virale, età > 17 anni	4	
426	Nevrosi depressive	4	
487	Altri traumatismi multipli rilevanti	4	

504	Ustioni estese o ustioni a tutto spessore con ventilazione meccanica = 96 ore con in	4	
531	Interventi sul midollo spinale con CC	4	
533	Interventi vascolari extracranici con CC	4	
546	Artrodesi verterbale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neopla	4	
572	Malattie gastrointestinali maggiori e infezioni peritoneali	4	
577	Inserzione di stent carotideo	4	
578	Malattie infettive e parassitarie con intervento chirurgico	4	
038	Interventi primari sull'iride	3	
045	Malattie neurologiche dell'occhio	3	
072	Traumatismi e deformità del naso	3	
077	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	3	
106	Bypass coronarico con PTCA	3	
137	Malattie cardiache congenite e valvolari, età < 18 anni	3	
147	Resezione rettale senza CC	3	
187	Estrazioni e riparazioni dentali	3	
193	Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del	3	3
199	Procedure diagnostiche epatobiliari per neoplasie maligne	3	
200	Procedure diagnostiche epatobiliari non per neoplasie maligne	3	3
252	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età < 18 a	3	3
268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	3	
278	Cellulite, età > 17 anni senza CC	3	
331	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni con CC	3	3
343	Circoncisione, età < 18 anni	3	3
348	Ipertrofia prostatica benigna con CC	3	3
407	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori se	3	
414	Altre alterazioni mieloproliferative e neoplasie poco differenziate senza CC	3	
441	Interventi sulla mano per traumatismo	3	3
452	Complicazioni di trattamenti con CC	3	
465	Assistenza riabilitativa con anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	3	3
466	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	3	3
486	Altri interventi chirurgici per traumatismi multipli rilevanti	3	
540	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	3	
547	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	3	
561	Infezioni non batteriche del sistema nervoso eccetto meningite virale	3	
043	Ifema	2	
049	Interventi maggiori sul capo e sul collo	2	
057	Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età >	2	2
061	Miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni	2	
062	Miringotomia con inserzione di tubo, età < 18 anni	2	
084	Traumi maggiori del torace senza CC	2	
103	Trapianto di cuore o impianto di sistema di assistenza cardiaca	2	
113	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	2	
114	Amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	2	
123	Malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto, morti	2	
126	Endocardite acuta e subacuta	2	
129	Arresto cardiaco senza causa apparente	2	
161	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	2	2
168	Interventi sulla bocca con CC	2	
170	Altri interventi sull'apparato digerente con CC	2	
177	Ulcera peptica non complicata con CC	2	
185	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età > 17 anni	2	
218	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con	2	
233	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo con CC	2	
271	Ulcere della pelle	2	
279	Cellulite, età < 18 anni	2	
280	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni con CC	2	
286	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	2	
293	Altri interventi per malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche senza CC	2	
312	Interventi sull'uretra, età > 17 anni con CC	2	
338	Interventi sul testicolo per neoplasia maligna	2	
354	Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi d	2	
357	Interventi su utero e annessi per neoplasie maligne dell'ovaio o degli annessi	2	
372	Parto vaginale con diagnosi complicanti	2	
377	Diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico	2	
378	Gravidanza ectopica	2	
387	Prematurità con affezioni maggiori	2	
417	Setticemia, età < 18 anni	2	

418	Infezioni post-chirurgiche e post-traumatiche	2	
440	Sbrigliamento di ferite per traumatismo	2	
445	Traumatismi, età > 17 anni senza CC	2	
446	Traumatismi, età < 18 anni	2	
450	Avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci, età > 17 anni senza CC	2	
455	Altre diagnosi di traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici senza CC	2	
469	Diagnosi principale non valida come diagnosi di dimissione	2	
489	H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate	2	
505	Ustioni estese o ustioni a tutto spessore con ventilazione meccanica = 96 ore senza	2	
507	Ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione senza CC o	2	
522	Abuso o dipendenza da alcool/farmaci con terapia riabilitativa senza CC	2	
529	Interventi di anastomosi ventricolare con CC	2	
539	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con CC	2	
543	Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia ac	2	
553	Altri interventi vascolari con CC con diagnosi cardiovascolare maggiore	2	
018	Malattie dei nervi cranici e periferici con CC	1	
028	Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età > 17 anni con CC	1	
032	Commozione cerebrale, età > 17 anni senza CC	1	
046	Altre malattie dell'occhio, età > 17 anni con CC	1	
051	Interventi sulle ghiandole salivari eccetto sialoadenectomia	1	
059	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	1	1
071	Laringotracheite	1	
078	Embolia polmonare	1	
083	Traumi maggiori del torace con CC	1	
094	Pneumotorace con CC	1	
095	Pneumotorace senza CC	1	
096	Bronchite e asma, età > 17 anni con CC	1	1
150	Lisi di aderenze peritoneali con CC	1	
163	Interventi per ernia, età < 18 anni	1	1
166	Appendicectomia con diagnosi principale non complicata con CC	1	1
176	Ulcera peptica complicata	1	
178	Ulcera peptica non complicata senza CC	1	
180	Occlusione gastrointestinale con CC	1	
194	Interventi sulle vie biliari, eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del	1	
198	Colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune ser	1	
212	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età < 18 anni	1	1
213	Amputazioni per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	1	
226	Interventi sui tessuti molli con CC	1	
228	Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con C	1	
235	Fratture del femore	1	1
238	Osteomielite	1	
242	Artrite settica	1	
253	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17	1	
263	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere della pelle o cellulite con CC	1	
269	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella con CC	1	
317	Ricovero per dialisi renale	1	
327	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età < 18 anni	1	
374	Parto vaginale con sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	1	
376	Diagnosi relative a postparto e postaborto senza intervento chirurgico	1	
392	Splenectomia, età > 17 anni	1	
427	Nevrosi eccetto nevrosi depressive	1	
433	Abuso o dipendenza da alcool/farmaci; dimesso contro il parere dei sanitari	1	
439	Trapianti di pelle per traumatismo	1	
442	Altri interventi chirurgici per traumatismo con CC	1	
471	Interventi maggiori bilaterali o multipli sulle articolazioni degli arti inferiori	1	
480	Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	1	
481	Trapianto di midollo osseo	1	
484	Craniotomia per traumatismi multipli rilevanti	1	
485	Reimpianto di arti, interventi su anca e femore per traumatismi multipli rilevanti	1	
492	Chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dos	1	
497	Artrodesi verterebale eccetto cervicale con CC	1	
510	Ustioni non estese con CC o trauma significativo	1	
521	Abuso o dipendenza da alcool/farmaci con CC	1	
523	Abuso o dipendenza da alcool/farmaci senza terapia riabilitativa senza CC	1	
525	Impianto di altro sistema di assistenza cardiaca	1	
528	Interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	1	
530	Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	1	

560	Infezioni batteriche e tubercolosi del sistema nervoso	1	
567	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC con diagnosi gastro	1	
575	Setticemia con ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	1	
Totale complessivo		7894	3959

3959



ALLEGATO 4

VOLUMI E TIPOLOGIE - SPECIALISTICA A.	P.A.A 2017		ASP		COSENZA		2,1 x ab.	
	prestaz. x.l.000 ab.	Abitanti	n° prestazioni	prestanzi	valore produz.	%		
CARDIOLOGIA	210	717.535	150.682	2.711.739,66	10,00%			
CHIRURGIA VASCOLARE	25	717.535	17.938	565.342,15	1,19%			
CHIRURGIA GENERALE	55	717.535	39.464	698.941,77	2,62%			
DERMATOLOGIA	70	717.535	50.227	912.442,36	3,33%			
ENDOCRINOLOGIA/DIABETOLOGIA	242	717.535	173.643	1.414.432,64	11,52%			
GASTROENTEROLOGIA	37	717.535	26.549	1.186.575,31	1,76%			
GERIATRIA	51	717.535	36.594	575.057,83	2,43%			
NEUROLOGIA	100	717.535	71.754	1.381.134,89	4,76%			
NEFROLOGIA-DIALISI	171	717.535	122.698	11.685.506,02	8,14%			
OCULISTICA	164	717.535	117.676	1.998.146,59	7,81%			
ODONTOIATRIA	118	717.535	84.669	1.608.993,89	5,62%			
ONCOLOGIA	23	717.535	16.503	403.487,25	1,10%			
ORTOPEDIA	125	717.535	89.692	1.485.931,28	5,95%			
OSTETRICIA-GINECOLOGIA	59	717.535	42.335	1.046.795,38	2,81%			
OTORINOLARINGOIATRIA	82	717.535	58.838	1.111.346,25	3,90%			
PNEUMOLOGIA	74	717.535	53.098	1.193.814,61	3,52%			
PSICHIATRIA/PSICOLOGIA	102	717.535	73.189	1.280.214,72	4,86%			
REUMATOLOGIA	60	717.535	43.052	898.147,97	2,86%			
UROLOGIA	26	717.535	18.656	445.253,56	1,24%			
ALTRE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE *	306	717.535	219.566	5.686.751,89	14,57%			
	2100		1.506.824	38.290.056,00	100,00%			
	35	717.535	25.114	817.756,65	0,6 x ab.			
	565	717.535	405.407	19.642.227,17	8,3 x ab.			
	8.300	717.535	5.955.541	29.654.823,20	1,0 x ab.			
MEDICINA FISICA RIABILITATIVA	1.000	717.535	717.535	9.045.646,54				
		totali	8.610.420	97.450.509,56				

Dea

PREVISIONE ANNO 2019							
Codice	Denominazione	Posti letto (DCA 137/2017)	Tariffa	GIORNATE DI DEGENZA TEORICHE UTILIZZAZZO 100%	Valore prestazioni programmate vuoto per pieno	Quota Sociale 30%	Costo ASP previsto
	CAPT Praia a Mare		200,11	-	-	-	-
	CAPT Trebisacce		200,11	-	-	-	-
	CAPT Cariati		200,11	7.300	1.460.803,00		1.460.803,00
	CAPT Lungro		200,11	7.300	1.460.803,00		1.460.803,00
	CAPT San Marco Arg.		200,11	7.300	1.460.803,00		1.460.803,00
	CAPT Mormanno		200,11	7.300	1.460.803,00		1.460.803,00
	hospice Cassano		200,11	3.650	730.401,50		730.401,50
	Totale RSA Medicalizzate	90		32.850	6.573.613,50		6.573.613,50

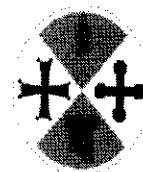
Codice	Denominazione	Posti letto	Tariffa	GIORNATE DI DEGENZA TEORICHE UTILIZZAZZO 100%	Valore prestazioni programmate vuoto per pieno	Quota Sociale 30%	Costo ASP previsto
	CAPT Cariati		139,91	7.300	1.021.343,00	306.402,90	714.940,10
	CAPT Lungro		139,91	13.870	1.940.551,70	582.165,51	1.358.386,19
	Totale RSA Anziani	58		21.170	2.961.894,70	888.568,41	2.073.326,29
	R.S.A/D		148,82	-	-	-	-
	CAPT Praia a Mare		180,58	-	-	-	-
	CAPT Trebisacce		180,58	-	-	-	-
	CAPT Mormanno		180,58	7.300	1.318.234,00		1.318.234,00
	CAPT Praia a Mare		180,58	-	-	-	-
	Totale Riabil. Est. CC	20		7.300	1.318.234,00		1.318.234,00
	Totale erogatori privati	168		61.320	10.853.742	888.568	9.965.174



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

Bilancio Preventivo Economico ANNO 2019

Piano Acquisizione Beni e Servizi

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

Proiezione della spesa sul bilancio preventivo 2019 - Contratti in carico ad ABS

CODICE	CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	QUANTITATIVI	Proiezione spesa - Anno 2019
BA0350	501020104	STAMPATI		
BA0350	501020104	CANCELLERIA	Supporti informatici e Cancelleria	€ 1.300.000,00
BA0350	501020104	TONER E CARTUCCE		
		TOTALE		
	10102080101	Apparecchiat.x uso ufficio (PC, Stampanti, scanner, etc.	Convenzione Consip non ancora attivata per il 2017	€ 400.000,00
BA2030	504020201	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI MULTIFUNZIONE	In attesa di autorizzazione a Convenzione Consip per n°200 apparecchi fascia Alta e n°70 di fascia media	€ 210.000,00
BA2030	504020201	Noleggio Geolocalizzatori		€ 12.000,00
BA0330	501020102	Materiali di guardaroba, pulizie, e convivenza in genere		€ 35.000,00
BA1600	502020103	MENSA - DEGENTI	gg.degenza n° 210.000 (Degenza Ord.+ DH+ Emodial + CT	€ 3.300.000,00
BA1600	502020104	MENSA - DIPENDENTI COMPARTO	N° 136.500 Buoni pasto	€ 782.691,00
BA1600	502020104	MENSA - DIPENDENTI DIRIGENZA	N°45.000 Buoni pasto	€ 245.555,00
BA0320	501020101	PRODOTTI ALIMENTARI	Prodotti alimentari diversi, CAPT Praia a Mare e Dialisi di Lungro, S. Marco Arg., Amantea	€ 35.000,00
BA2020	504020101	Noleggio quinquennale full-risk di emogasanalizzatori ,	Prossima pubblicazione	€ 220.000,00
BA2020	504020101	Service sistemi per trattamenti emodialitici		€ 585.225,00
BA2020	504020101	CANONI NOLEGGIO APPARECCHIATURE LABORATORIO ANALISI E CENTRI TRASFUSIONALI OSPEDALI SPOKE E DISTRETTI DELL'ASP.	Delibera n° 1708 del 30/07/2014 conferma contratti stipulati dalle ex AA.SS. nelle more delle aggiudicazioni delle gare Regionali da parte della SUA	€ 2.100.000,00
BA2020	504020101	Agg. SUA - SERVICE di Sistemi Analitici per Anatomia Patologica (Rossano-Castrovillari)	Delibera ASP n° 2308 del 28.10.2014 "Presa atto Decreto SUA n°408 del 14.01.2013" valenza triennale -	€ 577.577,95

		Agg. SUA - SERVICE di Sistemi Analitici per Microbiologia e Virologia	Delibera ASP n° 1257 del 03/08/2016 del 28.10.2014 "Recepimento Decreti n°10978/2015 e 7006/2016 - valenza triennale -	in attesa di definizione dei lotti da acquisire in relazione alle strutture
BA2020	504020101	CANONI NOLEGGIO APPARECCHIATURE DA LABORATORIO	TOTALE	€ 2.677.577,95
		Noleggio full-risk Apparecchiature per erogazione Metadone	Affidamento Diretto a Ditta L.Molteni esclusivista	€ 21.228,00
BA2020	504020101	Noleggio full-risk Apparecchiature per Videoendoscopia		€ 158.000,00
BA2020	504020101	Noleggio full-risk Impianti per osmosi inversa delle acque per uso dialitico		€ 193.000,00
BA2020	504020101	CANONI ASSISTENZA TECNICA E MANUTENZIONE APPARECCHIATURE LABORATORIO ANALISI E CENTRI TRASFUSIONALI OSPEDALI SPOKE E DISTRETTI DELL'ASP.	Delibera n° 1708 del 30/07/2014 conferma contratti stipulati dalle ex AA.SS. nelle more delle aggiudicazioni delle gare Regionali da parte della SUA	€ 650.000,00
BA2020	504020101	CANONI ASSISTENZA TECNICA E MANUTENZIONE APPARECCHIATURE PER ANATOMIA PATOLOGICA SPOKE CASTROVILLARI E ROSSANO/CORIGLIANO	Delibera ASP n° 2308 del 28.10.2014 "Presa atto Decreto SUA n°408 del 14.01.2013" valenza triennale -	€ 38.340,00
BA2020	503030101	Canoni di noleggio full-risk apparecchiature elettromedicali per Percorso Nasciata		
		CANONI ASSISTENZA TECNICA APPARECCHIATURE LABORATORI	TOTALI	€ 688.340,00
BA1580	502020101	SERVIZIO LAVANOLO BIANCHERIA PIANA CON GESTIONE GUARDAROBA PER I PP.OO. E DISTRETTI DELL'ASP DI COSENZA	DELIBERA 3028 DEL 18.11.2013 DURATA 5 ANNI SCADE IL 2019 - Noleggio e ricondizionamento dei dispositivi tessili: Biancheria Piana e Vestiario del Personale - Dispositivi medici sterili per Sale Operatorie: Set per interventi sterili - Noleggio e	€ 4.500.000,00
BA2020	504020101	GARA FORNITURA IN SERVICE SISTEMI INFUSIONALI X 3 ANNI	Gara in fase di definizione	€ 450.000,00
BA2020	504020101	FORNITURA IN SERVICE SISTEMI SOTTOVUOTO ANATOMIA PATOLOGICA	Gara in fase di definizione	€ 198.000,00

AAA420	101020401	ATTREZZATURE ORTOPEDIA-SALE OPERATORIE SPOKE CASTROVILLARI	Gara in fase di definizione	€ 152.500,00
AAA420	101020401	ATTREZZATURE GINECOLOGIA -SALE OPERATORIE SPOKE CASTROVILLARI	Gara in fase di definizione	€ 194.000,00
AAA420	101020401	ATTREZZATURE per Emodinamica SPOKE CASTROVILLARI	Gara in attesa della delibera di formale aggiudicazione	€ 323.580,00
		CONTAINER DI SALA OPERATORIA CASTROVILLARI	Gara in attesa della delibera di formale aggiudicazione	€ 90.000,00
BA1530	502011505	SERVIZIO VENTILOTERAPIA E OSSIGENOTERAPIA in regime di home care	Gara in fase di aggiudicazione	€ 8.500.000
AAA420	101020401	ATTREZZATURE DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PER RADIOLOGIA	Acquisti programmati ed in fase di attivazione	€ 4.000.000,00
AAA420	101020401	ATTREZZATURE SANITARIE VARIE BRANCHE (compresi Ecografi varie fasce - x varie strutture	ELENCO DETTAGLIATO IN FASE DI DEFINIZIONE PER stabilire LE PRIORITA'	€ 1.800.000,00
AAA420		ATTREZZATURE SANITARIE per Emodialisi	In fase di attivazione gara regionale SUA omnicomprensiva	
AAA420	101020401	APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI (ECG - PULSIOSSIMETRO -ASPIRATORI - DEFIBRILLATORI - HOLTER PRESSORI E CARDIACI, AUDIOMETRI ECC)	ELENCO DETTAGLIATO IN FASE DI DEFINIZIONE DA PARTE DELLA DIREZIONE STRATEGICA PER LE PRIORITA' 2016	€ 1.000.000,00
AAA420	101020401	APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI per Oculistica - Ospedaliere e Ambulatoriale		€ 1.200.000,00
AAA420	101020401	APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI per Anestesia e Rianimazione		€ 1.500.000,00
AAA420	101020401	ATTREZZATURE SANITARIE per CHIRURGIA		€ 1.500.000,00
AAA420	101020401	Letti elettrici necessari a varie strutture di ricovero e cura, per terapia intensiva, etc.		€ 250.000,00
AAA420	101020401	Letti elettrici necessari a varie strutture di ricovero e cura		€ 800.000,00
AAA450	101020501	Mobili ed arredi sanitari (per vari reparti di degenza ed accoglienza) ed altri arredi da ambulatori	Allo studio la definizione dei fabbisogni e delle priorità	€ 2.500.000,00
AAA450	101020501	MOBILI E ARREDI	Allo studio la definizione dei fabbisogni e delle priorità	€ 500.000,00
	502011606	Cattura cani vaganti	necessità di rinnovo procedura per carenza di offerte pervenute	€ 180.000,00

5020201102	Servizio di elaborazione ricette farmaceutiche per il controllo della spesa farmaceutica esterna	€ 350.000,00
5020201102	Servizio di archiviazione e movimentazione documenti	€ 47.000,00
503060101	Manutenzione ed assistenza x software OIV	€ 38.800,00
503060101	Manutenzione ed assistenza x software CO 118	€ 6.000,00
501010801	Dispositivi medici e altro materiale sanitario	€ 1.400.000,00

Piano Acquisti - Anno 2019

QT	TIPOLOGIA OGGETTO	RICHIEDENTE	BRANCA	STRUTTURA	IMPORTO TOT	NOTE
1	Laser CO2	Dr F.sco Mellea	O.R.L.	P.O. Rossano -corigliano	€ 110.000,00	
1	Rinofaringolaringoscopia flessibile	Dr. Mellea	Otorino	Corigliano	€ 8.000,00	
1	Fibroscan	Dr L. Muraca	Medicina	P.O. Rossano -corigliano	€ 110.000,00	
1	TAC 128 slide	Lopez	Radiologia	Poliamb. Rende	€ 832.000,00	
1	TAC 32 slide	Lopez	Radiologia	CAPT S. Marco Arg	€ 483.600,00	
1	TAC 32 slide	Dr. Perretti	Radiologia	P.O. Acri	€ 240.000,00	
1	RMN da 3 Tesla	Lopez	Radiologia	P.O. Cetraro	€ 2.000.000,00	
1	Mammografo		Radiologia	P.O. San giovanni in fiore	€ 124.000,00	
1	Mammografo		Radiologia	Poliamb. Amantea	€ 124.000,00	
1	Mammografo		Radiologia	P.O. Paola	€ 124.000,00	
1	Mammografo	Dr. Perretti	Radiologia	P.O. Acri	€ 124.000,00	
1	Mammografo	Lopez	Radiologia	P.O. Praia a Mare	€ 124.000,00	
1	M.O.C.		Radiologia	P.O. Castrovillari	€ 37.200,00	
1	M.O.C.		Radiologia	P.O. Rossano	€ 37.200,00	
1	M.O.C.		Radiologia	Poliamb. Amantea	€ 37.200,00	
1	Telecomando digitale		Radiologia	CAPT Cariati	€ 210.800,00	
1	Ortopantomografo	Lopez	Radiologia	Poliamb. Amantea	€ 60.000,00	
1	Ortopantomografo		Radiologia	Poliamb. Cosenza,	€ 60.000,00	
1	Ortopantomografo		Radiologia	CAPT S. Marco Arg	€ 60.000,00	
1	Ortopantomografo		Radiologia	P.O. San giovanni in fiore	€ 60.000,00	
1	Arco a C	Lopez	Radiologia	CAPT S. Marco Arg	€ 120.000,00	
1	Arco a C	Lopez	Radiologia	P.O. Cetraro	€ 120.000,00	
1	Arco a C		Chirurgia	P.O. Castrovillari	€ 120.000,00	
5	Apparecchiatura endoscopica (unità centrale, gastroscopi, colonscopio) - oltre 5 anni di assistenza full-risk	Dr. Guzzo + Maglia + Stoppelli + Jaquinta + Bomparoli	Gastroenterol. + Chirurgia - sale operatorie	Rende + PP.OO. Rossano, Cetraro, SGF, Acri	€ 187.400,00	gara aggiudicata

	n°2 Videogastroscoopi (diagnostico ed operativo a doppio canale), n°videocolonscoopi (diagnostico e	Dr. Antonio di Lio	Gastroscopia	P.O. Praia a Mare	€	
1	Apparecchiatura per laparoscopia	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	85.000,00
1	Elettrobisturi alta fascia -Piastraforma elettrochirurgica	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	140.000,00
1	Lavatrice termodisinfezzante	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	39.000,00
1	Bagno termostatico	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	35.000,00
1	Aspiratore elettrico alta fascia	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	18.000,00
1	Carrello x riscaldamento liquidi sala operatoria	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	4.500,00
1	sterilizzatore x strumentario sala operatoria	Dr. Guglielmo Guzzo	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Rossano	€	-
3	Defibrillatori multiparametrici	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Cetraro	€	-
2	Defibrillatori multiparametrici	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Paola	€	30.000,00
4	Defibrillatori multiparametrici	Dr. Matteo Fiorentino	Anestesia e Rianimazione	P.O. Castellavillari	€	20.000,00
1	Defibrillatori multiparametrici		Anestesia e Rianimazione	P.O. Aciri	€	40.000,00
1	Sistemi fibro- bronco- scopi	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Cetraro	€	10.000,00
1	Sistemi fibro- bronco- scopi	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Paola	€	25.000,00
5	Laringoscopi a fibre ottiche con lame	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Cetraro	€	25.000,00
4	Monitor multiparametrico	Dr. Vucano	Anestesia e Rianimazione	P.O. Rossano	€	10.000,00
1	n° 1 sistema per intubazioni difficili (glidoscope) per neonati	D.ssa Franca Occhiuzzi	Anestesia e Rianimazione	P.O. Cetraro	€	14.000,00
1	Lavasterilizzatrice x endoscopia	Dr. Giovanni Stoppelli	Chirurgia -Sale Operat.	P.O. Cetraro	€	7.500,00
					€	35.000,00

1	ecografo x patologia ano-rettale	Dr. Giovanni Stoppelli	Chirurgia -Sale Operat.	P.O. Cetraro	€	-	
1	Colonna endoscopica	Dr. Giovanni Stoppelli	Chirurgia -Sale Operat.	P.O. Cetraro	€	140.000,00	gara in itinere
1	Trave pensile x sala operatoria	Dr. Vincenzo Felice	Anestesia e Rianim.	P.O. Corigliano	€	18.000,00	gara in itinere
4	Ventilatori elettrici x rianimazione	Dr. Vincenzo Felice	Anestesia e Rianimazione (urgenze, cardiologia, oculistica, sala parto)	P.O. Corigliano	€	130.000,00	
4	Ventilatori elettrici x rianimazione	Dr. Matteo Fiorentino	Anestesia e Rianim.	P.O. Castrovillari	€	130.000,00	
4	Ventilatori elettrici x rianimazione	Dr. Vulcano	Anestesia e Rianimazione (urgenze, cardiologia, oculistica, sala parto)	P.O. Rossano	€	130.000,00	
3	Respiratori S.O.	Dr. Matteo Fiorentino	Anestesia e Rianimazione (urgenze, cardiologia, oculistica)	P.O. Castrovillari	€	97.500,00	
1	Defibrillatori multiparametrici	Dr Ferrara	Punto Primo Intervento	P.O. Trebisacce	€	10.000,00	
1	Defibrillatori multiparametrici	Dr. Bisignani	Cardiologia	P.O. Castrovillari	€	10.000,00	
1	Colonna Citoscopica completa di videocitoscopia	Dr. Iaquina	Chirurgia -sale operatorie	P.O. San giovanni in fiore	€	25.000,00	
1	Elettroencefalografo	D.ssa M. Panebianco	Pediatria	P.O. Cetraro	€	14.500,00	
1	Apparecchio x rilevazione linfonodo sentinella	Dr. Leon. D'Amato	Chirurgia -sale operatorie	P.O. Castrovillari	€	18.000,00	
11	Sistemi Emogasanalisi	Dr Autolisano	Pneumologia	P.O. Castrovillari	€	24.750,00	gara aggiudicata
6	Sistemi Emogasanalisi	Dr G. Molomo	Pneumologia	tutti i Distretti	€	17.500,00	
1	Generatore ultrasuoni x trattamento	Dr. F.ndo Genise	A.D.I.	DISTR. Cosenza	€	20.000,00	definita
1	Generatore ultrasuoni x trattamento		A.D.I.	DISTR. Rende	€	20.000,00	definita
1	Generatore ultrasuoni x trattamento		Chirurgia -sale operatorie	P.O. San giovanni in fiore	€	20.000,00	
2	Polisonnigrafi	Dr G. Molomo	Pneumologia	DISTR. Cosenza	€	-	
2	Rilevatori Transcutanei	Dr G. Molomo	Pneumologia	DISTR. Cosenza	€	-	
2	Saturimetri con integraz. A PC	Dr G. Molomo	Pneumologia	DISTR. Cosenza	€	-	
1	Trasduttore (sonda) Reverse curve INVENIA	Dr. Lopez	Radiologia	P.O. Cetraro	€	1.600,00	

1	Tavolo di caterismo CT70T1000 per Arco a C.	Dr. Lopez	Radiologia	P.O. Cetraro	€ -	
1	Laser Giallo 577 micropulsato x trattamento maculopatie	Dr. Pierluigi FAVA	Oculistica	P.O. Castrovillari	€ 75.000,00	
1	Topografo corneale a riflessione con pupillometro integrato	Dr. Pierluigi FAVA	Oculistica	P.O. Castrovillari	€ 15.000,00	
6	Apparecchiature per interventistica chirurgica per UU.OO. di Oculistica, con relativi consumabili -	D.ri FAVA - Romano - Caparello	Oculistica	PP.OO: Castrovillari, Rossano, Cetraro	€ 150.000,00	canoni annui
1	Riunito per refrazione tre postazioni semiautomatico con poltrona elettrica e completo di: - lampada a fessura - proiettore di ottotipo - autochetorefrattometro - Tomometro a soffio/pachimetro	Dr. Arena	Oculistica	Poliamb. Castrovillari	€ 35.000,00	
3	Apparecchiature per interventistica chirurgica per UU.OO. di Oculistica, con relativi consumabili -	D.ri FAVA - Romano - Caparello	Oculistica	PP.OO: Castrovillari, Rossano, Cetraro	€ 405.000,00	canoni
1	Riunito per refrazione tre postazioni semiautomatico con poltrona elettrica e completo di: - lampada a fessura - proiettore di ottotipo -	Dr. Mirabelli / Straticò	Oculistica	Poliamb. Rende	€ 35.000,00	gara in itinere
1	Riunito per refrazione tre postazioni semiautomatico con poltrona elettrica e completo di: - lampada a fessura - proiettore di ottotipo - Tomografo a coerenza ottica	Dr. Mirabelli / Straticò	Oculistica	Poliamb. Luzzi	€ 35.000,00	
1	completo di camera anteriore e camera posteriore e modulo Angio		Oculistica	P.O. Rossano	€ 120.000,00	
1	Tomografo a coerenza ottica completo di camera anteriore e camera posteriore, Autofluorescenza, Fluorangiografia		Oculistica	P.O. Rossano	€ 120.000,00	

	Tonometro a soffio/pachimetro non a contatto completo di tavolo a sollevamento elettrico	Dr. Arena	Oculistica	Poliamb. Amantea	€ 15.000,00	definita
1	Fibriscopio completo	Dr. Arena		Poliamb. Castrovillari	€ -	
1	Fibriscopio completo	Dr. Arena		CAPT S. Marco Arg	€ -	
1	Dermatoscopio completo	Dr. Arena		Poliamb. Castrovillari	€ 17.000,00	
1	Apparecchio per crioterapia	Dr. Arena		Poliamb. Castrovillari	€ -	
1	Diatermocoagulatore	Dr. Arena		Poliamb. Castrovillari	€ 2.500,00	
1	Tonometro a soffio/pachimetro non a contatto completo di tavolo a sollevamento elettrico		Oculistica	Poliamb. Aciri	€ 15.000,00	già fornito
1	Pulsossimetro	Dr. Arena	Oculistica	Poliamb. Castrovillari	€ 800,00	
1	Spirometro completo	Dr. Arena	Pneumologia	Poliamb. Castrovillari	€ 38.000,00	
1	Spirometro completo	Dr. Arena	Pneumologia	CAPT S. Marco Arg	€ 38.000,00	
1	Spirometro completo portatile	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€ 3.500,00	
1	Uroflussometro	Dr. Arena		Poliamb. Castrovillari	€ 10.000,00	
2	Elettrocardiografo	Dr. Arena	Cardiologia	Poliamb. Castrovillari	€ 10.000,00	
2	Elettrocardiografo	Dr. Arena	Cardiologia	CAPT S. Marco Arg	€ 10.000,00	
1	Elettrocardiografo	Dr.S. Bartoletti	Medicina dello sport	DISTR. Rende	€ 3.000,00	
1	Elettrocardiografo	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€ 3.000,00	
1	Holter Pressorio + 2 registratori	Dr. Arena		CAPT S. Marco Arg	€ 4.000,00	
1	Holter ECG + 2 Registratori	Dr. Arena		CAPT S. Marco Arg	€ 12.000,00	
1	Proiettore di ottotipo con telecomando	Dr. Arena	Oculistica	CAPT S. Marco Arg	€ 2.500,00	
1	Audiometro	Dr. Arena	O.R.L.	CAPT S. Marco Arg	€ 3.000,00	
1	Impedenziometro	Dr. Arena	O.R.L.	CAPT S. Marco Arg	€ 2.000,00	
1	Cabina silente	Dr. Arena	O.R.L.	CAPT S. Marco Arg	€ -	
1	Dermatoscopio completo	Dr. Arena	Dermatologia	CAPT S. Marco Arg	€ 17.000,00	
1	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr. Arena		CAPT S. Marco Arg	€ 1.800,00	
1	Defibrillatore (manuale) semiautomatico completo	Dr. Giorgio Ferrara	Punto Primo Intervento	P.O. Trebisacce	€ 10.000,00	
1	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€ 1.800,00	

1	aspiratore chirurgico	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€	2.000,00
1	Elettrobisturi	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€	21.000,00
1	Ossipulsiossimetro	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€	800,00
1	Sterilizzatrice x ferri	Dr. Genise	A.D.I.	A.D.I. Cosenza	€	5.000,00
1	Frontofocometro automatico digitale	Dr. Arena	Oculistica	CAPT S. Marco Arg	€	3.000,00
1	Lampada a fessura completa di tavolo	Dr. Arena	Oculistica	CAPT S. Marco Arg	€	6.500,00
1	Autorifrattometro/keratometro completo di tavolo a sollevamento elettrico	Dr. Arena	Oculistica	CAPT S. Marco Arg	€	13.500,00
1	Autorifrattometro/keratometro completo di tavolo a sollevamento elettrico	Dr. A. Perri	Oculistica	Poliamb. Cosenza,	€	13.500,00
1	Occhiali di prova tipo oculus adulto sistema Tabo	Dr. A. Perri	Oculistica	Poliamb. Cosenza,	€	500,00
1	Occhiali di prova tipo oculus bambino sistema Tabo	Dr. A. Perri	Oculistica	Poliamb. Cosenza,	€	200,00
1	Oftalmoscopio diretto completo di manico a batteria	Dr. A. Perri	Oculistica	Poliamb. Cosenza,	€	400,00
1	Oftalmoscopio indiretto a caschetto senza fili completo di set per ricarica e valigia	Dr. A. Perri	Oculistica	Poliamb. Cosenza,	€	2.600,00
1	Lente di Goldman tre specchi	Dr. Mirabelli / Straticò	Oculistica	Poliamb. Luzzi	€	600,00
1	Lente di Volk 90D	Dr. Mirabelli / Straticò	Oculistica	Poliamb. Luzzi	€	350,00
1	Lente di Goldman tre specchi	Dr. Arena	Oculistica	CAPT S. Marco Arg	€	600,00
1	Retinoscopio/schiascopio a striscia completo di manico a batteria		Oculistica	Poliamb. Bisignano	€	500,00
4	Monitor cardiodefibrillatore	dott. Tramontana	medicina	P.O. Praia a Mare	€	7.000,00
2	Ventilatori	Dr. Tramontano	Medicina	P.O. Praia a Mare	€	64.000,00
3	Pulsiossimetro	Dr. Tramontano	Medicina	P.O. Praia a Mare	€	2.400,00
1	Monitor telecardiologia	Dr. Figliano	Cardiologia	Paola	€	7.000,00
1	Sterilizzatrice x ferri	Dr. Bevacqua	Chirurgia	Cariati	€	5.000,00
1	Frigorifero	Dr.ssa Riccetti	Laboratorio Analisi	Praja a Mare	€	4.000,00

2	Holter ECG + 2 Registratori	Dr. Lopresti	Cardiologia	Cetraro - Paola	€ 24.000,00
2	Holter Pressorio + 2 registratori	Dr. Lopresti	Cardiologia	Cetraro - Paola	€ 4.000,00
2	Monitor defibrillatore	dr. Fiorentino	Anestesia e Rianimazione	Castrovillari	€ 7.000,00
1	Letto Operatorio x accessi vascolari	dr. Greco	Dialisi	Corigliano - Rossano	
1	Elettrocardiografo	Dr. Mirabelli	Cardiologia	Poliambulatorio Quattromiglia	€ 5.000,00
3	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr.ssa Riccetti	P.S. - OBI - Dialisi	Praja a Mare	€ 5.400,00
1	Audiometro	Dr. Pellicano	ORL	Castrovillari	€ 3.000,00
1	Impedenziometro	Dr. Pellicano	ORL	Castrovillari	€ 2.000,00
1	Videoendoscopia	Dr. Pellicano	ORL	Castrovillari	
2	Monitor multiparametrici	Dr.ssa Matta	Cardiologia	Paola	€ 7.000,00
2	Letto/Poltrona parto	Dr. Carino	Ginecologia	Corigliano	
1	elettromiografo	Dr. Ritrovato	Neurologia	Corigliano	€ 12.000,00
1	Elettroencefalografo	Dr. Ritrovato	Neurologia	Corigliano	€ 14.500,00
4	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr. Greco	Dialisi	Corigliano - Rossano	€ 7.200,00
2	Saturimetro	Dr. ????	Poliambulatorio	Distretto Paola	€ 2.400,00
2	Elettrocardiografo	Dr. ????	Poliambulatorio	Distretto Paola	€ 10.000,00
2	Aspiratori portatile	Dr. ????	Poliambulatorio	Distretto Paola	€ 1.500,00
2	CPAP	Dr. Stoppelli	Chirurgia	Cetraro - Paola	€ 3.000,00
3	Ventilatori	Dr. Felice	Anestesia e Rianimazione	Rossano	€ 97.500,00
1	Elettrocardiografo	Dr. Ferrara	P.S.	Trebisacce	€ 4.500,00
3	Frigorifero MORGUE	Dr VARI		VARIE	€ 10.000,00
2	Monitor defibrillatore	Dr. Ida	Anestesia e Rianimazione	Castrovillari	€ 7.000,00
2	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr. Staface	P.S.	P.O. Corigliano	€ 3.600,00
6	Defibrillatore semiautomatico completo	Dr. Villella	VARIE SEDI	Distretto Sanitario Ionio SUD	€ 1.000,00
1	Tavolo autoptico	Dr. Figliano		P.O. Paola	
1	Impedenziometro	Dr. A. Crivaro	ORL	Poliam. Montalto	€ 2.000,00
1	Audiometro	Dr. A. Crivaro	ORL	Poliam. Montalto	€ 4.000,00

1	Cabina silente	Dr. A. Crivaro	ORL	Poliamb. Montalto	€ 14.000,00
1	Rinofaringoscopia flessibile a fibre ottiche	Dr. A. Crivaro	ORL	Poliamb. Montalto	€ 8.000,00
1	Audiometro	Dr. E. Croce	ORL	Poliamb. Rogliano	€ 3.000,00
1	Laser CO2	Dr. S. Curia	Dermatologia	Poliamb. Cosenza	€ 28.000,00
1	Carrello multifunzionale	Dott. Antonio Lopez	Risonanza Magnetica	P.O. Praia a Mare	
1	Carrello Amagnetico				
2	Letto da visita				
2	Predellini a 2 gradini				
1	Asta porta flebo a-piantana amagnetica				
1	Paravento clinico				
1	Bilancia Medicale				
1	Carrellobiancheria sporca				
1	Cassetta di Pronto Soccorso	Dott. Vincenzo Pignatari	Servizio Veterinario	P.O. Praia a Mare	
1	Apparecchio per Emogasanalisi	Dott. Luciano Tramontano	UOC Medicina Interna e Lungod.	P.O. Praia a Mare	
1	Monitor Cardiodefibrillatore				
2	Carrelli per emergenza				
2	Apparecchi per NIV				
3	Pulsossimetri				
1	Apparecchio per ecografia				
3	tavoli da laboratorio	D.ssa Maria Paola Montagna	Laboratorio Analisi	P.O. Castrovillari	
2	Poltrone Letto da parto	Dr. Pierluigi Casirao	UOC Ostetricia	Spoke Corigliano/Rossano	
3	Kit per pacemaker temporaneo	Dott. Saverio Salituri	UOC Cardiologia	Rossano	
20	Coppie elettrodi per stimolazione cardiaca				
1	Defibrillatore automatico	Dr. Ferdinando Genise	Servizio ADI	Cosenza	
1	Set per urgenze rianimatorie				
1	Aspiratore chirurgico				
1	Elettrocardiografo portatile				

1	Elettrobisturi Bipolare (Gima)							
1	Placca per elettrobisturi bipolare							
50	manipoli monouso x elettrobisturi							
8	apparecchi per misurazione pressione arteriosa							
14	Pinze anatomiche e chirurgiche	D.ssa Tenuta Carmelina		Polo Sanitario		Castrolibero		
12	Forbici Chirurgiche			Patologia Clinica				
1	Frigorifero Medico	D.ssa Angela Riccetti				Capt Praia a Mare		
2	Punte	Dr. Agostino Gattuso		U.O. Urologia		P.O. Cetraro		
20	Catetere prostatico							
30	Stent urtrale							
20	Kit per set di drenaggio per nefrostomia percut.							
1	Polisonnografo	Dr. Tramontano		Medicina		P.O. Praia a Mare		
1	sistema emogasanalisi							
2	Saturimetri							
2	Pulsossimetro con intenz. A PC							
1	Spirometro completo							
2	Holter pressorio							
4	Registratori							
2	Holter ECG							
2	Ventilatori							
1	Rilevatore Transcutanei	Dr. Cesareo		Medicina		P.O. Praia a Mare		
1	Ecografo multidisciplinare							
1	Sistema fibrobroncoscopio							
2	Defibrillatori Multiparametrici	Dr. Cesareo		Anestesia		P.O. Praia a Mare		
1	Armadio Frigo	Dr. Cesareo		Laboratorio Analisi		P.O. Praia a Mare		
1	sistema emogasanalisi	Dr. Cesareo		Pronto Soccorso		P.O. Praia a Mare		
1	Videogastroscoopi	Dr. Antonio di Lio		Gastroscopia		P.O. Praia a Mare		

1	Lavasterilizzatrice per endoscopia							
1	Modulo Argon Plasma Coagulation							
1	Ecografo a fascia media							
2	Holter pressorio	Dr. Fabiano			Emodialisi		P.O. Praia a Mare	
2	Holter ECG							
4	Registratori							
1	Frigo Farmaci	Dr. Cesareo			Emodialisi		P.O. Praia a Mare	
1	mammografo	Dr. Cesareo			Radiologia		P.O. Praia a Mare	
1	Ecografo fascia alta multidisciplinare	Dr. Cesareo					P.O. Praia a Mare	
1	Defibrillatore	Dr. Cesareo			Radiologia -RMN		P.O. Praia a Mare	
1	Tavola spinale	Dr. Giorgio Ferrara			Pronto Soccorso		CAPT Trebisacce	
1	Laringoscopia							
1	Barella Ospedaliera							
3	Bacinelle reniformi							
3	Portalliti							
3	Pinze di Addison rette							
3	Pinze emostatiche							
3	Forbici smusse rette							
2	Scatole in acciaio inox							
2	Otoscopi							
6	Maschere facciali x Ambu							
2	Palloni Rianimatori							
1	Saturimetro Palmare pediatrico e adulto							
1	Audiometro	Dott. Achille Pellicano			U.O. Otorinolaringoiatra		P.O. Castrovillari	
1	Impedenzometro							
1	Sistema di videoendoscopia							
1	Aspiratore per endoscopia digestiva	Dott. Vincenzo Bianco			Ambulatorio di Endoscopia Digestiva		P. O. Cetraro	
1	Pompa di lavaggio per endoscopi							

1	Piattaforma elettrochirurgica ad alta frequenza	Dr Guglielmo Guzzo	U.O. Chirurgia	P.O. Rossano	
1	Elettromiografo	Dr. Salvatore Ritrovato	Neurologia	Corigliano	
1	Elettroencefalografo				
1	Rinofaringolaringoscopia	Dott. Francesco Mellea	U.O. Otorinolaringoiatra	Rossano	
1	Generatore di flusso di gas servocollato ed integrato	Dr. Riccardo Scudo	UOC Pediatria	Castrovillari	
1	Impedenzometro Clinico	D.ssa Barbieri M.T.	Poliambulatorio ORL	Cosenza	
4	Ventilatori Polmonari	UOC Anestesia e Rianimazione		Corigliano	
1	Monitor				
1	Ecografo	Dott. Giampiero Russo	UOS Consultorio UNICAL	Rende	
1	Piattaforma Laser Multidisciplinare	Dr. Angelo Cannizzaro	Ginecologia e Chirurgia Vascolare Flebologia	P.O. Cetraro	
1	Cappa a flusso laminare verticale	Dr. Ferdinando Laghi	U.O. Oncologia Medica Oncologia	Castrovillari	
1	Ecografo oculare	Dr.ssa Maria Borelli	U.O. Oculistica	Rossano	
1	Defibrillatore	Dr. Francesco Lamenza	Lungadegenza e Geriatria	P.O. Trebisacce	
1	Monitor multiparametrico più moduli	Dr. G.A. Vulcano	U.O. Anestesia e Rianimazione	P.O. Rossano	
1	Strumento per biopsia prostatica	Dr. Antonio Caruso	Urologia	Cariati	
1	Videoprocessore	Dott. F. Laghi	U.O.C. Gastroent. ed Endoscopia Digestiva	Castrovillari	
1	Fonte di Luce				
1	Monitor bioimmagini medicali ad alta definizione				
1	Carrello a tre piani				
2	Pompa d'irrigazione per uso endoscopico				
2	Insufflatore CO2				
1	Sistema di registrazione esterno				
2	Videogastroscopio HD				

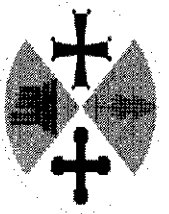


S ERVIZIO
S ANITARIO
R EGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE

COSENZA



REGIONE CALABRIA

Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO

ANNO 2019

Schema Analitico

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

SFERE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV	AGG	PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE				
1	01	02	02	06	02		F.do Amm.to Manutenzione Straordinaria Fabbricati strumentali (Indisponibili)	5.853.101	6.958.735	4.974.509	
							Totale	79.602.339	78.914.865	81.669.959	
1	01	02	03	01			Impianti e macchinari	7.896.080	7.799.146	6.799.146	
1	01	02	03	02			F.do Amm.to Impianti e macchinari sanitari	5.251.156	4.897.730	4.803.980	
1	01	02	03	03			Impianti e macchinari non sanitari	4.351.079	3.469.485	3.469.485	
1	01	02	03	04			F.do Amm.to Impianti e macchinari non sanitari	2.672.652	3.154.512	2.754.620	
							Totale	4.323.371	3.154.389	2.710.031	
1	01	02	04	01			Attrezzature sanitarie e scientifiche	40.941.571	41.606.167	39.606.167	
1	01	02	04	02			F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	33.578.932	36.955.788	31.892.355	
1	01	02	04	03			Attrezzature generiche	299.657	311.222		
1	01	02	04	04			F.do Amm.to Attrezzature generiche	239.585	284.618	204.563	
							Totale	7.422.911	4.676.983	7.820.371	
1	01	02	05	01			Mobili e arredi	6.185.518	6.947.743	6.447.743	
1	01	02	05	02			F.do Amm.to Mobili e arredi	5.902.049	6.118.735	5.802.007	
							Totale	283.469	829.008	645.736	
1	01	02	06	01			Automezzi	2.675.834	2.675.834	2.675.834	
1	01	02	06	02			F.do Amm.to Automezzi	2.675.834	2.675.834	2.182.755	
1	01	02	06	03			Automezzi	702.697	702.697	702.697	
1	01	02	06	04			F.do Amm.to Automezzi	702.697	702.697	702.697	
1	01	02	06	05			Altri mezzi di trasporto	-	-	-	
1	01	02	06	06			F.do Amm.to Altri mezzi di trasporto	-	-	-	
							Totale	-	-	493.079	
1	01	02	07	01			Oggetti d'arte	-	-	-	
1	01	02	07	01			Oggetti d'arte	-	-	-	
							Totale	-	-	-	
1	01	02	08	01			Altre immobilizzazioni materiali	5.008.290	6.164.538	5.664.538	
1	01	02	08	01			Macchine per ufficio	1.698.873	2.049.437	1.749.437	
1	01	02	08	01			Macchine elettriche ed elettroniche	859.254	969.938	863.938	
1	01	02	08	01			Altre immobilizzazioni materiali	3.351.163	3.151.163	3.051.163	
1	01	02	08	02			F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.417.916	5.622.662	5.227.494	
1	01	02	08	02			F.do Amm.to Macchine per ufficio	1.499.355	1.687.057	1.392.321	
1	01	02	08	02			F.do Amm.to Macchine elettriche ed elettroniche	817.139	869.441	787.413	
1	01	02	08	02			F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3.101.422	3.071.164	3.047.760	
							Totale	493.374	543.876	437.044	
1	01	02	09	01			Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	28.056.115	28.056.115	28.056.115	
1	01	02	09	01			Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	244.680	244.680	244.680	
1	01	02	09	02			Costi per versamenti a fornitori di anticipi per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali in corso	28.300.795	28.300.795	28.300.795	
							Totale	28.300.795	28.300.795	28.300.795	
1	01	02	10	01			Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-	
1	01	02	10	01			F.do Svalut. Terreni	-	-	-	
1	01	02	10	02			F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-	
1	01	02	10	03			F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-	
1	01	02	10	04			F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	
1	01	02	10	05			F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-	
1	01	02	10	06			F.do Svalut. Automezzi	-	-	-	
1	01	02	10	07			F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-	
1	01	02	10	08			F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	
							Totale	-	-	-	
1	01	02	02				TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	120.803.854	116.797.311	122.456.410	
1	01	03	01				IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari v/Regioni	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari v/Imprese controllate	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari v/Imprese collegate	-	-	-	
1	01	03	01				Crediti finanziari v/Altri	-	-	-	
1	01	03	01				Fondo svalutazione crediti v/Stato	-	-	-	

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. AGG.				
1	01	03	01	07		Fondo svalutazione crediti v/R regione	-	-	-
1	01	03	01	08		Fondo svalutazione crediti v/alt	-	-	-
						Totale	-	-	-
1	01	03	02			Titoli	-	-	-
1	01	03	02	01		Partecipazioni in imprese controllate e collegate	-	-	-
1	01	03	02	02		Partecipazioni in altre imprese	-	-	-
1	01	03	02	03		Titoli di Stato	-	-	-
1	01	03	02	04		Altre Obbligazioni	-	-	-
1	01	03	02	05		Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
1	01	03	02	06		Altri titoli	-	-	-
						Totale	-	-	-
1	01	03				TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-
						TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	720.348.373	112.003.401	122.808.840
1	02					TOTALE CIRCOLANTE			
1	02	01				RIMANENZE BENI SANITARI			
1	02	01				Rimanenze sanitarie			
1	02	01	01	01		Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	19.600.000	19.200.000	18.138.831
1	02	01	01	02		Medicinali senza AIC	-	-	-
1	02	01	01	03		Emoderivati di produzione regionale	50.000	30.000	32.936
1	02	01	01	04		Ossigeno con AIC	15.000	26.000	26.136
1	02	01	01	05		Ossigeno senza AIC	-	-	-
1	02	01	01	06		Materiali per emodialisi con AIC	20.000	32.000	31.797
1	02	01	01	07		Materiali per emodialisi senza AIC	-	-	-
1	02	01	01	08		Gas medicinali con AIC	-	-	-
1	02	01	01	09		Gas medicinali senza AIC	-	-	-
1	02	01	01	10		Mezzi di contrasto con AIC	35.000	52.000	52.182
1	02	01	01	11		Mezzi di contrasto senza AIC	-	-	-
1	02	01	02	01		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita intraregionale	-	-	-
1	02	01	02	02		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilita extraregionale	-	-	-
1	02	01	02	03		da altri soggetti	-	-	-
1	02	01	03	01		Dispositivi medico diagnostici in vitro (VDV)	20.000	14.000	13.921
1	02	01	03	02		Dispositivi medic	-	-	-
1	02	01	03	03		Dispositivi medici impiantabili attivi	300.000	320.000	319.239
1	02	01	03	04		Presidi chirurgici	1.300.000	1.700.000	1.688.867
1	02	01	04	01		Prodotti dietetici	190.000	166.000	165.638
1	02	01	05	01		Materiali per la profilassi (vaccini)	200.000	315.000	316.464
1	02	01	06	01		Prodotti chimici	25.000	35.000	34.499
1	02	01	07	01		Farmaci per uso veterinario	-	3.000	2.982
1	02	01	07	02		Altri materiali e prodotti per uso veterinario	15.000	15.000	14.747
1	02	01	08	01		Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
1	02	01	09	01		Accenti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
						Totale	21.770.000	21.918.000	20.847.487
1	02	02				RIMANENZE BENI NON SANITARI			
1	02	02	01			Rimanenze non sanitarie	-	-	-
1	02	02	01	01		Prodotti alimentari	5.000	8.500	8.611
1	02	02	01	02		Materiali di guardiaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	35.000	43.000	42.633
1	02	02	01	03		Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
1	02	02	01	04		Supporti informatici e cancelleria	550.000	800.000	915.757
1	02	02	01	05		Materiali per la manutenzione	25.000	21.000	21.134
1	02	02	01	06		Altri beni e prodotti non sanitari	5.000	15.000	15.296
1	02	02	02	01		Accenti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
						Totale	620.000	887.500	1.003.431
1	02	03				CREDITI V/S/TAO, REGIONE E PROV. AUTONOMA			
1	02	03	01			Crediti v/Stato	-	-	-
1	02	03	01	01		Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-	-
1	02	03	01	02		Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
1	02	03	01	03		Crediti v/Stato per mobilita attiva extraregionale	-	-	-
1	02	03	01	04		Crediti v/Stato per mobilita attiva intraregionale	-	-	-

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE

SER E	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC					
1	02	03	01	05		Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-
1	02	03	01	06		Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-
1	02	03	01	07		Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	-	-
1	02	03	01	08		Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
1	02	03	01	09		Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-
1	02	03	01	10		Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-
1	02	03	01	11		Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
1	02	03	01	12		Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
1	02	03	01	13		Crediti v/preletture	240.000	150.000	151.983	151.983
						Totale	240.000	150.000	151.983	151.983
1	02	03	02	01		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-
1	02	03	02	01		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-	-	-
1	02	03	02	02		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	-	-
1	02	03	02	03		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	200.000,000	180.000,000	184.692,352	184.692,352
1	02	03	02	04		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilita attiva intraregionale	-	-	-	-
1	02	03	02	05		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilita attiva extraregionale	-	-	-	-
1	02	03	02	06		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-	-
1	02	03	02	07		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
1	02	03	02	08		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
1	02	03	02	09		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
1	02	03	02	10		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
1	02	03	02	11		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.285.669	20.285.669	20.285.669	20.285.669
1	02	03	02	12		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
1	02	03	02	13		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per riparo perdite	-	21.967.951	21.967.951	21.967.951
1	02	03	02	14		Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-
1	02	03	02	15		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
						Totale	220.285.669	222.253.620	226.945.972	226.945.972
1	02	04	01			CREDITI v/COMUNI				
1	02	04	01			Crediti v/Comuni	190.000	170.000	175.404	175.404
1	02	04	01	01		Crediti v/Comuni	190.000	170.000	175.404	175.404
						Totale	190.000	170.000	175.404	175.404
1	02	05	01			CREDITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				
1	02	05	01			Credit v/ASP della Regione per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	01		Credit v/ASP Cosenza per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	02		Crediti v/ASP Crotone per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	03		Crediti v/ASP Catanzaro per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	04		Crediti v/ASP Vibo Valentia per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	05		Crediti v/ASP Reggio Calabria per mobilita in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	01	06		Fondo svalutazione crediti v/ASP della Regione per mobilita in compensazione	-	-	-	-
						Totale	-	-	-	-
1	02	05	02			Crediti v/ASP della Regione per mobilita non in compensazione				
1	02	05	02	01		Crediti v/ASP Cosenza per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	02	02		Crediti v/ASP Crotone per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	02	03		Crediti v/ASP Catanzaro per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	02	04		Crediti v/ASP Vibo Valentia per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	02	05		Crediti v/ASP Reggio Calabria per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
1	02	05	02	06		Fondo svalutazione crediti v/ASP della Regione per mobilita non in compensazione	-	-	-	-
						Totale	-	-	-	-
1	02	05	03			Crediti v/ASP della Regione per altre prestazioni				
1	02	05	03	01		Crediti v/ASP Cosenza per altre prestazioni	300.000	300.000	321.352	321.352
1	02	05	03	02		Crediti v/ASP Crotone per altre prestazioni	100.000	105.000	106.493	106.493
1	02	05	03	03		Crediti v/ASP Catanzaro per altre prestazioni	70.000	80.000	82.632	82.632
1	02	05	03	04		Crediti v/ASP Vibo Valentia per altre prestazioni	-	-	-	-

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC.				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE									
1	02	05	03	05		Crediti v/ASP Reggio Calabria per altre prestazioni	-	-	48
1	02	05	03	06		Fondo svalutazione crediti v/ASP della Regione per altre prestazioni	-	-	
						Totale	470.000	485.000	510.525
1	02	05	04	01		Crediti v/AO della Regione per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	04	01		Crediti v/ AO Cosenza per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	04	02		Crediti v/AO Pugliese Giaccio (Cz) per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	04	03		Crediti v/AO Mater Dominici per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	04	04		Crediti v/AO Bianchi - Melacerno - Morelli (Rc) per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	04	05		Fondo svalutazione crediti v/AO della Regione per mobilità in compensazione	-	-	
						Totale	-	-	-
1	02	05	05	01		Crediti v/AO della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	05	01		Crediti v/ AO Cosenza per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	05	02		Crediti v/AO Pugliese Giaccio (Cz) per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	05	03		Crediti v/AO Mater Dominici per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	05	04		Crediti v/AO Bianchi - Melacerno - Morelli (Rc) per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	05	05		Fondo svalutazione crediti v/AO della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	
						Totale	-	-	-
1	02	05	06	01		Crediti v/AO della Regione per altre prestazioni	-	-	
1	02	05	06	01		Crediti v/ AO Cosenza per altre prestazioni	500.000	550.000	597.945
1	02	05	06	02		Crediti v/AO Pugliese Giaccio (Cz) per altre prestazioni	10.000	10.000	12.422
1	02	05	06	03		Crediti v/AO Mater Dominici per altre prestazioni	-	-	4.690
1	02	05	06	04		Crediti v/AO Bianchi - Melacerno - Morelli (Rc) per altre prestazioni	15.000	-	15.600
1	02	05	06	05		Fondo svalutazione crediti v/AO della Regione per altre prestazioni	-	-	-
						Totale	525.000	560.000	630.657
1	02	05	07	01		Crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione	-	-	
1	02	05	07	01		Crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	07	02		Crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	
1	02	05	07	03		Crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per altre prestazioni	-	-	
1	02	05	07	04		Fondo svalutazione crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per mobilità in compensazione	-	-	
1	02	05	07	05		Fondo svalutazione crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per altre prestazioni	-	-	
1	02	05	07	06		altri crediti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per altre prestazioni	-	-	
						Totale	-	-	-
1	02	05	08	01		Accanto quota FSR da distribuire	-	-	
1	02	05	08	01		Accanto quota FSR da distribuire	-	-	
						Totale	-	-	-
1	02	05	09	01		Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	
1	02	05	09	01		Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	180.000	180.000	182.036
						Totale	180.000	180.000	182.036
CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE									
1	02	06	01	01		Crediti v/societa controllate e collegate	-	-	
1	02	06	02	01		Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	
1	02	06	03	01		Crediti v/enti regionali	-	-	
						Totale	-	-	-
CREDITI V/ERARIO									
1	02	07	01	01		Crediti v/Eriano	-	-	
1	02	07	01	01		Eriano c/iras	-	-	
1	02	07	01	02		Eriano c/RAP	-	-	
1	02	07	01	03		Eriano c/riemulita	-	-	
1	02	07	01	04		Eriano c/iva	4.000.000	4.700.000	4.735.686

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE								
SFR F	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. AGG.			
1	02	07	01	04	01	Erano c/v a credito	-	-
1	02	07	01	04	02	Erano c/v a	4.000.000	4.735.686
1	02	07	01	05		Credito v/ erano per imposte anticipate	-	-
						Totale	4.000.000	4.735.686
1	02	08	01	01		CREDITI V/ALTRI		
1	02	08	02	01		Crediti v/clienti privati	2.600.000	2.815.007
1	02	08	03	01		Crediti v/gestioni liquidazione	-	-
1	02	08	04	01		Crediti v/altri soggetti pubblici	500.000	1.000.000
1	02	08	05	01		Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
1	02	08	05	01		Crediti per fatture da emettere	350.000	433.762
1	02	08	06	01		Crediti per note di credito da ricevere per prestazioni ospedaliere da privato	-	-
1	02	08	07	01		Crediti per note di credito da ricevere per prestazioni ambulatoriali (specialistica) da privato	-	-
1	02	08	07	01		Crediti per note di credito da ricevere per altre prestazioni sanitarie da privato	-	-
1	02	08	08	01		Crediti per note di credito da ricevere - altro	13.000.000	10.028.017
1	02	08	09	01		Crediti v/dipendenti	-	-
1	02	08	10	01		Accconti v/fornitori	-	-
1	02	08	11	01		Crediti v/ARPA	-	-
1	02	08	12	01		Altri crediti diversi	23.415.000	52.460.458
1	02	08	13	01		Altri crediti diversi	14.336.092	25.734.795
1	02	08	13	01		Crediti v/forniti previdenziali	-	-
1	02	08	13	01		Crediti v/farmacie per acconti	3.500.000	3.778.583
1	02	08	13	01		Crediti v/istituti Accreditati	4.479.530	4.590.981
1	02	08	13	01		Acconto rata premio INAIL	699.378	753.829
1	02	08	13	01		Crediti v/dipendenti A.L.P.I.	-	-
1	02	08	14	01		Fondo svalutazione	2.800.000	14.804.000
1	02	08	14	01		Fondo svalutazione - Crediti v/clienti privati	-	-
1	02	08	14	02		Fondo svalutazione - Crediti v/gestioni liquidazione	-	-
1	02	08	14	03		Fondo svalutazione - Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-
1	02	08	14	04		Fondo svalutazione - Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
1	02	08	14	05		Fondo svalutazione - Altri crediti diversi	2.800.000	14.804.000
						Totale	37.065.000	57.285.383
1	02	09	01	01		PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1	02	09	01	01		Partecipazioni in imprese controllate	-	-
1	02	09	02	01		Partecipazioni in imprese collegate	-	-
1	02	09	03	01		Partecipazioni in altre imprese	-	-
						Totale	-	-
1	02	10	01	01		ALTRI TITOLI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1	02	10	01	01		Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
1	02	10	01	01		Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
						Totale	-	-
1	02	11	01	01		CASSA		
1	02	11	01	01		Cassa principale	-	-
1	02	11	02	01		Cassa economica	31.500	36.824
1	02	11	02	01		Cassa economica ex AS1 - PAOLA	10.000	16.282
1	02	11	02	01		Cassa economica ex AS2 - CASTROVILLARI	6.000	7.300
1	02	11	02	01		Cassa economica ex AS3 - ROSSANO	6.000	5.508
1	02	11	02	01		Cassa economica ex AS4 - COSENZA	3.500	5.881
1	02	11	02	01		Cassa economica S.G.F.	6.000	857
1	02	11	03	01		Cassa Economica Coordinatore	143.500	159.915
1	02	11	03	01		Cassa economica extra AS2	-	23
						Totale	175.000	195.792
1	02	12	01	01		ISTITUTO TESORIERE		
1	02	12	01	01		Istituto Tesoriere	143.000.000	141.386.148
						Totale	143.000.000	141.386.148
1	02	13	01	01		TESORERIA UNICA		
1	02	13	01	01		Tesoreria Unica	-	-
						Totale	-	-
1	02	14	01	01		CONTI CORRENTE POSTALE		
1	02	14	01	01		Conti corrente postale	3.583.567	4.300.000
1	02	14	01	01		Conti corrente postale N° 16353872	-	-
1	02	14	01	01		Conti corrente postale N° 10343879	237.000	240.000
1	02	14	01	01		Conti corrente postale N° 15353873	-	-

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. AGG.				
1	02	14	01	01	04	Conti corrente postale N° 1517876			
1	02	14	01	01	05	Conti corrente postale N° 17235870	1.100.000		1.199.123
1	02	14	01	01	06	Conti corrente postale N° 12595672			
1	02	14	01	01	07	Conti corrente postale N° 18811877	4.500		2.060
1	02	14	01	01	08	Conti corrente postale N° 15876873			
1	02	14	01	01	09	Conti corrente postale N° 18813873			
1	02	14	01	01	10	Conti corrente postale N° 10441871	26.900		28.430
1	02	14	01	01	11	Conti corrente postale N° 18811885			
1	02	14	01	01	12	Conti corrente postale N° 44218659	5.500		5.424
1	02	14	01	01	13	Conti corrente postale N° 15340870	1.300		1.315
1	02	14	01	01	14	Conti corrente postale N° 15177876	1.129.015		1.128.964
						Totale	13.300	13.400	13.391
1	02					TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	6.101.092	6.920.629	6.735.902
							434.871.751	437.878.473	480.029.982
1	03	01				RATEI E RISCONTI ATTIVI			
1	03	01	01			Ratei attivi			
1	03	01	01	01		Ratei attivi v/ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione			
						Totale			
1	03	02				RISCONTI ATTIVI			
1	03	02	01			Risconti attivi			
1	03	02	01	01		Risconti attivi v/ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione	425.000		430.000
						Totale	425.000		430.463
1	03					TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	425.000	430.000	430.463
						TOTALE ATTIVO	555.998.124	558.111.874	603.270.165

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV. ACG	PASSIVO								
2	01	01				PATRIMONIO NETTO								
2	01	01				FONDO DI DOTAZIONE								
2	01	01	01			Fondo di dotazione	73.609.427							
2	01	01	01			Totale	73.609.427							
2	01	02				FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI								
2	01	02	01			Finanziamenti per beni di prima dotazione	-							
2	01	02	02			Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-							
2	01	02	02			Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-							
2	01	02	02	03		Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	28.216.683							
2	01	02	03	01		Finanziamenti da Regione per investimenti	-							
2	01	02	04	01		Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-							
2	01	02	05	01		Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da Stato	-							
2	01	02	05	02		Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione	27.924.444							
2	01	02	05	03		Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici	-							
2	01	03				Totale	56.141.127							
2	01	03				RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI								
2	01	03	01			Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-							
2	01	03	01			Totale	-							
2	01	04				RISERVE DIVERSE								
2	01	04	01			Riserve da rivalutazioni	-							
2	01	04	02			Riserve da plusvalenze da reinvestire	-							
2	01	04	03			Contributi da reinvestire	-							
2	01	04	04			Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-							
2	01	04	05			Riserva per spese di investimento	-							
2	01	04	05	02		Riserva per spese in conto esercizio	-							
2	01	04	05			Totale	-							
2	01	05				CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE								
2	01	05	01			Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	323.447.756							
2	01	05	02			Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti	-							
2	01	05	03			Altro	575.370.099							
2	01	05				Totale	898.817.855							
2	01	06				UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO								
2	01	06	01			Utili (perdite) portati a nuovo	-							
2	01	06	01	01		Utili portati a nuovo	1.000.230.657							
2	01	06	01	02		Perdita portata a nuovo	-							
2	01	06				Totale	1.000.230.657							
2	01	07				UTILI E (PERDITA) D'ESERCIZIO								
2	01	07	01			Utile (perdita) d'esercizio	-							
2	01	07	01	01		Utile (perdita) d'esercizio	-							
2	01	07				Totale	-							
2	01	07				TOTALE PATRIMONIO NETTO	28.237.752							
2	02					FONDI PER RISCHI E ONERI								
2	02	01				FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFERITE								
2	02	01	01			Fondi per imposte, anche differite	-							
2	02	01	01			Fondi per imposte, anche differite	-							
2	02	01				Totale	-							
2	02	02				FONDI PER RISCHI								
2	02	02	01			Fondi per rischi	-							
2	02	02	01	01		Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	10.000.000							
2	02	02	01	02		Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.000.000							
2	02	02	01	03		Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-							
2	02	02	01	04		Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.000.000							
2	02	02	01	05		Altri fondi rischi	3.000.000							
2	02	02				Totale	18.000.000							
2	02	03				FONDI DA DISTRIBUIRE								
2	02	03				Totale	18.000.000							
2	02	03				TOTALE PATRIMONIO NETTO	28.237.752							
2	02	03				TOTALE PATRIMONIO NETTO	28.237.752							
2	02	03				TOTALE PATRIMONIO NETTO	28.237.752							

SFR F		GRUPPO		MASTRO		CONTO		SOTTOCONTO		LIV. AGO	
2	02	03	02	01							
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE											
2	02	03	02	01							
2	02	03	02	01							
2	02	03	02	03							
2	02	03	02	04							
2	02	03	02	05							
2	02	03	02	06							
2	02	03	02	07							
2	02	03	02	08							
2	02	03	02	09							
2	02	03	02	10							
2	02	03	02	11							
2	02	03	02	12							
2	02	03	02	13							
2	02	03	02	14							
2	02	03	02	15							
2	02	03	02	16							
2	02	03	02	17							
2	02	03	02	18							
2	02	03	02	19							
2	02	03	02	20							
2	02	03	02	21							
2	02	03	02	22							
2	02	03	02	23							
2	02	03	02	24							
2	02	03	02	25							
2	02	03	02	26							
2	02	03	02	27							
2	02	03	02	28							
2	02	03	02	29							
2	02	03	02	30							
2	02	03	02	31							
2	02	03	02	32							
2	02	03	02	33							
2	02	03	02	34							
2	02	03	02	35							
2	02	03	02	36							
2	02	03	02	37							
2	02	03	02	38							
2	02	03	02	39							
2	02	03	02	40							
2	02	03	02	41							
2	02	03	02	42							
2	02	03	02	43							
2	02	03	02	44							
2	02	03	02	45							
2	02	03	02	46							
2	02	03	02	47							
2	02	03	02	48							
2	02	03	02	49							
2	02	03	02	50							
2	02	03	02	51							
2	02	03	02	52							
2	02	03	02	53							
2	02	03	02	54							
2	02	03	02	55							
2	02	03	02	56							
2	02	03	02	57							
2	02	03	02	58							
2	02	03	02	59							
2	02	03	02	60							
2	02	03	02	61							
2	02	03	02	62							
2	02	03	02	63							
2	02	03	02	64							
2	02	03	02	65							
2	02	03	02	66							
2	02	03	02	67							
2	02	03	02	68							
2	02	03	02	69							
2	02	03	02	70							
2	02	03	02	71							
2	02	03	02	72							
2	02	03	02	73							
2	02	03	02	74							
2	02	03	02	75							
2	02	03	02	76							
2	02	03	02	77							
2	02	03	02	78							
2	02	03	02	79							
2	02	03	02	80							
2	02	03	02	81							
					</						

SERIE	GRUPPO	MASRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV. AGG.				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
2	04	04	03	03		Debiti v/Asp Catanzaro per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	03	04		Debiti v/Asp Vibo Valentia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	03	05		Debiti v/Asp Reggio Calabria per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	04	01		Debiti v/Asp della Regione per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	04	02		Debiti v/Asp Cosenza per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	04	03		Debiti v/Asp Catanzaro per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	04	04		Debiti v/Asp Vibo Valentia per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	04	05		Debiti v/Asp Reggio Calabria per mobilità in compensazione	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	05			Debiti v/Asp della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	-
2	04	04	05	01		Debiti v/Asp Cosenza per mobilità non in compensazione	-	-	-
2	04	04	05	02		Debiti v/Asp Catanzaro per mobilità non in compensazione	-	-	-
2	04	04	05	03		Debiti v/Asp Reggio Calabria per mobilità non in compensazione	-	-	-
2	04	04	05	04		Debiti v/Asp Vibo Valentia per mobilità non in compensazione	-	-	-
2	04	04	05	05		Debiti v/Asp Reggio Calabria per mobilità non in compensazione	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	06			Debiti v/Asp della Regione per altre prestazioni	-	-	-
2	04	04	06	01		Debiti v/Asp Cosenza per altre prestazioni	-	-	-
2	04	04	06	02		Debiti v/Asp Catanzaro per altre prestazioni	400.000	-	445.737
2	04	04	06	03		Debiti v/Asp Reggio Calabria per altre prestazioni	200.000	-	206.137
2	04	04	06	04		Debiti v/Asp Vibo Valentia per altre prestazioni	110.000	-	109.509
2	04	04	06	05		Debiti v/Asp Reggio Calabria per altre prestazioni	-	-	1.472
						Totale	310.000	700.000	763.255
2	04	04	07			Debiti v/Asp della Regione per quota FSR	-	-	-
2	04	04	07	01		Debiti v/Asp Cosenza per quota FSR	-	-	-
2	04	04	07	02		Debiti v/Asp Catanzaro per quota FSR	-	-	-
2	04	04	07	03		Debiti v/Asp Reggio Calabria per quota FSR	-	-	-
2	04	04	07	04		Debiti v/Asp Vibo Valentia per quota FSR	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	08			Debiti v/Asp della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
2	04	04	08	01		Debiti v/Asp Cosenza per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
2	04	04	08	02		Debiti v/Asp Pugliese Ciaccio (Cz) per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
2	04	04	08	03		Debiti v/Asp Mater Domini per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
2	04	04	08	04		Debiti v/Asp Mater Domini per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	09			Debiti v/Asp della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	09	01		Debiti v/Asp Cosenza per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	09	02		Debiti v/Asp Pugliese Ciaccio (Cz) per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	09	03		Debiti v/Asp Mater Domini per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
2	04	04	09	04		Debiti v/Asp Mater Domini per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	10			Debiti v/Asp della Regione per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	10	01		Debiti v/Asp Cosenza per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	10	02		Debiti v/Asp Pugliese Ciaccio (Cz) per mobilità in compensazione	-	-	-
2	04	04	10	03		Debiti v/Asp Mater Domini per mobilità in compensazione	-	-	-
						Totale	-	-	-
2	04	04	10	04		Debiti v/Asp Mater Domini per mobilità in compensazione	-	-	-
						Totale	-	-	-

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV	AGG	PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE						
2	04	04	11	01			Debiti v/AO Cosenza per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
2	04	04	11	02			Debiti v/AO Pugliese Ciaccio (Cz) per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
2	04	04	11	03			Debiti v/AO Mater Domini per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
2	04	04	11	04			Debiti v/AO Bianchi - Melacchio - Morelli (Rc) per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
							Totale	-	-	-	-	-	-
2	04	04	12	01			Debiti v/AO della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
2	04	04	12	02			Debiti v/AO Cosenza per altre prestazioni	1.800.000	-	3.000.000	-	2.978.964	-
2	04	04	12	03			Debiti v/AO Pugliese Ciaccio (Cz) per altre prestazioni	-	-	-	-	7.149	-
2	04	04	12	04			Debiti v/AO Mater Domini per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
2	04	04	12	04			Debiti v/AO Bianchi - Melacchio - Morelli (Rc) per altre prestazioni	490.000	-	550.000	-	556.407	-
							Totale	2.290.000	-	3.550.000	-	3.542.520	-
2	04	04	13	01			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione	-	-	-	-	-	-
2	04	04	13	02			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per quota FSR	-	-	-	-	-	-
2	04	04	13	03			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
2	04	04	13	04			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
2	04	04	13	05			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
2	04	04	13	06			Debiti v/IRCCS - AOU - Fondazioni della Regione per altre prestazioni	5.300.000	-	1.000.000	-	1.043.129	-
							Totale	5.300.000	-	1.000.000	-	1.043.129	-
2	04	04	14				Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	-	-	-	-	-	-
2	04	04	14	01			Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione (mobilità pubblica non in compensazione)	1.000.000	-	1.500.000	-	1.887.818	-
							Totale	1.000.000	-	1.500.000	-	1.887.818	-
2	04	04	15				Debiti v/asp-AO, IRCCS, AOU della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
2	04	04	15	01			Debiti v/asp-AO, IRCCS, AOU della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
							Totale	-	-	-	-	-	-
2	04	05	01				DEBITI V/SOCIETÀ PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
2	04	05	01	01			Debiti v/società controllate e collegate	-	-	-	-	-	-
2	04	05	02	01			Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	-	-
2	04	05	03	01			Debiti v/strumentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
							Totale	-	-	-	-	-	-
2	04	06	01				DEBITI V/FORNITORI	-	-	-	-	-	-
2	04	06	01	01			Debiti v/fornitori	257.321.036	-	218.000.000	-	236.380.044	-
2	04	06	02	01			Debiti v/Cassa di cura	25.000.000	-	27.280.221	-	27.280.221	-
2	04	06	03	01			Debiti v/specialisti convenzionati esterni	3.500.000	-	3.500.000	-	3.515.450	-
2	04	06	04	01			Debiti v/specialisti convenzionati interni	980.000	-	850.000	-	868.123	-
2	04	06	05	01			Debiti v/farmacie	10.000.000	-	15.000.000	-	18.434.953	-
2	04	06	06	01			Debiti v/altre strutture accreditate e convenvenzionate	42.300.000	-	50.000.000	-	51.312.329	-
2	04	06	07	01			Debiti v/professionisti	1.700.000	-	2.000.000	-	2.183.609	-
2	04	06	08	01			Debiti per fatture da ricevere da erogatori (privati accreditati e convenzionali) di prestazioni sanitarie	14.000.000	-	10.000.000	-	10.446.812	-
2	04	06	09	01			Debiti per fatture da ricevere da altri fornitori	33.000.000	-	20.000.000	-	21.947.422	-
2	04	06	10	01			Debiti v/erogatori sanitari privati per mobilità attiva extra-regionale v/ privato	-	-	-	-	-	-
							Totale	387.801.036	-	346.360.000	-	372.368.563	-
2	04	07					DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-
2	04	07	01				Debiti v/istituto tesoriere	-	-	40.000.000	-	60.227.950	-
2	04	07	01	01			Debiti v/istituto tesoriere	-	-	40.000.000	-	60.227.950	-
							Totale	-	-	40.000.000	-	60.227.950	-
2	04	08					DEBITI TRIBUTARI	-	-	-	-	-	-
2	04	08	01				Erario c/iras	-	-	-	-	-	-
2	04	08	01	01			Erario c/iraf	-	-	-	-	-	-
2	04	08	01	02			Erario c/rendite su lavoro dipendente	7.000.000	-	6.400.000	-	6.474.359	-

Bilancio Preventivo Economico Anno 2019

Bilancio Preventivo 2018

Bilancio Preventivo 2019

Bilancio 2019

SER.F.	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV. AGE.				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE									
2	04	08	01	03	Erario c/rimbute su lavoro autonomo	2.130.000	2.000.000	2.072.051	
2	04	08	01	04	Erario c/iva	2.104.000	1.430.000	1.429.631	
2	04	08	01	04	Erario c/iva a debito				
2	04	08	01	04	Erario c/iva				
2	04	08	01	04	Erario c/iva split payment	2.100.000	1.430.000	1.429.631	
2	04	08	01	04	Erario c/iva split payment fattura attiva	4.000			
2	04	08	01	05	Erario c/IRAP				
2	04	08	01	06	Altre imposte e tasse	270.000	240.000	245.825	
					Totale	11.504.000	10.070.000	10.221.866	
2	04	09			DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE				
2	04	09	01		Debiti v/istitut previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale				
2	04	09	01	01	Debiti v/INPDAP	9.400.000	9.500.000	9.886.115	
2	04	09	01	02	Debiti v/INPS lavoratori dipendenti	13.500.000	13.000.000	15.500.786	
2	04	09	01	03	Debiti v/INPS lavoratori autonomi				
2	04	09	01	04	Debiti v/INAIL	150.000		3.337	
2	04	09	01	05	Debiti v/INFPAM	3.400.000	3.500.000	3.749.658	
2	04	09	01	06	Debiti v/ONNASSI		90.000	97.024	
2	04	09	01	07	Debiti v/vari istituti Previdenziali	395.000	595.000	282.110	
2	04	09	01	07	Debiti v/INPS	200.000	260.000	187.485	
2	04	09	01	07	Debiti v/INPDAP	100.000	185.000		
2	04	09	01	07	Debiti v/INPS		25.000	25.752	
2	04	09	01	07	Debiti v/INPDAP		20.000	20.088	
2	04	09	01	07	Debiti v/INPS	15.000	105.000	107.321	
2	04	09	01	07	Altri debiti Vistituti Previdenziali	60.000			
					Totale	26.945.000	27.130.000	29.839.656	
2	04	10			ALTRI DEBITI				
2	04	10	01		Altri debiti				
2	04	10	01	01	Debiti v/altri finanziatori				
2	04	10	01	02	Debiti v/personale ruolo sanitario	25.000.000	29.000.000	29.251.571	
2	04	10	01	03	Debiti v/personale ruolo professionale	350.000	350.000	370.445	
2	04	10	01	04	Debiti v/personale ruolo amministrativo	2.400.000	3.000.000	3.060.791	
2	04	10	01	05	Debiti v/personale ruolo tecnico	3.600.000	4.000.000	4.336.983	
2	04	10	01	06	Debiti v/gestioni liquidazione	591.121	563.822	591.122	
2	04	10	01	07	Debiti vs Terzi su emolumenti stipendiali (organizzazioni sindacali, pignoramenti e trattative varie)	950.000	900.000	917.943	
2	04	10	01	08	Debiti v/ Cassazioni	490.000	490.000	492.798	
2	04	10	01	09	Debiti v/organi direttivi ed istituzionali			37.080	
2	04	10	01	10	Debiti v/assisti	140.000		5.035	
2	04	10	01	11	Debiti v/medici di medicina generale	6.200.000	6.700.000	6.661.189	
2	04	10	01	12	Debiti v/medici di libera scelta	2.150.000	2.360.000	2.360.119	
2	04	10	01	13	Debiti v/medici della continuità assistenziale (Guardie Mediche)	110.000	110.000	115.546	
2	04	10	01	14	Debiti per depositi cauzionali				
2	04	10	01	15	Debiti v/irpa				
2	04	10	01	16	Altri debiti diversi	2.200.000	2.000.000	2.296.214	
2	04	10	01	17	Note di credito da ammettere				
2	04	10	01	18	Debiti al 31/12/2005				
					Totale	44.181.121	49.473.822	50.497.636	
2	04				TOTALE DEBITI	485.731.167	487.283.822	540.534.982	
2	05				RATEI E RISCONTI PASSIVI				
2	05	01	01	01	Ratei passivi	1.934	2.815	2.815	
2	05	01	02	01	Ratei passivi v/asp-AO, IRCCS, AOU della Regione				
					Totale	1.934	2.815	2.815	
2	05	02	01	01	Risconti passivi				
2	05	02	02	01	Risconti passivi v/asp-AO, IRCCS, AOU della Regione				
					Totale	-	-	-	
					TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.934	2.815	2.815	
					TOTALE PASSIVO	555.995.124	595.411.874	603.270.168	

Bilancio Preventivo Economico Anno 2019

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LM. ACC.
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE					
Elenco Preventivo 2018 Elenco Preventivo 2019 Elenco esercizi 2017					



PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE														
SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. AGG.									
4	02	01	02	01		Retifica contributi in esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi								
						Totale	6.880.000	-	4.000.000	-	10.844.517			
4	02					TOTALE RETIFICA CONTRIBUTI ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	6.880.000	-	4.000.000	-	10.844.517			
4	03					UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI								
4	03	01				UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI								
4	03	01	01			Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato								
4	03	01	01	01		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota rinnovo convenzioni L. 133/08								
4	03	01	01	02		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota emersione extracomunitari L. 102/09								
4	03	01	01	03		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota medicina Penitenziaria Dvo 230/99	51.000		66.000					
4	03	01	01	04		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota transenti L. 3/86								
4	03	01	01	05		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fibrosi Cistica L. 362/98								
4	03	01	01	06		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Extracomunitari irregolari L. 40/98								
4	03	01	01	07		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fondo esclusività L. 488/99								
4	03	01	01	08		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Borsa studio MG L. 109/88								
4	03	01	01	09		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Valeriana L. 2/8/88								
4	03	01	01	10		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Aids L. 135/90								
4	03	01	01	11		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Progetti di PSN L. 662/96								
4	03	01	01	12		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Mutui pre-riforma								
4	03	01	01	13		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Borsa studio specializzandi								
4	03	01	01	14		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per altro	1.500.000		465.380					
						Totale	1.551.000		531.380					
4	03	01	02			Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo vincolati)								
4	03	01	02	01		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo vincolati)								
						Totale								65.978
4	03	01	03			Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca								
4	03	01	03	01		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca								
						Totale								
4	03	01	04			Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati								
4	03	01	04	01		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati								
						Totale								
4	03					TOTALE UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	1.551.000		531.380					65.978
4	04					RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA								

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIB. ACG				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE A RIL EVANZA SANITARIA									
4	04	01	01		Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie erogate a Asp. AO, IRCCS e AOU della Regione				
4	04	01	01	01	Prestazioni di ricovero ad Assisti di Asp Regione	1.232.000	1.258.000	1.258.000	
4	04	01	01	02	Prestazioni di ricovero da privati accreditati ad Assisti di Asp Regione				
4	04	01	01	03	Prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Assisti di Asp Regione				
4	04	01	01	04	Prestazioni di specialistica ambulatoriale da privati accreditati ad Assisti di Asp Regione	2.137.000	2.686.000	2.686.000	
4	04	01	01	05	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Regione				
4	04	01	01	06	Prestazioni di Fie F - Regione	50.000	33.000	33.000	
4	04	01	01	07	Prestazioni servizi MMG, P.L.S, Contin. Assistenziale - Regione				
4	04	01	01	08	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Regione	524.000			
4	04	01	01	09	Prestazioni termali - Regione				
4	04	01	01	10	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - Regione				
4	04	01	01	11	Cessione, Farnaci, amoderivati ed emocomponenti - Regione				
4	04	01	01	12	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - Regione				
					Totale	3.943.000	3.977.000	3.977.000	
4	04	01	02		Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici della Regione				
4	04	01	02	01	Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici della Regione				
					Totale				
4	04	01	03		Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie erogate a soggetti pubblici extra Regione				
4	04	01	03	01	Prestazioni di ricovero - Extraregione	1.871.000	3.849.000	3.849.000	
4	04	01	03	02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale - Extraregione	935.000	1.395.000	1.395.000	
4	04	01	03	03	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Extraregione				
4	04	01	03	04	Prestazioni di Fie F - Extraregione	63.000	63.000	63.000	
4	04	01	03	05	Prestazioni servizi MMG, P.L.S, Contin. Assistenziale - Extraregione	296.000	296.000	296.000	
4	04	01	03	06	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Extraregione	537.000	537.000	537.000	
4	04	01	03	07	Prestazioni termali - Extraregione	291.000	291.000	291.000	
4	04	01	03	08	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - Extraregione				
4	04	01	03	09	Altre prestazioni sanitarie - Extraregione				
4	04	01	03	10	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
4	04	01	03	11	Ricavi per della tariffe TUC				
4	04	01	03	12	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
4	04	01	03	13	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie non soggette a compensazione Extraregione				
4	04	01	03	14	Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale				
					Totale	3.993.000	6.431.000	6.431.000	
4	04	01	04		Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
4	04	01	04	01	Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
4	04	01	04	02	Prestazioni ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
4	04	01	04	03	Prestazioni di Fie F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
4	04	01	04	04	Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
					Totale				
4	04	01	05		Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati				
4	04	01	05	01	Proventi per miscelo certificazioni sanitarie	260.000	230.000	232.324	
4	04	01	05	02	Proventi per cessione sangue ed emoderivati	170.000	260.000	261.434	
4	04	01	05	03	Altri proventi per prestazioni sanitarie erogate a privati	35.000	2.000	1.435	
					Totale	1.249.542	1.569.548	1.461.292	
					Totale	1.714.542	2.051.548	1.956.286	

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. ACC.				
4	04	01	06	01		Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia			
4	04	01	06	01		Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di recupero in intramoenia - (ALPI)			
4	04	01	06	02		Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - (ALPI) - presso spazi interni all'Azienda	375.000	400.000	399.812
4	04	01	06	03		Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - presso spazi esterni all'Azienda (ALPI allargata)	930.000	850.000	843.422
4	04	01	06	04		Ricavi per prestazioni sanitarie di sanità pubblica in intramoenia - (ALPI)			
4	04	01	06	05		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	55.000	25.000	24.540
4	04	01	06	06		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			
4	04	01	06	07		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asi-AO, IRCCS, AOU della Regione)			
4	04	01	06	08		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asi-AO, IRCCS, AOU della Regione)			
4	04	01	06	09		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asi-AO, IRCCS, AOU della Regione)			
						Totale	1.370.000	1.275.000	1.287.774
4	04					TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	11.020.542	13.724.548	13.832.280
4	05	01				CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI			
4	05	01				RIMBORSI ASSICURATIVI			
4	05	01	01			Rimborsi assicurativi			
4	05	01	01			Rimborsi assicurativi			
						Totale			
4	05	02				CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE			
4	05	02	01			Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione			
4	05	02	01	01		Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			
4	05	02	01	02		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			
						Totale			
4	05	03				CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA ASP-AO, IRCCS, AOU DELLA REGIONE			
4	05	03	01			Concorsi, recuperi e rimborsi da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione			
4	05	03	01	01		Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione			
4	05	03	01	02		Rimborsi per acquisto beni da parte di Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione	63.000.000	55.000.000	63.907.289
4	05	03	01	03		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione	210.000	245.000	243.976
						Totale	63.210.000	55.245.000	64.151.265
4	05	04				CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI			
4	05	04	01			Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici			
4	05	04	01	01		Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	158.000	190.000	188.571
4	05	04	01	02		Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			
4	05	04	01	03		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	15.000	20.000	20.685
						Totale	173.000	210.000	209.256
4	05	05				CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIVATI			
4	05	05	01			Concorsi, recuperi e rimborsi da privati			
4	05	05	01	01		Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			
4	05	05	01	02		Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			
4	05	05	01	03		Ulteriore Pay back			
4	05	05	01	04		Rimborsi per servizio mensa a dipendenti			
4	05	05	01	05		Altri rimborsi da dipendenti	1.273.123	600.000	508.026
4	05	05	01	06		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.773.123	600.000	508.349
						Totale	64.895.123	66.085.000	64.868.170

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. ACC				
4	06					COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE			
4	06	01				COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE - TICKET SULLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE			
4	06	01	01			Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale			
4	06	01	01	01		Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale	5.000.000	5.300.000	5.251.335
						Totale	5.000.000	5.300.000	5.251.335
4	06	02				COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE - TICKET SUL PRONTO SOCCORSO			
4	06	02	01			Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso			
4	06	02	01	01		Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	45.000	110.000	106.257
						Totale	45.000	110.000	106.257
4	06	03				COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE - ALTRO			
4	06	03	01			Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Altro			
4	06	03	01	01		Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Altro			
						Totale			
4	06					TOTALE COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE	5.045.000	5.410.000	5.357.592
4	07					QUOTA CONTRIBUTI CAPITALI IMPIETATA ALL'ESERCIZIO			
4	07	01				QUOTA CONTRIBUTI CAPITALI IMPIETATA ALL'ESERCIZIO			
4	07	01	01	01		Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.944.762	5.918.004	6.800.869
4	07	01	02	01		Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			
4	07	01	03	01		Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			
4	07	01	04	01		Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti			
4	07	01	05	01		Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			
4	07	01	06	01		Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto			
						Totale	6.944.762	5.918.004	6.800.869
4	07					TOTALE QUOTA CONTRIBUTI CAPITALI IMPIETATA ALL'ESERCIZIO	6.944.762	5.918.004	6.800.869
4	08					INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
4	08	01				Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
4	08	01	01	01		Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
						Totale			
4	08					TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
4	09					ALTRI RICAVI E PROVENTI			
4	09	01				RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE			
4	09	01	01			Ricavi per prestazioni non sanitarie			
4	09	01	01	01		Ricavi per consulenze in applicazione della normativa in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro	13.000	60.000	62.277
4	09	01	01	02		Ricavi per consulenze, certificazioni e attestazioni non sanitarie			
4	09	01	01	03		Ricavi per maggiori contorni alborghiero			
4	09	01	01	04		Ricavi per pareri contario alco su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche			
						Totale	13.000	60.000	62.277
4	09					ATTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITÀ IMMOBILIARI			

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	AGG				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
4	09	02	01			Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	303.000	352.000	351.448
4	09	02	01			Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	303.000	352.000	351.448
						Totale			
4	09	03	01			Altri proventi diversi			
4	09	03	01			Altri proventi non sanitari	55.000	360.000	355.702
4	09	03	01			Proventi per servizio mensa a terzi	16.000		
4	09	03	01			Proventi per concessione spazi interni			
4	09	03	01			Proventi per sponsorizzazioni		30.000	29.911
4	09	03	01			Proventi per corsi di formazione	18.000	390.000	385.613
						Totale	89.000		
4	09					TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	405.000	802.000	799.330
4	10					RIMANENZE FINALI			
4	10	01				RIMANENZE SANITARIE FINALI			
4	10	01	01			Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	19.600.000	19.200.000	18.138.831
4	10	01	01			Medicinali senza AIC			
4	10	01	01			Emoderivati di produzione regionale	50.000	30.000	32.936
4	10	01	01			Ossigeno con AIC	15.000	26.000	26.136
4	10	01	01			Ossigeno senza AIC			
4	10	01	01			Materiali per emodialisi con AIC	20.000	32.000	31.797
4	10	01	01			Materiali per emodialisi senza AIC			
4	10	01	01			Gas medicali con AIC			
4	10	01	01			Gas medicali senza AIC			
4	10	01	01			Mezzi di contrasto con AIC	35.000	52.000	52.182
4	10	01	01			Mezzi di contrasto senza AIC			
4	10	01	03			Dispositivi medico diagnostici in vitro (VDI)	20.000	14.000	13.921
4	10	01	03			Dispositivi medici			
4	10	01	03			Dispositivi medici impiantabili attivi	300.000	320.000	319.239
4	10	01	03			Presidi chirurgici	1.300.000	1.700.000	1.688.867
4	10	01	04			Materiali per la profilassi (vaccini)	190.000	166.000	165.638
4	10	01	05			Prodotti chimici	200.000	315.000	316.464
4	10	01	06			Prodotti clinici	25.000	35.000	34.499
4	10	01	07			Farmaci per uso veterinario		3.000	2.962
4	10	01	07			Altri materiali e prodotti per uso veterinario	15.000	15.000	14.747
4	10	01	08			Altri beni e prodotti sanitari	10.000	10.000	9.248
						Totale	21.770.000	21.918.000	20.847.487
4	10	02				RIMANENZE NON SANITARIE FINALI			
4	10	02	01			Rimanenze non sanitarie iniziali			
4	10	02	01			Prodotti alimentari	5.000	8.500	8.611
4	10	02	01			Materiali di quarantena, di pulizia, e di convivenza in genere	35.000	43.000	42.633
4	10	02	01			Combustibili, carburanti e lubrificanti			
4	10	02	01			Supporti informatici e cancelleria	550.000	800.000	915.757
4	10	02	01			Materiali per la manutenzione	25.000	21.000	21.134
4	10	02	01			Altri beni non sanitari	5.000	15.000	15.296
						Totale	620.000	887.500	1.003.431
4	10					TOTALE RIMANENZE FINALI	22.390.000	22.805.500	21.850.918
4						TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.297.021.670	1.358.630.227	1.297.172.918

SER.L	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. AGG.				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
5	02	01	01	02		Costi per assistenza PLS	12.500.000	12.400.000	12.360.624
5	02	01	01	03		Costi per assistenza Continuità assistenziale	21.800.000	21.800.000	21.775.090
5	02	01	01	04		Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici (18, sec))	10.000.000	10.200.000	10.275.304
5	02	01	01	05		Acquisti servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione) - Mobilità intraregionale			
5	02	01	01	06		Acquisti servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU fuori Regione) - Mobilità extraregionale	684.000	684.000	684.000
						Totale	92.484.000	92.084.000	92.613.423
5	02	01	02			Acquisti servizi sanitari per farmaceutica			
5	02	01	02	01		costi per assistenza farmaceutica - da convenzione	109.000.000	97.000.000	108.390.077
5	02	01	02	02		contributi per farmacie rurali	670.000	1.000.000	914.335
5	02	01	02	03		oneri contributivi ENPAF-Farmaceutica da convenzione	80.000	80.000	79.265
5	02	01	02	04		- acquisti farmaceutica da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione)- Mobilità intraregionale	612.000		
5	02	01	02	05		- acquisti farmaceutica da pubblico (Asp/Asi-AO, IRCCS, AOU extra Regione)	1.864.000	1.864.000	1.864.000
						Totale	112.226.000	99.944.000	111.267.677
5	02	01	03			Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			
5	02	01	03	01		Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione) - Mobilità intraregionale	18.054.000	20.478.000	20.478.000
5	02	01	03	02		Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
5	02	01	03	03		Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)	13.653.000	17.644.000	17.644.000
5	02	01	03	04		Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI	21.000.000	21.000.000	21.009.621
5	02	01	03	05		Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS e AOU Privati			
5	02	01	03	06		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati Privati			
5	02	01	03	07		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private			
5	02	01	03	08		Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato	16.375.936	20.878.695	16.375.935
5	02	01	03	09		Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
						Totale	69.082.936	80.000.695	75.507.556
5	02	01	04			Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa			
5	02	01	04	01		Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione) - Mobilità intraregionale			
5	02	01	04	02		Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
5	02	01	04	03		Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazione			
5	02	01	04	04		Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati intraregionale	28.400.544	28.400.544	28.278.932
5	02	01	04	05		Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati extraregionale	1.000.000	2.334.920	3.077.379
						Totale	29.400.544	30.735.464	31.356.261
5	02	01	05			Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			
5	02	01	05	01		- assistenza integrativa da Asp della Regione Mobilità intraregionale			
5	02	01	05	02		- assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
5	02	01	05	03		- assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	15.000.000	15.000.000	14.228.913
5	02	01	05	04		- assistenza integrativa da privato	15.000.000	15.000.000	14.228.913
						Totale	15.000.000	15.000.000	14.228.913
5	02	01	06			Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			
5	02	01	06	01		- assistenza protesica da Asp della Regione Mobilità intraregionale			
5	02	01	06	02		- assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
5	02	01	06	03		- assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	19.000.000	20.000.000	21.463.829
5	02	01	06	04		- assistenza protesica da privato			
						Totale	19.000.000	20.000.000	21.463.829
5	02	01	07			Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			

SER.F.	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACG	PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE			
5	02	01	11	04		Totale	346.000	346.000	346.000
5	02	01	11	04	01	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato			
5	02	01	11	04	02	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - dilettanti	750.000	900.000	892.402
5	02	01	11	04	02	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - SUEM	1.750.000	1.750.000	1.737.086
5	02	01	11	04	03	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da privato - altro	50.000	150.000	150.459
						Totale	2.500.000	2.800.000	2.779.947
5	02	01	12			Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			
5	02	01	12	01		Assistenza geriatrica RSA - da Asp della Regione - Mobilità intraregionale			
5	02	01	12	02		Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (altri soggetti pubbl.)			
5	02	01	12	03		Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione			
5	02	01	12	04		Assistenza geriatrica RSA - da privato (intraregionale)	31.763.133	31.763.133	31.572.179
5	02	01	12	05		Assistenza geriatrica RSA - da privato (extraregionale)			
5	02	01	12	06		Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da Asp della Regione- Mobilità intraregionale			
5	02	01	12	07		Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubbl.)			
5	02	01	12	08		Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione			
5	02	01	12	09		Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intraregionale)	1.948.697	1.948.697	1.316.036
5	02	01	12	10		Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (extraregionale)	137.222	500.000	531.579
5	02	01	12	11		Assistenza in Hospice da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione) Mobilità intraregionale			
5	02	01	12	12		Assistenza in Hospice da pubblico (altri soggetti pubbl.)			
5	02	01	12	13		Assistenza in Hospice da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione			
5	02	01	12	14		Assistenza in Hospice da privato (intraregionale)	1.604.262	1.604.262	1.604.262
5	02	01	12	15		Assistenza in Hospice da privato (extraregionale)			
5	02	01	12	16		Assistenza Domiciliare Integrata da Asp della Regione- Mobilità intraregionale			
5	02	01	12	17		Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (altri soggetti pubbl.)			
5	02	01	12	18		Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione			
5	02	01	12	19		Assistenza Domiciliare Integrata da privato (intraregionale)			
5	02	01	12	20		Assistenza Domiciliare Integrata da privato (extraregionale)			
5	02	01	12	21		Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione) Mobilità intraregionale			
5	02	01	12	22		Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubbl.)			
5	02	01	12	23		Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione			
5	02	01	12	24		Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale)			
5	02	01	12	25		Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (extraregionale)			
						Totale	35.453.814	35.816.092	33.234.057
5	02	01	13			Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)			
5	02	01	13	01		Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime di ricovero			
5	02	01	13	02		Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale e in spazi interni	400.000	200.000	200.000
5	02	01	13	03		Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale presso spazi esterni	700.000	830.000	831.075
5	02	01	13	04		Compartecipazione al personale per A.L.P.I. di sanità pubblica			
5	02	01	13	05		Compartecipazione al personale per A.L.P.I. resa in convenzione	15.000	3.000	2.964
5	02	01	13	06		Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex Art. 57-58)			
5	02	01	13	07		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
5	02	01	13	08		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV. AGG.				
5	02	01	13	09		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -			
5	02	01	13	10		Altre (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
						Quota perequativa per atlibero-por (intramoenia)			
						Totale	1.115.000	1.033.000	1.034.039
5	02	01	14	01		Rimborsi, assegni e contributi sanitari			
5	02	01	14	02		Contributi ad associazioni di volontariato	12.000	12.000	9.800
5	02	01	14	02		Rimborsi per cure all'estero	390.000	430.000	429.956
5	02	01	14	03		Contributi per ARPA			
5	02	01	14	04		Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
5	02	01	14	05		Contributo Legge 210/92			
5	02	01	14	06		Altri rimborsi, assegni e contributi	900.000	680.000	678.288
5	02	01	14	07		Rimborsi, assegni e contributi v/Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione	150.000	290.000	291.714
						Totale	1.452.000	1.412.000	1.409.758
5	02	01	15			Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie			
5	02	01	15	01		Consulenze sanitarie e sociosan. da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione			
5	02	01	15	02		Consulenze sanitarie e sociosan. da Terzi - Altri soggetti pubblici			
5	02	01	15	03		Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			
5	02	01	15	04		Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			
5	02	01	15	05		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	400.000	400.000	401.509
5	02	01	15	06		Indennità a personale universitario - area sanitaria			
5	02	01	15	07		Lavoro interinale - area sanitaria			
5	02	01	15	08		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.000.000	900.000	764.920
5	02	01	15	09		Collaborazione da partecipazione a commissioni			
5	02	01	15	10		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione			
5	02	01	15	11		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			
5	02	01	15	12		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
						Totale	1.400.000	1.300.000	1.166.429
5	02	01	16			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			
5	02	01	16	01		Acquisto di sacche sangue ed emocomponenti da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione			
5	02	01	16	02		Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione	300.000	200.000	1.173.679
5	02	01	16	03		Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti della Regione	10.000	10.000	
5	02	01	16	04		Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti extra Regione			
5	02	01	16	05		Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (extra Regione)	300.000	200.000	559.717
5	02	01	16	06		Altri servizi sanitari da privato	3.000.000	2.700.000	2.647.584
5	02	01	16	07		Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			
						Totale	3.610.000	3.110.000	4.380.980
5	02	01	17			Costi per detta tariffe TUC			
5	02	01	17	01		Costi per detta tariffe TUC			
						Totale			
						Totale			
5	02	01				TOTALE ACQUISTI SERVIZI SANITARI:	673.448.431	676.178.428	681.285.141
5	02	02				ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI:			
5	02	02	01	01		Servizi non sanitari	3.330.000	3.500.000	3.529.113
5	02	02	01	02		Lavanderia	7.700.000	7.800.000	7.469.612
5	02	02	01	03		Pulizia	3.300.000	3.300.000	2.971.150
5	02	02	01	04		Mensa - Degenti	1.010.000	1.028.246	1.027.221
5	02	02	01	05		Mensa - Dipendenti	4.500.000	4.500.000	3.927.414
5	02	02	01	06		Riscaldamento	800.000	800.000	676.829
5	02	02	01	07		Servizi di assistenza informatica	150.000	250.000	192.889
5	02	02	01	08		Servizi trasporti (non sanitari)	900.000	900.000	727.079
						Smaltimento rifiuti			

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV ACC.				
5	02	02	01	09					
5	02	02	01	10	Utenze telefoniche	3.000,000	3.000,000		2.500,460
5	02	02	01	11	Utenze elettricità	3.500,000	3.500,000		5.528.517
5	02	02	01	12	Altre utenze	300,000	500,000		521.953
5	02	02	01	13	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.599.997	8.599.997		8.599.997
5	02	02	01	14	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.900,000	3.000,000		3.197.130
5	02	02	01	15	Altri servizi non sanitari da pubblico (Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione)				
5	02	02	01	16	Altri servizi non sanitari da privato				
5	02	02	01	16	Altri servizi non sanitari da privato - vigilanza	3.710,000	4.219,000		3.591.615
5	02	02	01	16	Altri servizi non sanitari da privato - altro	2.100,000	2.100,000		2.548.199
5	02	02	01	16	Altri servizi non sanitari da privato - altro	10.660,412	9.760,029		9.753.267
5	02	02	01	16	Altri servizi non sanitari da privato - altro	56.460,409	56.757,272		56.762.435
5	02	02	02		Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie				
5	02	02	02	01	Consulenze non sanitarie da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione				
5	02	02	02	02	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
5	02	02	02	03	Consulenze non sanitarie da privato	870,000	1.000,000		280.583
5	02	02	02	04	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	130,000	103,000		102.914
5	02	02	02	05	Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
5	02	02	02	06	Lavoro internate - area non sanitaria				
5	02	02	02	07	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				
5	02	02	02	08	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asp-AO, IRCCS, AOU della Regione				
5	02	02	02	09	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
5	02	02	02	10	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)				
5	02	02	03		Formazione (esternalizzata e non)	1.000,000	1.103,000		383.497
5	02	02	03	01	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	60,000	60,000		21.654
5	02	02	03	02	Formazione (esternalizzata e non) da privato	13,000	13,000		29.791
5	02	02	03		Totale	73,000	73,000		51.445
5	02	02			TOTALE ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	57.533.408	57.933.272		57.197.377
5	02				TOTALE ACQUISTI DI SERVIZI	730.981.840	734.112.700		748.482.518
5	03				MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)				
5	03	01			MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E LORO PERTINENZE				
5	03	01	01		Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.000,000	3.000,000		3.984.232
5	03	01	01		Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.000,000	3.000,000		3.984.232
5	03	02			MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E MACCHINARI				
5	03	02	01		Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.500,000	1.500,000		1.348.074
5	03	02	01		Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.500,000	1.500,000		1.348.074
5	03	03			MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE				
5	03	03	01		Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.653.666	4.300,000		5.018.365
5	03	03	01		Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.653.666	4.300,000		5.018.365
5	03	04			MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARREDI				
5	03	04	01		Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
5	03	04	01		Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
5	03	05			MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI				
5	03	05	01		Manutenzione e riparazione agli automezzi	600,000	500,000		640.667
5	03	05	01		Manutenzione e riparazione agli automezzi	600,000	500,000		640.667
5	03	06			ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI				
5	03	06	01		Altre manutenzioni e riparazioni				

Autler

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV AGG.				
5	03	06	01	01		Altre manutenzioni e riparazioni	50.000	50.000	14.917
						Totale	50.000	50.000	14.917
5	03	07	01			MANUTENZIONI E RIPARAZIONI DA ASP-AQ, IRCCS, AOU DELLA REGIONE			
5	03	07	01			Manutenzioni e riparazioni da ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione			
5	03	07	01	01		Manutenzioni e riparazioni da ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione			
						Totale			
5	03					TOTALE MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (CONDIVISA ESTERNAZZATA)	10.803.686	9.350.000	11.006.255
5	04					GODIMENTO DI BENI DI TERZI			
5	04	01				AFFITTI PASSIVI			
5	04	01	01			Affitti passivi	2.850.000	2.850.000	2.745.000
5	04	01	01	01		Affitti passivi	2.850.000	2.850.000	2.745.000
						Totale	2.850.000	2.850.000	2.745.000
5	04	02				CANONI DI NOLEGGIO			
5	04	02	01			Canoni di noleggio - area sanitaria			
5	04	02	01	01		Canoni di noleggio - area sanitaria	7.598.612	8.143.692	6.875.358
5	04	02	02			Canoni di noleggio - area non sanitaria			
5	04	02	02	01		Canoni di noleggio - area non sanitaria	320.000	857.000	813.771
						Totale	7.918.612	9.000.692	7.689.129
5	04	03				CANONI DI LEASING			
5	04	03	01			Canoni di leasing - area sanitaria			
5	04	03	01	01		Canoni di leasing - area sanitaria			
5	04	03	02			Canoni di leasing - area non sanitaria			
5	04	03	02	01		Canoni di leasing - area non sanitaria			
						Totale			
5	04	04				LOCAZIONI E NOLEGGI DA ASP-AQ, IRCCS, AOU DELLA REGIONE			
5	04	04	01			Locazioni e noleggi da ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione			
5	04	04	01	01		Locazioni e noleggi da ASP-AQ, IRCCS, AOU della Regione			
						Totale			
5	04					TOTALE GODIMENTO DI BENI DI TERZI	10.768.612	11.850.692	10.434.129
5	05					PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO			
5	05	01				COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANITARIO			
5	05	01	01			Costo del personale dirigente medico			
5	05	01	01	01		Costo del personale dirigente medico	59.841.631	58.215.425	60.534.275
5	05	01	01	02		Rimborsazione tabellare - tempo determinato	3.295.425	2.952.415	3.050.945
5	05	01	01	03		Rimborsazione tabellare - altro			
5	05	01	01	04		Rimborsazione di posizione - tempo indeterminato	18.480.201	19.108.526	18.488.283
5	05	01	01	05		Rimborsazione di posizione - tempo determinato	559.129	617.830	513.358
5	05	01	01	06		Rimborsazione di posizione - altro			
5	05	01	01	07		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo indeterminato	856.226	1.051.329	951.329
5	05	01	01	07	01	Strordinario - tempo indeterminato	462.280	462.280	371.675
5	05	01	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato	361.546	371.675	371.675
5	05	01	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato	825.237	920.247	820.247
5	05	01	01	07	04	Indennità Guardia Notturna - tempo indeterminato	601.570	625.237	552.850
5	05	01	01	07	05	Indennità RX - tempo indeterminato	85.252	85.530	65.530
5	05	01	01	07	06	Polizia Giudiziaria - tempo indeterminato	93.256	80.312	70.312
5	05	01	01	08		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo determinato			
5	05	01	01	08	01	Strordinario - tempo determinato	105.304	97.872	97.872
5	05	01	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato	32.756	30.076	30.076
5	05	01	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato	68.371	61.539	61.539
5	05	01	01	08	04	Indennità Guardia Notturna - tempo determinato	50.100	46.000	46.000
5	05	01	01	08	05	Indennità RX - tempo determinato	6.653	4.436	4.436
5	05	01	01	08	06	Polizia Giudiziaria - tempo determinato	3.615	2.892	2.892
5	05	01	01	09		Indennità da particolari condizioni di lavoro - altro			
5	05	01	01	09	01	Strordinario - altro			
5	05	01	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro			
5	05	01	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro			
5	05	01	01	09	04	Indennità Guardia Notturna - altro			
5	05	01	01	09	05	Indennità RX - altro			

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV. ACC.										
5	05	01	01	09	06	Polizia Giudiziaria - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	10		Rimborsazione di risultato - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	10	01	Indennità di Risultato - tempo indeterminato	569.752	568.330	2.552.270						
5	05	01	01	10	02	Incentivazione alla Produttività - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	11		Rimborsazione di risultato - tempo determinato	49.543	50.965	175.233						
5	05	01	01	11	01	Indennità di Risultato - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	11	02	Incentivazione alla Produttività - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	12		Rimborsazione di risultato - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	12	01	Indennità di Risultato - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	12	02	Incentivazione alla Produttività - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	13		Oneri sociali - tempo indeterminato	71.966.039	72.056.526	20.573.906						
5	05	01	01	13	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo indeterminato	1.025.365	992.955	1.348.941						
5	05	01	01	13	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo indeterminato	-	-	-						
5	05	01	01	14		Oneri sociali - tempo determinato	2.613.290	902.797	2.090.472						
5	05	01	01	14	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo determinato	163.000	84.139	117.133						
5	05	01	01	14	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo determinato	-	-	-						
5	05	01	01	15		Oneri sociali - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	15	01	Oneri sociali competenze fisse - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	15	02	Oneri sociali competenze accessorie - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	16		Accantonamento TFR - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	17		Accantonamento TFR - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	18		Accantonamento TFR - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato	950.000	1.059.526	1.285.690						
5	05	01	01	19	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato	78.000	42.325	43.902						
5	05	01	01	19	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato	215.000	164.391	164.391						
5	05	01	01	19	03	Ferie non godute - tempo indeterminato	690.000	400.022	433.135						
5	05	01	01	19	04	Indennità di Missione - tempo indeterminato	1.365.569	665.000	667.614						
5	05	01	01	19	06	Altri costi del personale - tempo determinato	190.000	60.000	70.000						
5	05	01	01	20		Previdenza Agunive - tempo determinato	86.000	65.852	70.277						
5	05	01	01	20	01	Previdenza casa circondariale - tempo determinato	98.000	25.458	29.606						
5	05	01	01	20	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato	215.569	85.625	90.932						
5	05	01	01	20	03	Ferie non godute - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	20	04	Previdenza casa circondariale - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	20	05	Indennità di Missione - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	20	06	Altri costi del personale - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21		Altri costi del personale - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	01	Previdenza Agunive - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	03	Ferie non godute - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	04	Previdenza casa circondariale - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	05	Indennità di Missione - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	01	21	06	Altri costi del personale - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02			Totale	115.541.398	111.585.856	115.305.121						
5	05	01	02	01		Costo del personale dirigente non medio	6.075.502	5.905.569	6.126.993						
5	05	01	02	02		Rimborsazione tabellare - tempo determinato	674.907	602.589	642.695						
5	05	01	02	03		Rimborsazione tabellare - altro	1.214.034	1.576.608	1.309.279						
5	05	01	02	04		Rimborsazione di posizione - tempo determinato	5.203	47.830	4.793						
5	05	01	02	05		Rimborsazione di posizione - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02	06		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo determinato	120.724	146.065	123.504						
5	05	01	02	07	01	Stradordiano - tempo indeterminato	875	3.043	773						
5	05	01	02	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato	15.762	16.240	16.240						
5	05	01	02	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato	1.875	1.600	1.600						
5	05	01	02	07	04	Indennità Guardia Notturna - tempo indeterminato	-	-	-						
5	05	01	02	07	05	Indennità RX - tempo indeterminato	-	-	-						
5	05	01	02	07	06	Polizia Giudiziaria - tempo indeterminato	22.495	20.956	20.956						
5	05	01	02	08	01	Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo determinato	2.913	2.789	2.789						
5	05	01	02	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02	08	03	Indennità Guardia Notturna - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02	08	04	Indennità RX - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02	08	05	Indennità Giudiziaria - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	05	01	02	08	06	Polizia Giudiziaria - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-

SFERE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV AGG				
						PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITA' GENERALE			
5	05	01	02	09	01	Indennità da particolari condizioni di lavoro - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	01	Strordinario - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	02	Indennità notturna e festiva - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	03	Indennità di reperibilità - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	04	Indennità Guardia Notturna - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	05	Indennità RX - altro	-	-	-
5	05	01	02	09	06	Polizza Giuridiana - altro	-	-	-
5	05	01	02	10	01	Retribuzione di risultato - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	10	01	Indennità di risultato - tempo indeterminato	104.205	103.163	394.118
5	05	01	02	10	02	Incentivazione alla Produttività - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	11	01	Retribuzione di risultato - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	11	01	Indennità di risultato - tempo determinato	23.593	16.397	61.205
5	05	01	02	11	02	Incentivazione alla Produttività - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	12	01	Retribuzione di risultato - altro	-	-	-
5	05	01	02	12	01	Indennità di risultato - altro	-	-	-
5	05	01	02	12	02	Incentivazione alla Produttività - altro	-	-	-
5	05	01	02	13	01	Ore sociali - tempo indeterminato	1.900.069	2.012.862	1.917.030
5	05	01	02	13	02	Ore sociali competenze fisse - tempo indeterminato	105.072	181.604	195.150
5	05	01	02	14	01	Ore sociali - tempo determinato	204.688	64.286	194.703
5	05	01	02	14	02	Ore sociali competenze fisse - tempo determinato	26.000	9.554	28.145
5	05	01	02	15	01	Ore sociali - altro	-	-	-
5	05	01	02	15	01	Ore sociali competenze fisse - altro	-	-	-
5	05	01	02	15	02	Ore sociali competenze accessorie - altro	-	-	-
5	05	01	02	16	01	Accantonamento TFR - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	17	01	Accantonamento TFR - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	18	01	Accantonamento TFR - altro	-	-	-
5	05	01	02	19	01	Altri costi del personale - tempo indeterminato	10.000	-	-
5	05	01	02	19	02	Prestazioni Agiuntive - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	19	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	19	03	Ferie non godute - tempo indeterminato	35.000	-	-
5	05	01	02	19	04	Prestazioni casa circondariale - tempo indeterminato	-	-	-
5	05	01	02	19	05	Indennità di Missione - tempo indeterminato	29.000	45.526	53.090
5	05	01	02	19	06	Altri costi del personale - tempo indeterminato	115.000	60.125	61.061
5	05	01	02	20	01	Altri costi del personale - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	20	01	Prestazioni Agiuntive - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	20	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	20	03	Ferie non godute - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	20	04	Prestazioni casa circondariale - tempo determinato	-	-	-
5	05	01	02	20	05	Indennità di Missione - tempo determinato	7.000	8.000	12.000
5	05	01	02	20	06	Altri costi del personale - tempo determinato	20.000	30.256	30.605
5	05	01	02	21	01	Altri costi del personale - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	01	Prestazioni Agiuntive - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	03	Ferie non godute - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	04	Prestazioni casa circondariale - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	05	Indennità di Missione - altro	-	-	-
5	05	01	02	21	06	Altri costi del personale - altro	-	-	-
5	05	02	01	06		Totale	10.713.866	10.855.063	11.187.230
5	05	02	01			COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO			
5	05	02	01			Costo del personale comparto ruolo sanitario			
5	05	02	01	01		Tabellare di posizione iniziale - tempo indeterminato	49.674.061	48.125.563	49.620.278
5	05	02	01	02		Tabellare di posizione iniziale - tempo determinato	5.698.513	5.308.526	5.550.293
5	05	02	01	03		Tabellare di posizione iniziale - altro	-	-	-
5	05	02	01	04		Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo indeterminato	7.602.657	9.762.365	7.508.635
5	05	02	01	05		Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo determinato	326.767	465.526	312.055

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC.								
5	05	02	01	07		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo indeterminato	2.039.356	1.600.525	2.087.648				
5	05	02	01	07	01	Strordinario - tempo indeterminato	1.321.256	1.095.526	1.352.772				
5	05	02	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato	909.555	700.526	920.556				
5	05	02	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato	12.394	11.155	11.155				
5	05	02	01	07	04	Polizza Giuridiana - tempo indeterminato	46.086	30.870	36.870				
5	05	02	01	07	05	Polizza Giudiziana - tempo indeterminato	1.525.569	1.245.767	1.557.802				
5	05	02	01	07	06	Indennità ADI art. 26 - tempo indeterminato	108.215	85.526	98.435				
5	05	02	01	07	08	Indennità SERT art. 27 - tempo indeterminato	35.256	27.427	27.427				
5	05	02	01	08		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo determinato	292.236	195.526	261.522				
5	05	02	01	08	01	Strordinario - tempo determinato	201.184	160.524	204.493				
5	05	02	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato	96.260	79.101	99.180				
5	05	02	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato	3.047	3.443	3.443				
5	05	02	01	08	04	Polizza Giudiziana - tempo determinato	215.569	160.365	200.857				
5	05	02	01	08	05	Indennità prevista art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo determinato	8.465	9.216	9.216				
5	05	02	01	08	07	Indennità ADI art. 26 - tempo determinato	3.188	3.204	3.204				
5	05	02	01	08	08	Indennità SERT art. 27 - tempo determinato							
5	05	02	01	09		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - altro							
5	05	02	01	09	01	Strordinario - altro							
5	05	02	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro							
5	05	02	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro							
5	05	02	01	09	04	Indennità RX - altro							
5	05	02	01	09	05	Polizza Giuridiana - altro							
5	05	02	01	09	06	Polizza Giudiziana - altro							
5	05	02	01	09	07	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - altro							
5	05	02	01	09	08	Indennità ADI art. 26 - altro							
5	05	02	01	09	08	Indennità SERT art. 27 - altro							
5	05	02	01	10		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo indeterminato	1.026.635	1.063.283	2.361.613				
5	05	02	01	10	01	Produttività collettiva - tempo indeterminato							
5	05	02	01	10	02	Produttività individuale - Progetti Obiettivi - tempo indeterminato							
5	05	02	01	10	03	Indennità di risultato - tempo indeterminato							
5	05	02	01	11		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo determinato	100.614	76.755	168.825				
5	05	02	01	11	01	Produttività collettiva - tempo determinato							
5	05	02	01	11	02	Produttività individuale - Progetti Obiettivi - tempo determinato							
5	05	02	01	11	03	Indennità di risultato - tempo determinato							
5	05	02	01	12		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - altro							
5	05	02	01	12	01	Produttività collettiva - tempo altro							
5	05	02	01	12	02	Produttività individuale - Progetti Obiettivi - tempo altro							
5	05	02	01	12	03	Indennità di risultato - tempo altro							
5	05	02	01	13		Oneri sociali - tempo indeterminato	15.270.233	15.533.671	15.259.891				
5	05	02	01	13	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo indeterminato	2.370.365	2.425.425	2.621.073				
5	05	02	01	13	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo indeterminato	1.815.685	1.589.652	1.755.935				
5	05	02	01	14	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo determinato	195.615	212.121	302.512				
5	05	02	01	14	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo determinato							
5	05	02	01	15		Oneri sociali - altro							
5	05	02	01	15	01	Oneri sociali competenze fisse - altro							
5	05	02	01	15	02	Oneri sociali competenze accessorie - altro							
5	05	02	01	16		Accantonamento TFR - tempo indeterminato							
5	05	02	01	17		Accantonamento TFR - tempo determinato							
5	05	02	01	18		Accantonamento TFR - altro							
5	05	02	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato	1.301.236	1.301.526	1.124.919				
5	05	02	01	19	01	Assistenza Domocare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato	1.301.236	1.301.526	1.124.919				
5	05	02	01	19	02	Ferie non godute - tempo indeterminato	12.378	42.526	21.606				
5	05	02	01	19	03	Prestazioni casa circondariale - tempo indeterminato	395.365	412.398	412.398				
5	05	02	01	19	04	Indennità di missione - tempo indeterminato	372.200	289.569	269.087				
5	05	02	01	19	05	Altri costi del personale - tempo determinato	612.569	381.526	389.997				
5	05	02	01	20		Altri costi del personale - tempo determinato							

Adler

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV. AGG.				
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
5	05	02	01	20	01	Assistenza Domilicaria Integrata (A.D.I.) - tempo determinato	70.000		38.098
5	05	02	01	20	02	Ferie non godute - tempo determinato	3.000		-
5	05	02	01	20	03	Prestazioni casa circondariale - tempo determinato	114.000	123.526	133.265
5	05	02	01	20	04	Indennità di missione - tempo determinato	60.000	40.125	43.910
5	05	02	01	20	05	Altri costi del personale - tempo determinato	120.365	24.236	25.000
5	05	02	01	21		Altri costi del personale - altro			
5	05	02	01	21	01	Assistenza Domilicaria Integrata (A.D.I.) - altro			
5	05	02	01	21	02	Ferie non godute - altro			
5	05	02	01	21	03	Prestazioni casa circondariale - altro			
5	05	02	01	21	04	Indennità di missione - altro			
5	05	02	01	21	05	Altri costi del personale - altro			
						Totale	93.911.898	92.421.616	94.793.971
5	06					TOTALE COSTO PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	220.187.163	214.862.535	221.286.522
5	06	01				PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE			
5	06	01				COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE			
5	06	01	01			Costo del personale dirigente ruolo professionale			
5	06	01	01	01		Retribuzione tabellare - tempo determinato	213.379	202.526	223.079
5	06	01	01	02		Retribuzione tabellare - tempo determinato			
5	06	01	01	03		Retribuzione tabellare - altro			
5	06	01	01	04		Retribuzione di posizione - tempo indeterminato	110.000	138.731	105.860
5	06	01	01	05		Retribuzione di posizione - tempo determinato			
5	06	01	01	06		Retribuzione di posizione - altro			
5	06	01	01	07		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo indeterminato			
5	06	01	01	07	01	Straordinario - tempo indeterminato			
5	06	01	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato			
5	06	01	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato	3.554	5.517	3.783
5	06	01	01	07	04	Indennità Guardia Notturna - tempo indeterminato			
5	06	01	01	07	05	Indennità RX - tempo indeterminato			
5	06	01	01	07	06	Polizia Giudiziaria - tempo indeterminato	723	723	723
5	06	01	01	08		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo determinato			
5	06	01	01	08	01	Straordinario - tempo determinato			
5	06	01	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato			
5	06	01	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato			
5	06	01	01	08	04	Indennità Guardia Notturna - tempo determinato			
5	06	01	01	08	05	Indennità RX - tempo determinato			
5	06	01	01	08	06	Polizia Giudiziaria - tempo determinato			
5	06	01	01	09		Indennità da particolari condizioni di lavoro - altro			
5	06	01	01	09	01	Straordinario - altro			
5	06	01	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro			
5	06	01	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro			
5	06	01	01	09	04	Indennità Guardia Notturna - altro			
5	06	01	01	09	05	Indennità RX - altro			
5	06	01	01	09	06	Polizia Giudiziaria - altro			
5	06	01	01	10		Retribuzione di risultato - tempo indeterminato			
5	06	01	01	10	01	Indennità di risultato - tempo indeterminato	9.831	12.524	47.130
5	06	01	01	10	02	Incentivazione alla Produttività - tempo indeterminato			
5	06	01	01	11		Reinquinazione di risultato - tempo determinato			
5	06	01	01	11	01	Indennità di risultato - tempo determinato			
5	06	01	01	11	02	Incentivazione alla Produttività - tempo determinato			
5	06	01	01	12	01	Reinquinazione di risultato - altro			
5	06	01	01	12	02	Incentivazione alla Produttività - altro			
5	06	01	01	13	01	Oneri sociali - tempo indeterminato	113.256	92.648	87.319
5	06	01	01	13	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo indeterminato	880	5.006	14.020
5	06	01	01	14	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo determinato			
5	06	01	01	14	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo determinato			
5	06	01	01	15	01	Oneri sociali competenze fisse - altro			
5	06	01	01	15	02	Oneri sociali competenze accessorie - altro			
5	06	01	01	16		Accantonamento TFR - tempo indeterminato			

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SFRIT	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC.				
5	06	01	01	17		Accantonamento TER - tempo determinato			
5	06	01	01	18		Accantonamento TER - altro			
5	06	01	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato			
5	06	01	01	19	01	Prestazioni Agiuntive - tempo indeterminato			
5	06	01	01	19	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato			
5	06	01	01	19	03	Ferie non godute - tempo indeterminato			
5	06	01	01	19	04	Prestazioni casa circondariale - tempo indeterminato			
5	06	01	01	19	05	Indennità di Missione - tempo indeterminato	15.000	13.163	13.163
5	06	01	01	19	06	Altri costi del personale - tempo indeterminato	35.000	6.000	6.000
5	06	01	01	20		Altri costi del personale - tempo determinato			
5	06	01	01	20	01	Prestazioni Agiuntive - tempo determinato			
5	06	01	01	20	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato			
5	06	01	01	20	03	Ferie non godute - tempo determinato			
5	06	01	01	20	04	Prestazioni casa circondariale - tempo determinato			
5	06	01	01	20	05	Indennità di Missione - tempo determinato			
5	06	01	01	21		Altri costi del personale - altro			
5	06	01	01	21	01	Prestazioni Agiuntive - altro			
5	06	01	01	21	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - altro			
5	06	01	01	21	03	Ferie non godute - altro			
5	06	01	01	21	04	Prestazioni casa circondariale - altro			
5	06	01	01	21	05	Indennità di Missione - altro			
5	06	01	01	21	06	Altri costi del personale - altro			
						Totale	501.622	476.838	501.077
5	06	02	01			COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE			
5	06	02	01			Costo del personale comparto ruolo professionale			
5	06	02	01	01		Tabellare di posizione iniziale - tempo determinato	304.000	298.526	309.881
5	06	02	01	02		Tabellare di posizione iniziale - tempo determinato	15.265		
5	06	02	01	03		Tabellare di posizione iniziale - altro			
5	06	02	01	04		Rentribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo indeterminato	16.255	20.511	19.157
5	06	02	01	05		Rentribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo determinato	1.000		
5	06	02	01	06		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	01	Straordinario - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	04	Indennità RX - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	05	Polizia Giudiziaria - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	06	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	07	Indennità ADI art. 26 - tempo indeterminato			
5	06	02	01	07	08	Indennità SERT art. 27 - tempo indeterminato			
5	06	02	01	08		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo determinato			
5	06	02	01	08	01	Straordinario - tempo determinato			
5	06	02	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato			
5	06	02	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato			
5	06	02	01	08	04	Indennità RX - tempo determinato			
5	06	02	01	08	05	Polizia Giudiziaria - tempo determinato			
5	06	02	01	08	06	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo determinato			
5	06	02	01	08	07	Indennità ADI art. 26 - tempo determinato			
5	06	02	01	08	08	Indennità SERT art. 27 - tempo determinato			
5	06	02	01	09		Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - altro			
5	06	02	01	09	01	Straordinario - altro			
5	06	02	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro			
5	06	02	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro			
5	06	02	01	09	04	Indennità RX - altro			

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	CLV AGG						
5	07	02	01	01	Tabellare di posizione iniziale - tempo indeterminato	18.277.440		17.859.896		1.088.734	
5	07	02	01	02	Tabellare di posizione iniziale - tempo determinato	2.320.000		2.001.133		389.112	
5	07	02	01	03	Tabellare di posizione iniziale - altro					594.067	
5	07	02	01	04	Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo indeterminato	1.767.184		2.598.164		1.795.981	
5	07	02	01	05	Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo determinato	19.166		84.441		19.071	
5	07	02	01	06	Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - altro						
5	07	02	01	07	Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo indeterminato	1.201.365		850.520		1.088.734	
5	07	02	01	08	Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo determinato						
5	07	02	01	09	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato	452.365		329.526		389.112	
5	07	02	01	10	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato	701.365		505.022		594.067	
5	07	02	01	11	Indennità di reperibilità - tempo determinato						
5	07	02	01	12	Polizza Giudiziana - tempo indeterminato	903		723		723	
5	07	02	01	13	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo indeterminato	365.256		295.526		349.457	
5	07	02	01	14	Indennità ADI art. 26 - tempo indeterminato	15.256		10.156		11.156	
5	07	02	01	15	Indennità SERT art. 27 - tempo indeterminato	22.365		12.526		16.227	
5	07	02	01	16	Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo determinato						
5	07	02	01	17	Indennità notturna e festiva - tempo determinato	218.659		179.852		198.421	
5	07	02	01	18	Indennità di reperibilità - tempo determinato	126.746		95.526		127.573	
5	07	02	01	19	Indennità di reperibilità - altro	147.526		98.562		131.507	
5	07	02	01	20	Polizza Giudiziana - tempo determinato						
5	07	02	01	21	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo determinato	119.988		95.526		119.266	
5	07	02	01	22	Indennità ADI art. 26 - tempo determinato	300		206		206	
5	07	02	01	23	Indennità SERT art. 27 - tempo determinato	70		377		377	
5	07	02	01	24	Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - altro						
5	07	02	01	25	Indennità notturna e festiva - altro						
5	07	02	01	26	Indennità di reperibilità - altro						
5	07	02	01	27	Indennità RX - altro						
5	07	02	01	28	Polizza Giudiziana - altro						
5	07	02	01	29	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - altro						
5	07	02	01	30	Indennità ADI art. 26 - altro						
5	07	02	01	31	Indennità SERT art. 27 - altro						
5	07	02	01	32	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo indeterminato	393.140		389.265		930.134	
5	07	02	01	33	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo determinato						
5	07	02	01	34	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - altro						
5	07	02	01	35	Produttività collettiva - tempo indeterminato						
5	07	02	01	36	Produttività individuale - Progetti Obiettivi - tempo indeterminato						
5	07	02	01	37	Indennità di risultato - tempo indeterminato						
5	07	02	01	38	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo determinato						
5	07	02	01	39	Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - altro						
5	07	02	01	40	Produttività collettiva - tempo altro						
5	07	02	01	41	Produttività individuale - Progetti Obiettivi - tempo altro						
5	07	02	01	42	Indennità di risultato - tempo altro						
5	07	02	01	43	Oneri sociali - tempo indeterminato	5.361.831		5.272.384		5.321.265	
5	07	02	01	44	Oneri sociali competenze fisse - tempo indeterminato	720.128		559.097		923.462	
5	07	02	01	45	Oneri sociali competenza accessorie - tempo indeterminato	786.531		568.169		681.999	
5	07	02	01	46	Oneri sociali competenza fisse - tempo determinato	168.776		124.199		169.375	
5	07	02	01	47	Oneri sociali competenza accessorie - tempo determinato						
5	07	02	01	48	Oneri sociali - altro						

SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV AGG	PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE				
5	07	02	01	15	01	Oneri sociali competenza fisse - altro				
5	07	02	01	15	02	Oneri sociali competenza accessorie - altro				
5	07	02	01	16		Accantonamento TFR - tempo indeterminato				
5	07	02	01	17		Accantonamento TFR - tempo determinato				
5	07	02	01	18		Accantonamento TFR - altro				
5	07	02	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato				
5	07	02	01	19	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato				
5	07	02	01	19	02	Ferie non godute - tempo indeterminato	3.000		10.269	10.269
5	07	02	01	19	03	Prestazioni casa circoscrizionale - tempo indeterminato				
5	07	02	01	19	04	Indennità di missione - tempo indeterminato	228.589		165.523	173.510
5	07	02	01	19	05	Altri costi del personale - tempo indeterminato	252.365		80.526	81.743
5	07	02	01	20		Altri costi del personale - tempo determinato				
5	07	02	01	20	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato				
5	07	02	01	20	02	Ferie non godute - tempo determinato				
5	07	02	01	20	03	Prestazioni casa circoscrizionale - tempo determinato				
5	07	02	01	20	04	Indennità di missione - tempo determinato	26.000		14.526	16.504
5	07	02	01	20	05	Altri costi del personale - tempo determinato				20.000
5	07	02	01	21		Altri costi del personale - altro				
5	07	02	01	21	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - altro				
5	07	02	01	21	02	Ferie non godute - altro				
5	07	02	01	21	03	Prestazioni casa circoscrizionale - altro				
5	07	02	01	21	04	Indennità di missione - altro				
5	07	02	01	21	05	Altri costi del personale - altro				
						Totale	33.763.281		32.357.426	33.601.857
5	07					PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	35.676.894		34.145.876	35.243.200
5	08					PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO				
5	08	01				COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO				
5	08	01	01			Costo del personale dirigente ruolo amministrativo				
5	08	01	01	01		Retribuzione tabellare - tempo indeterminato	597.061		578.838	578.838
5	08	01	01	02		Retribuzione tabellare - tempo determinato	43.000			
5	08	01	01	03		Retribuzione tabellare - altro				
5	08	01	01	04		Retribuzione di posizione - tempo indeterminato	335.603		447.383	356.665
5	08	01	01	05		Retribuzione di posizione - tempo determinato	25.400			
5	08	01	01	06		Retribuzione di posizione - altro				
5	08	01	01	07		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	01	Straordinario - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	04	Indennità Guardia Notturna - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	05	Indennità RX - tempo indeterminato				
5	08	01	01	07	06	Polizia Giudiziaria - tempo indeterminato				
5	08	01	01	08		Indennità da particolari condizioni di lavoro - tempo determinato				
5	08	01	01	08	01	Straordinario - tempo determinato				
5	08	01	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato				
5	08	01	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato				
5	08	01	01	08	04	Indennità Guardia Notturna - tempo determinato				
5	08	01	01	08	05	Indennità RX - tempo determinato				
5	08	01	01	08	06	Polizia Giudiziaria - tempo determinato				
5	08	01	01	09		Indennità da particolari condizioni di lavoro - altro				
5	08	01	01	09	01	Straordinario - altro				
5	08	01	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro				
5	08	01	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro				
5	08	01	01	09	04	Indennità Guardia Notturna - altro				
5	08	01	01	09	05	Indennità RX - altro				
5	08	01	01	09	06	Polizia Giudiziaria - altro				
5	08	01	01	10		Retribuzione di risultato - tempo indeterminato				
5	08	01	01	10	01	Indennità di Risultato - tempo indeterminato	27.526		34.565	130.069
5	08	01	01	10	02	Incentivazione alla Produttività - tempo indeterminato				
5	08	01	01	11		Retribuzione di risultato - tempo determinato				
5	08	01	01	11	01	Indennità di Risultato - tempo determinato	2.667			
5	08	01	01	11	02	Incentivazione alla Produttività - tempo determinato				
5	08	01	01	12		Retribuzione di risultato - altro				

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SFERE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. AGG					
5	08	01	01	12	01	Indennità di Risultato - altro				
5	08	01	01	12	02	Incentivazione alla Produttività - altro				
5	08	01	01	13		Oneri sociali - tempo indeterminato	293.585	297.008	242.517	
5	08	01	01	13	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo indeterminato	38.403	8.226	77.634	
5	08	01	01	13	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo indeterminato				
5	08	01	01	14		Oneri sociali - tempo determinato	10.234			
5	08	01	01	14	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo determinato	635			
5	08	01	01	14	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo determinato				
5	08	01	01	15		Oneri sociali - altro				
5	08	01	01	15	01	Oneri sociali competenze fisse - altro				
5	08	01	01	15	02	Oneri sociali competenze accessorie - altro				
5	08	01	01	16		Accantonamento TRR - tempo indeterminato				
5	08	01	01	17		Accantonamento TRR - tempo determinato				
5	08	01	01	18		Accantonamento TRR - altro				
5	08	01	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato				
5	08	01	01	19	01	Prestazioni Aggiuntive - tempo indeterminato				
5	08	01	01	19	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato				
5	08	01	01	19	03	Ferie non godute - tempo indeterminato	2.000	1.351	1.351	
5	08	01	01	19	04	Prestazioni casa circondariale - tempo indeterminato	31.000	63.569	51.625	
5	08	01	01	19	05	Indennità di Missione - tempo indeterminato	145.828	85.652	73.000	
5	08	01	01	19	06	Altri costi del personale - tempo determinato				
5	08	01	01	20		Altri costi del personale - tempo determinato				
5	08	01	01	20	01	Prestazioni Aggiuntive - tempo determinato				
5	08	01	01	20	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato				
5	08	01	01	20	03	Ferie non godute - tempo determinato				
5	08	01	01	20	04	Prestazioni casa circondariale - tempo determinato	1.000			
5	08	01	01	20	05	Indennità di Missione - tempo determinato	4.000			
5	08	01	01	20	06	Altri costi del personale - tempo determinato				
5	08	01	01	21		Altri costi del personale - altro				
5	08	01	01	21	01	Prestazioni Aggiuntive - altro				
5	08	01	01	21	02	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - altro				
5	08	01	01	21	03	Ferie non godute - altro				
5	08	01	01	21	04	Prestazioni casa circondariale - altro				
5	08	01	01	21	05	Indennità di Missione - altro				
5	08	01	01	21	06	Altri costi del personale - altro				
						Totale	1.558.142	1.516.592	1.511.699	
5	08	02	01			COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO				
5	08	02	01			Costo del personale comparto ruolo amministrativo				
5	08	02	01	01		Tabellare di posizione iniziale - tempo indeterminato	12.682.040	11.256.563	12.636.723	
5	08	02	01	02		Tabellare di posizione iniziale - tempo determinato	96.188	88.526	95.746	
5	08	02	01	03		Tabellare di posizione iniziale - altro				
						Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo indeterminato	1.646,727	2.425,569	1.638,346	
5	08	02	01	04		Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - tempo determinato	7.592	10.682	6.659	
5	08	02	01	05		Retribuzione per le fasce retributive, posizioni organizzative, valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica - altro				
5	08	02	01	06		Compenso per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo indeterminato	524.978	399.526	513.369	
5	08	02	01	07	01	Stradriano - tempo indeterminato	24.569	17.526	17.526	
5	08	02	01	07	02	Indennità notturna e festiva - tempo indeterminato	31.256	17.797	17.797	
5	08	02	01	07	03	Indennità di reperibilità - tempo indeterminato				
5	08	02	01	07	04	Indennità RX - tempo indeterminato	903	723	723	
5	08	02	01	07	05	Polizza Giudiziana - tempo indeterminato	15.215	9.366	9.366	
5	08	02	01	07	06	Indennità previste art. 49-50-51/PPR 384/90 - tempo indeterminato	200			
5	08	02	01	07	07	Indennità ADI art. 26 - tempo indeterminato	3.369	3.397	3.397	
5	08	02	01	07	08	Indennità SERT art. 27 - tempo indeterminato				
5	08	02	01	08		Compenso per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - tempo determinato	2.755	2.417	2.417	
5	08	02	01	08	01	Stradriano - tempo determinato				
5	08	02	01	08	02	Indennità notturna e festiva - tempo determinato				

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILIA' GENERALE

SLRT	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LV. ACC.				
5	08	02	01	08	03	Indennità di reperibilità - tempo determinato			
5	08	02	01	08	04	Indennità RX - tempo determinato			
5	08	02	01	08	05	Polizia Giudiziana - tempo determinato			
5	08	02	01	08	06	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - tempo determinato			
5	08	02	01	08	07	Indennità ADI art. 26 - tempo determinato			
5	08	02	01	08	08	Indennità SERT art. 27 - tempo determinato			
5	08	02	01	08	09	Compensi per lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno - altro			
5	08	02	01	09	01	Stracchino - altro			
5	08	02	01	09	02	Indennità notturna e festiva - altro			
5	08	02	01	09	03	Indennità di reperibilità - altro			
5	08	02	01	09	04	Indennità RX - altro			
5	08	02	01	09	05	Polizia Giudiziana - altro			
5	08	02	01	09	06	Indennità previste art. 49-50-51/DPR 384/90 - altro			
5	08	02	01	09	07	Indennità ADI art. 26 - altro			
5	08	02	01	09	08	Indennità SERT art. 27 - altro			
5	08	02	01	10		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo indeterminato			
5	08	02	01	10	01	Produttività collettiva - tempo indeterminato	266.441	283.023	675.569
5	08	02	01	10	02	Produttività Individuale - Progetti Obiettivi - tempo indeterminato			
5	08	02	01	10	03	Indennità di risultato - tempo indeterminato			
5	08	02	01	11		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - tempo determinato			
5	08	02	01	11	01	Produttività collettiva - tempo determinato	3.726	3.726	7.710
5	08	02	01	11	02	Produttività Individuale - Progetti Obiettivi - tempo determinato			
5	08	02	01	11	03	Indennità di risultato - tempo determinato			
5	08	02	01	12		Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e il premio della qualità delle prestazioni individuali - altro			
5	08	02	01	12	01	Produttività collettiva - tempo altro			
5	08	02	01	12	02	Produttività Individuale - Progetti Obiettivi - tempo altro			
5	08	02	01	12	03	Indennità di risultato - tempo altro			
5	08	02	01	13		Oneri sociali - tempo indeterminato			
5	08	02	01	13	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo indeterminato	3.792.102	3.559.910	3.768.998
5	08	02	01	13	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo indeterminato	147.349	32.338	364.632
5	08	02	01	14		Oneri sociali - tempo determinato			
5	08	02	01	14	01	Oneri sociali competenze fisse - tempo determinato	32.302	174.063	32.362
5	08	02	01	14	02	Oneri sociali competenze accessorie - tempo determinato	7.059	1.461	9.390
5	08	02	01	15		Oneri sociali - altro			
5	08	02	01	15	01	Oneri sociali competenze fisse - altro			
5	08	02	01	15	02	Oneri sociali competenze accessorie - altro			
5	08	02	01	16		Accantonamento TFR - tempo indeterminato			
5	08	02	01	17		Accantonamento TFR - tempo determinato			
5	08	02	01	18		Accantonamento TFR - altro			
5	08	02	01	19		Altri costi del personale - tempo indeterminato			
5	08	02	01	19	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo indeterminato	4.300	15.526	14.449
5	08	02	01	19	02	Ferie non godute - tempo indeterminato			
5	08	02	01	19	03	Prestazioni casa circondariale - tempo indeterminato	225.000	195.869	180.514
5	08	02	01	19	04	Indennità di missione - tempo indeterminato	250.365	40.012	40.842
5	08	02	01	19	05	Altri costi del personale - tempo determinato			
5	08	02	01	20		Altri costi del personale - tempo determinato			
5	08	02	01	20	01	Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) - tempo determinato			
5	08	02	01	20	02	Ferie non godute - tempo determinato			
5	08	02	01	20	03	Prestazioni casa circondariale - tempo determinato	20.000	11.000	10.401
5	08	02	01	20	04	Indennità di missione - tempo determinato	45.000	22.000	17.911
5	08	02	01	20	05	Altri costi del personale - altro			
5	08	02	01	21		Altri costi del personale - altro			
5	08	02	01	21	02	Ferie non godute - altro			
5	08	02	01	21	03	Prestazioni casa circondariale - altro			
5	08	02	01	21	04	Indennità di missione - altro			
5	08	02	01	21	05	Altri costi del personale - altro			
						Totale	19.829.434	18.571.023	20.064.887
5	08					TOTALE COSTO DEL PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	21.307.576	20.097.815	21.576.546

Celli

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

SFRF	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. ACC				
5	09	01				ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
5	09	01				IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO Irap e Ires)			
5	09	01	01			IMU	-		
5	09	01	01	01		TARSU	50.000	50.000	163.111
5	09	01	01	03		Altre	50.000	-	38
						Totale	100.000	100.000	163.149
5	09	02	01			PERDITE SU CREDITI			
5	09	02	01			Perdite su crediti	-		
5	09	02	01	01		Perdite su crediti	-		
						Totale	-	-	-
5	09	03				ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
5	09	03	01			Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			
5	09	03	01	01		Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Aziendale	400.000	400.000	460.467
5	09	03	01	02		Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Collegio Sindacale	90.000	90.000	53.614
						Totale	490.000	490.000	514.081
5	09	03	02			Altri oneri diversi di gestione			
5	09	03	02	01		Altri oneri diversi di gestione	120.000	700.000	1.148.026
5	09	03	02	01	01	Spese legali	50.000	40.000	40.104
5	09	03	02	01	02	Spese per commissioni, varie			
5	09	03	02	01	03	Spesa per filii, arbitraggi e risarcimenti	953.343	1.000.000	1.268.489
5	09	03	02	01	04	Altri oneri diversi di gestione	1.173.343	1.740.000	2.456.619
						Totale	1.773.343	2.390.000	3.133.848
5	10					TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
5	10					AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
5	10	01				AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
5	10	01	01			Ammortamenti dei costi di impianto e di ampliamento			
5	10	01	01	01		Ammortamenti dei costi di impianto e di ampliamento			
5	10	01	01	02		Ammortamenti dei costi di ricerca e sviluppo			
5	10	01	02	01		Ammortamenti dei costi di ricerca e sviluppo			
5	10	01	03			Ammortamenti dei diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
5	10	01	03	01		Ammortamenti dei diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
5	10	01	04			Ammortamenti dei diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
5	10	01	04	01		Ammortamenti dei diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
5	10	01	05			Ammortamenti delle Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5	10	01	05	01		Ammortamenti delle Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	61.360	73.670	73.670
5	10	01	06			Ammortamenti su migliorie su beni di terzi			
5	10	01	06	01		Ammortamenti su migliorie su beni di terzi			
5	10	01	07			Ammortamenti Pubblicità			
5	10	01	07	01		Ammortamenti Pubblicità			
5	10	01	08			Ammortamenti altre immobilizzazioni immateriali			
5	10	01	08	01		Ammortamenti altre immobilizzazioni immateriali			
						Totale	61.360	73.670	73.670
5	10					TOTALE AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	61.360	73.670	73.670
5	11					AMMORTAMENTI FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIBILI)			
5	11	01	01			Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			
5	11	01	01	01		Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			
5	11	01	02			Ammortamenti costruzioni leggere (disponibili)			
5	11	01	02	01		Ammortamenti costruzioni leggere (disponibili)			
5	11	02				AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)			
5	11	02	01			Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.296.682	3.392.547	3.302.547
5	11	02	01	01		Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.296.682	3.392.547	3.302.547
						Totale	3.296.682	3.392.547	3.302.547
5	11					TOTALE AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	3.296.682	3.392.547	3.302.547

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE

GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV ACC.				
5	12	01			AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
5	12	01	01		Ammortamenti di impianti e macchinari sanitari	328.620	228.814	135.064
5	12	01	02		Ammortamenti di impianti e macchinari non sanitari			
5	12	01	03		Ammortamenti di impianti e macchinari non sanitari	103.879	234.646	227.246
5	12	01	03	01	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche			
5	12	01	03	01	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche	2.374.670	2.262.276	2.812.263
5	12	01	04		Ammortamenti di attrezzature generiche			
5	12	01	04	01	Ammortamenti di attrezzature generiche	36.843	39.667	36.466
5	12	01	05		Ammortamenti di mobili e arredi			
5	12	01	05	01	Ammortamenti di mobili e arredi	111.900	173.989	121.259
5	12	01	06		Ammortamenti di Automezzi			
5	12	01	06	01	Ammortamenti di Automezzi	493.078		517.448
5	12	01	07		Ammortamenti di Altri mezzi di trasporto			
5	12	01	07	01	Ammortamenti di Altri mezzi di trasporto			
5	12	01	08		Ammortamenti di Altri mezzi di trasporto			
5	12	01	08	01	Ammortamenti di Altri mezzi di trasporto			
5	12	01	09		Ammortamenti di altri beni materiali			
5	12	01	09	01	Ammortamenti di altri beni materiali	195.091	191.157	203.868
					Totale	3.648.080	3.130.549	4.054.114
5	13				TOTALE AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.648.080	3.130.549	4.054.114
5	13				SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI MATERIALI			
5	13	01	01		Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			
5	13	02	01		SVALUTAZIONE DEI CREDITI			
5	13	02	01	01	Svalutazione dei crediti			12.004.000
					Totale			12.004.000
5	14				RIMANENZE INIZIALI			
5	14	01			RIMANENZE SANITARIE INIZIALI			
5	14	01	01		Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
5	14	01	01	01	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	17.560.000	19.600.000	19.596.967
5	14	01	01	02	Medicinali senza AIC			
5	14	01	01	03	Emoderivati di produzione regionale	70.000	50.000	49.709
5	14	01	01	04	Ossigeno con AIC	50.000	15.000	16.595
5	14	01	01	05	Ossigeno senza AIC			
5	14	01	01	06	Materiali per emodialisi con AIC			
5	14	01	01	07	Materiali per emodialisi senza AIC			
5	14	01	01	08	Gas medicali con AIC			
5	14	01	01	09	Gas medicali senza AIC			
5	14	01	01	10	Mezzi di contrasto con AIC			
5	14	01	01	11	Mezzi di contrasto senza AIC	75.000	35.000	36.240
5	14	01	02		Sangue			
5	14	01	02	01	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
5	14	01	02	02	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale			
5	14	01	02	03	da altri soggetti			
5	14	01	03		Dispositivi medici			
5	14	01	03	01	Dispositivi medico diagnostici in vitro (VD)	70.000	20.000	21.154
5	14	01	03	02	Dispositivi medici			
5	14	01	03	03	Dispositivi medici impiantabili attivi	270.000	300.000	305.030
5	14	01	03	04	Presidi chirurgici	1.400.000	1.300.000	1.306.563
5	14	01	04		Prodotti dietetici			
5	14	01	04	01	Prodotti dietetici	120.000	190.000	194.780
5	14	01	05		Materiali per la profilassi (vaccini)			
5	14	01	05	01	Materiali per la profilassi (vaccini)	250.000	200.000	214.480
5	14	01	06		Prodotti chimici			
5	14	01	06	01	Prodotti chimici	70.000	25.000	26.574

Bilancio Preventivo Economico Anno 2019

Bilancio Preventivo 2018 Bilancio Preventivo 2019 Bilancio Preventivo 2017

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE							
SLR L	GRUPPO	NASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC.		
5	15	03	01	13			
					Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Borsa studio specializzandi		
5	15	03	01	14		300,000	
					Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per altro		
5	15	03	02				15,380
					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
5	15	03	02	01			
					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
5	15	03	03				
					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici per ricerca		
5	15	03	03	01			
					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici per ricerca		
5	15	03	04				
					Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
5	15	03	04	01			
					Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
5	15	04			Totale	300,000	15,380
					ALTRI ACCANTONAMENTI		
5	15	04	01				
					Accantonamenti per interessi di mora	500,000	56,685
5	15	04	02	01		1,018,000	3,939,000
					Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA ed altri		1,701,000
5	15	04	03	01		233,000	392,000
					Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
5	15	04	04	01		426,000	4,120,000
					Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica		1,291,000
5	15	04	05	01		59,000	178,000
					Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica		
5	15	04	07	01		565,000	1,000,000
					Acc. Rinnovi contratti: comparto		
5	15	04	07	02			200,556
					Accantonamenti Fondo imposte per contenziosi tributari		
5	15	04	07	02		2,801,000	5,595,241
					Aiut accantonamenti		
5	15				Totale	2,801,000	10,599,000
5	15				TOTALE ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	7,601,000	14,024,330
5	15				TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1,270,883,679	1,303,783,927
5	15						1,329,458,939

SRL		PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE				PROVENTI E ONERI FINANZIARI		PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	LIV. ACC.					
6	01				INTERESSI ATTIVI				
6	01	01			INTERESSI ATTIVI SU C/ESORERIA				
6	01	01	01		Interessi attivi su c/tesoreria				
6	01	02			INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI				
6	01	02	01		Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.000			
6	01	03			ALTRI INTERESSI ATTIVI				
6	01	03	01		Altri interessi attivi				
					Totale	2.000			
6	02				ALTRI PROVENTI				
6	02	01			PROVENTI DA PARTECIPAZIONI				
6	02	01	01		Proventi da partecipazioni				
6	02	01	01		PROVENTI FINANZIARI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI				
6	02	02			PROVENTI FINANZIARI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI				
6	02	02	01		Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
6	02	03			PROVENTI FINANZIARI DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI				
6	02	03	01		Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
6	02	04			ALTRI PROVENTI FINANZIARI DIVERSI DAI PRECEDENTI				
6	02	04	01		Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
6	02	05			UTILI SU CAMBI				
6	02	05	01		Utili su cambi				
					Totale				
6	03				INTERESSI PASSIVI				
6	03	01			INTERESSI PASSIVI SU C/C TESORERIA				
6	03	01	01		Interessi passivi su c/c tesoreria	3.000.000			
6	03	02			INTERESSI PASSIVI SU MUTUI				
6	03	02	01		Interessi passivi su mutui				
6	03	03			ALTRI INTERESSI PASSIVI				
6	03	03	01		Altri interessi passivi	700.000			
					Totale	3.700.000			
6	04				ALTRI ONERI FINANZIARI				
6	04	01			ALTRI ONERI FINANZIARI				
6	04	01	01		Altri oneri finanziari	2.500.000			
6	04	02			PERDITE SU CAMBI				
6	04	02	01		Perdite su cambi				
					Totale	2.500.000			
6					TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	6.198.000			
							2.500.000		
							6.000.000		
								6.341.752	
								18.620.411	

Bilancio Preventivo Economico Anno 2019

Bilancio Previsionale 2015 Bilancio Preventivo 2019 Bilancio Previsionale 2017

SFERE		GRUPPO		MASTRO		CONTO		SOTTOCONTO		LIV. AGG.	
PIANO DEI CONTI DELLA CONIABILIITÀ: GLI INFALLI											
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE											
7	01										
RIVALUTAZIONI											
7	01	01									
Rivalutazioni											
7	01	01	01								
Rivalutazioni											
Totale											
7	02										
SVALUTAZIONI											
7	02	01									
Svalutazioni											
7	02	01	01								
Svalutazioni											
Totale											

Celler

Bilancio Preventivo Economico Anno 2019

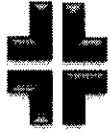
Bilancio Preventivo 2019

Bilancio Preventivo 2019

Bilancio Preventivo 2019

PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE									
SRL	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	IV AGG.				
8	02	02	03	09		Sopraavvenienze passive viferzi relative al personale - comparto - per arretrati CCNL			
8	02	02	03	09		Sopraavvenienze passive viferzi relative al personale - Varie	10.000	5.000	1.798
8	02	02	03	10		Sopraavvenienze passive viferzi relative alle convenzioni con i MMIG per arretrati da rinnovi ACNL			
8	02	02	03	11		Sopraavvenienze passive viferzi relative alle convenzioni con i MMIG - Varie	20.000	15.000	16.602
8	02	02	03	12		Sopraavvenienze passive viferzi relative alle convenzioni con i PLS per arretrati da rinnovi ACNL			
8	02	02	03	13		Sopraavvenienze passive viferzi relative alle convenzioni con i PLS - Varie	10.000	2.000	331
8	02	02	03	14		Sopraavvenienze passive viferzi relative alle convenzioni per la specialistica			2.613.561
8	02	02	03	15		Sopraavvenienze passive viferzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati			2.913.307
8	02	02	03	16		Sopraavvenienze passive viferzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.000.000	1.300.000	1.039.962
8	02	02	03	17		Altre sopraavvenienze passive viferzi	900.000	900.000	2.713.805
8	02	02	04	01		Insussistenze passive v/Asp-AO - IRCCS - AOU della Regione			
8	02	02	04	02		Insussistenze passive viferzi relative alla mobilità extraregionale			
8	02	02	04	03		Insussistenze passive viferzi relative al Personale			
8	02	02	04	04		Insussistenze passive viferzi relative alle convenzioni con medici di base e pediatra di libera scelta			
8	02	02	04	05		Insussistenze passive viferzi relative alle convenzioni per la specialistica			
8	02	02	04	06		Insussistenze passive viferzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati			
8	02	02	04	07		Insussistenze passive viferzi relative all'acquisto di beni e servizi			688.515
8	02	02	05	08		Altre oneri straordinari			
8	02	02	05	01		Altri oneri straordinari			441
						Totale	1.955.000	2.277.000	20.628.948
8	02					TOTALE ONERI STRAORDINARI	1.955.000	2.277.000	20.628.948
8						TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	159.000	77.000	28.361.506

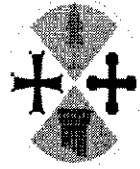
PIANO DEI CONTI DELLA CONTABILITÀ GENERALE					IMPOSTE E TASSE			
SERIE	GRUPPO	MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	L.V. ACC			
9	01					IRAP		
9	01	01				IRAP		
9	01	01	01			IRAP relativa a personale dipendente		
9	01	01	01	01		IRAP relativa a personale dipendente	16.900.000	15.900.000
9	01	01	02			IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente		
9	01	01	02	01		IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	2.800.000	2.796.858
9	01	01	03			IRAP relativa ad attività di libera professione (intraconoscenza)		
9	01	01	03	01		IRAP relativa ad attività di libera professione (intraconoscenza)	85.000	70.000
9	01	01	04			IRAP relativa ad attività commerciale		
9	01	01	04	01		IRAP relativa ad attività commerciale		
9	02					Totale	19.785.000	18.770.000
9	02	01				IRES		
9	02	01	01			IRES su attività istituzionale		
9	02	01	01	01		IRES su attività istituzionale		
9	02	01	02			IRES su attività commerciale		
9	02	01	02	01		IRES su attività commerciale		
9	03					Totale		
9	03	01				ACCANTONAMENTO A FIDO IMPOSTE (ACCERTAMENTI, CONDONI, ECC.)		
9	03	01	01			ACCANTONAMENTO A FIDO IMPOSTE (ACCERTAMENTI, CONDONI, ECC.)		
9	03	01	01	01		Accantonamento a Fido imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
9	03	01	01	01		Accantonamento a Fido imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
9						Totale	19.785.000	18.770.000
9						TOTALE IMPOSTE E TASSE	19.785.000	18.770.000
								19.594.988



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

Bilancio Pluriennale di Previsione 2019 – 2020 - 2021

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

RELAZIONE AL BILANCIO PLURIENNALE 2018 – 2019 - 2020

La programmazione aziendale per il triennio 2019 – 2021 è stata impostata sulle disponibilità finanziarie certe e facendo quindi riferimento alla ripartizione del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2017 – Tabella M Consuntivo 2017.

Nella stesura del Bilancio Pluriennale la Direzione Strategica si è concentrata sulla strategia emergente, cioè la lettura e l'interpretazione del contesto di riferimento identificando le connessioni e le sinergie possibili per ricondurle ad un percorso che sia in linea con le normative e linee guida nazionali, regionali e provinciali, sviluppando progettualità ad alto contenuto di innovazione che permettano una razionalizzazione dei fattori produttivi, contrastando la logica dei tagli lineari, e salvaguardando la qualità dei servizi erogati.

Vengono di seguito presentati i principali asset sui quali sono state introdotte e si stanno implementando le innovazioni a più alto contenuto strategico:

- La rete ospedaliera
- La rete territoriale
- Le innovazioni organizzative e i nuovi processi di budget
- Sostenibilità economico finanziaria
- Sviluppo dell'Area di supporto Tecnica ed Amministrativa

Il presente Bilancio Pluriennale di Previsione si riferisce al triennio 2019/2021 e, nel rispetto delle direttive regionali e nazionali, traduce in termini economici, patrimoniali e finanziari la programmazione aziendale, con particolare riguardo agli investimenti programmati per il triennio considerato. A tal fine, il Bilancio Pluriennale di Previsione evidenzia, distintamente per ogni anno lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto delle direttive impartite dalla Regione Calabria e nel rispetto principi impiegati per la redazione del Bilancio Preventivo Economico anno 2019 e precisamente:

- **Principio dell'unità**
- **Principio dell'universalità**
- **Principio della integrità**
- **Principio della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità**
- **Principio della significatività e rilevanza**
- **Principio della prudenza**
- **Principio della continuità**
- **Principio della comparabilità e verificabilità**
- **Principio di neutralità o imparzialità**
- **Principio della competenza economica**

Per quanto attiene gli aspetti economici, il bilancio pluriennale evidenzia, in collegamento con i documenti della programmazione, i volumi di attività previsti, i costi dei fattori operativi di cui si prevede l'impegno, nonché i ricavi e i proventi per ciascuno degli anni considerati.

Con riguardo agli aspetti finanziari e patrimoniali il Bilancio Pluriennale di Previsione evidenzia per ciascuno degli anni considerati il quadro di riferimento per la gestione futura, indicando conseguentemente la previsione

degli effetti finanziari e patrimoniali delle decisioni assunte dando dimostrazione, in particolare, della copertura finanziaria dei programmi di investimento.

Lo Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è presentato nella struttura a due sezioni distinte e contrapposte, denominate “Attivo” e “Passivo”, le cui voci risultano opportunamente raggruppate allo scopo di consentire l'immediata individuazione delle principali poste costituenti la struttura patrimoniale dell'Azienda.

L'Attivo è suddiviso in 3 poste principali:

- A. Immobilizzazioni;
- B. Attivo Circolante;
- C. Ratei e Risconti Attivi.

La classificazione è effettuata sulla base del criterio finanziario, cioè sulla base del periodo di tempo entro il quale le attività si trasformeranno in liquidità, convenzionalmente rappresentato dall'anno.

Inoltre, vi è la separata indicazione dei crediti considerati tra le immobilizzazioni finanziarie (cioè di origine finanziaria) i cui importi sono esigibili oltre l'esercizio successivo e dei crediti compresi nell'attivo circolante (cioè di origine gestionale) i cui importi sono esigibili entro l'esercizio successivo. In questo modo lo schema in esame fornisce, anche se in modo frazionato alcune informazioni di carattere finanziario.

Il Passivo è suddiviso nelle seguenti classi:

- A. Patrimonio Netto;
- B. Fondi per Rischi ed Oneri;
- C. Trattamento di Fine Rapporto;
- D. Debiti;
- E. Ratei e Risconti Passivi.



La classificazione è effettuata sulla base della natura delle fonti di finanziamento, in modo da distinguere i mezzi di terzi dai mezzi propri. Anche per il passivo i debiti sono distinti a seconda la loro esigibilità. In questo modo risulta possibile ottenere alcune informazioni di tipo finanziario sulla struttura del passivo.

Nell'Attivo, le Immobilizzazioni sono iscritte al netto delle rettifiche di valore, quali ad esempio, fondi di ammortamento e eventuali altri fondi rettificativi.

L'iscrizione delle voci attive al netto delle relative poste rettificative consente alle predette voci attive di mantenere il loro significato tecnico.

Inoltre, sono separatamente elencate le informazioni sui conti d'ordine. Ciò vuol dire che gli importi indicati non sono sommati né ai totali dell'attivo, né a quelli del passivo, ma sono esposti dopo il totale delle attività e delle passività.

Al fine di raggiungere tale obiettivo lo Stato Patrimoniale espone distintamente i conti accesi a componenti attive e passivi significativi del patrimonio aziendale ed ai componenti del patrimonio netto (poste dello Stato Patrimoniale), distinti per anno 2019 – 2020 - 2021.

Le poste attive e passive dello Stato Patrimoniale sono classificate ed identificate per gruppi omogenei, in modo da mettere in evidenza gli aspetti tecnici e finanziari delle poste stesse. Con tale classificazione ed identificazione si intendono ottenere delle indicazioni circa il grado di mobilità e di equilibrio finanziario dell'azienda.

Precisamente si intende individuare da un punto di vista tecnico la funzionalità dei componenti del patrimonio aziendale al processo produttivo (destinazione) e dal punto di vista finanziario la diversa attitudine a trasformarsi in numerario (attitudine alla liquidità).

In sostanza, lo Stato Patrimoniale, redatto in base alla normativa vigente, mette in luce la composizione del patrimonio aziendale e la sua situazione finanziaria per il prossimo triennio.

Al fine di raggiungere tale obiettivo lo Stato Patrimoniale che segue è stato redatto nel rispetto di corretti principi contabili di rappresentazione (esposizione) dei dati di bilancio ed in particolare dell'utilità, completezza, comparabilità, rilevanza, costanza di applicazione dei criteri di classificazione (che si evince chiaramente osservando i dati che vi figurano) neutralità e comprensibilità per il più ampio numero di categorie di destinatari.

In sostanza:

- Le poste attive e passive sono classificate, separate ed identificate per gruppi omogenei;
- Le poste rettificative sono esposte a riduzione delle voci a cui si riferiscono;
- I conti di patrimonio netto sono raggruppati e separati dalle passività;
- Il risultato di esercizio che si prevede di conseguire negli anni considerati è da considerarsi parte integrante del patrimonio netto e deve essere incluso tra i suoi componenti;
- Le perdite portate a nuovo sono componenti negativi di patrimonio netto e pertanto devono essere esposte a chiara ed evidente riduzione dei componenti positivi del medesimo;

Per un esame più approfondito delle poste contabili si rimanda all'allegato Bilancio Pluriennale di Previsione 2019 – 2020 – 2021.

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'A. B.' or similar initials.

Si riportano di seguito i dati più significativi dello Stato Patrimoniale 2019 – 2020 - 2021

ATTIVO

<i>Descrizione</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) IMMOBILIZZAZIONI	117.003.401	116.739.338	110.398.487
I Immobilizzazioni immateriali	206.090	132.420	58.750
II Immobilizzazioni materiali	116.797.311	116.606.918	110.339.737
III Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze	22.805.500	21.800.000	21.280.000
II Crediti	266.670.396	225.991.000	216.974.000
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
IV Disponibilità liquide	148.502.577	147.380.000	147.475.000
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
I Ratei attivi	-	-	-
II Risconti attivi	430.000	430.000	430.000
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	555.411.874	512.340.338	496.557.487
D) CONTI D'ORDINE	90.997	90.997	90.997
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	90.997	90.997	90.997
3) Beni in comodato	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-

Tab. 1 – Stato Patrimoniale - Attivo

PASSIVO

<i>Descrizione</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) PATRIMONIO NETTO	19.702.643	34.056.111	45.540.128
I Fondo di dotazione	73.609.427	73.609.427	73.609.427
II Finanziamenti per investimenti	54.249.604	68.603.072	80.087.089
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	-	-
IV Altre riserve	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-108.156.388	-108.156.388	-108.156.388
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	38.327.661	38.080.380	38.080.380
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-
2) Fondi per rischi	18.000.000	18.000.000	18.000.000
3) Fondi da distribuire	67.000	65.000	65.000
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	15.380	15.380	15.380
5) Altri fondi oneri	20.245.281	20.000.000	20.000.000
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	10.094.933	10.100.000	10.100.000
1) Premi operosità	10.094.933	10.100.000	10.100.000
2) TFR personale dipendente	-	-	-
D) DEBITI	487.283.822	430.101.047	402.834.179
1) Mutui passivi	-	-	-
2) Debiti v/Stato	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.000.000	5.000.000	4.800.000
4) Debiti v/Comuni	1.500.000	1.450.000	1.400.000
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.750.000	6.350.000	5.300.000
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	346.360.000	305.000.000	290.000.000
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	40.000.000	30.000.000	20.000.000
9) Debiti tributari	10.070.000	10.000.000	10.000.000
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	27.130.000	25.000.000	24.000.000
12) Debiti v/altri	49.473.822	47.301.047	47.334.179
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.815	2.800	2.800
1) Ratei passivi	2.815	2.800	2.800
2) Risconti passivi	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	555.411.874	512.340.338	496.557.487
F) CONTI D'ORDINE	90.997	90.997	90.997
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	90.997	90.997	90.997
3) Beni in comodato	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-

Tab. 2 – Stato Patrimoniale - Passivo

Il Conto Economico

In questa parte sono espone le finalità e le caratteristiche formali e strutturali del presente Conto Economico, considerate necessarie da un punto di vista economico – tecnico, affinché lo stesso possa assolvere la sua funzione rappresentativa dei risultati economici che si ritiene di conseguire negli esercizi 2019-2021 e dimostrativa dei relativi componenti positivi e negati di reddito, con l'inclusione dei risultati intermedi, in conformità a corretti principi contabili relativi all'esposizione dei dati di bilancio e nel rispetto dei postulati e requisiti di bilancio di esercizio tra i quali l'utilità, la completezza, la comparabilità, la rilevanza, la costanza di applicazione dei criteri di classificazione, la neutralità e la comprensibilità.

Il Conto Economico redatto in forma scalare, infatti, consente di evidenziare i risultati intermedi raggiunti (aggregati) ottenuti tramite significativi raggruppamenti, esso permette di evidenziare tre specifiche aree operative:

- 1) gestione ordinaria;
- 2) gestione finanziaria;
- 3) gestione straordinaria;

attraverso la sua articolazione in cinque grossi aggregati, individuati nel seguente modo:

- A) Valore della Produzione;
- B) Costi della Produzione;

dalla contrapposizione del Valore della Produzione e dei Costi della Produzione deriva un primo risultato intermedio, chiamato Differenza tra Valore e Costi della Produzione, che rappresenta il **risultato operativo** relativo alla gestione tipica o caratteristica.

- C) Proventi e Oneri Finanziari;
- D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie;
- E) Proventi e Oneri Straordinari.

La lettera E) si riferisce alla gestione straordinaria e quindi a proventi e oneri straordinari (sopravvenienze attive e passive).

Dalla somma algebrica dei sub – totali delle cinque classi deriva un secondo risultato intermedio chiamato Risultato Prima delle Imposte

$(A - B +/- C +/- D +/- E)$.

Dopo aver calcolato le imposte a carico dell'esercizio avremo determinato il risultato economico dell'esercizio (Utile o Perdita).

Per il triennio considerato 2019 – 2021 si prevede di raggiungere l'equilibrio economico per tutti gli esercizi.


Si riportano di seguito i dati più significativi del Conto Economico per il triennio 2019/2021.

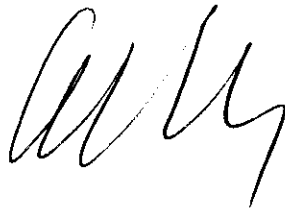



<i>Descrizione</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.305.824.727	1.309.587.175	1.312.687.175
1) Contributi in c/esercizio	1.197.363.795	1.197.363.795	1.197.363.795
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.000.000	-4.000.000	-4.000.000
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	531.380	15.380	15.380
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.744.548	13.808.000	13.808.000
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	86.055.000	90.000.000	93.000.000
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.410.000	5.600.000	5.700.000
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.918.004	6.000.000	6.000.000
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	802.000	800.000	800.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.280.977.727	1.285.717.175	1.289.117.175
1) Acquisti di beni	233.150.000	237.337.650	242.020.150
2) Acquisti di servizi sanitari	676.179.428	675.850.428	676.450.428
3) Acquisti di servizi non sanitari	57.933.272	58.173.000	58.173.000
4) Manutenzione e riparazione	9.350.000	10.000.000	10.000.000
5) Godimento di beni di terzi	11.850.692	12.000.000	12.000.000
6) Costi del personale	269.978.689	268.500.000	266.950.000
7) Oneri diversi di gestione	2.330.000	2.300.000	2.300.000
8) Ammortamenti	6.596.766	7.596.217	7.778.217
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	-415.500	-1.005.500	-520.000
11) Accantonamenti	14.024.380	14.965.380	13.965.380
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	24.847.000	23.870.000	23.570.000
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.000.000	-5.000.000	-5.000.000
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	6.000.000	5.000.000	5.000.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-77.000	-200.000	-50.000
1) Proventi straordinari	2.200.000	2.000.000	1.850.000
2) Oneri straordinari	2.277.000	2.200.000	1.900.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	18.770.000	18.670.000	18.520.000
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	18.770.000	18.670.000	18.520.000
1) IRAP	18.770.000	18.670.000	18.520.000
2) IRFS	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-

Tab. 3 – Conto Economico


AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale _____</i>		Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		206.090	132.420	58.750
II Immobilizzazioni materiali				
1) Terreni				
a) Terreni disponibili		379.395	379.395	379.395
b) Terreni indisponibili		-	-	-
2) Fabbricati				
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		78.914.865	77.522.318	76.129.771
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	-
3) Impianti e macchinari				
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche				
5) Mobili e arredi				
6) Automezzi				
7) Oggetti d'arte				
8) Altre immobilizzazioni materiali				
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
	-	-	-	-
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
1) Crediti finanziari				
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-
2) Titoli				
a) Partecipazioni		-	-	-
b) Altri titoli		-	-	-
Totale A)				
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1) Rimanenze beni sanitari		22.805.500	21.800.000	21.280.000
2) Rimanenze beni non sanitari		21.918.000	21.000.000	20.500.000
3) Acconti per acquisti beni sanitari		887.500	800.000	780.000
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Crediti v/ Stato				
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		266.670.396	225.991.000	216.974.000
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
	266.670.396	-	266.670.396	225.991.000
	150.000	-	150.000	148.000

 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
a) Crediti v/ prefetture	130.000	130.000	148.000	147.000
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	222.253.620	222.253.620	185.000.000	178.000.000
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	180.000.000	180.000.000	170.000.000	165.000.000
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	180.000.000	180.000.000	170.000.000	165.000.000
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	180.000.000	180.000.000	170.000.000	165.000.000
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	42.253.620	42.253.620	15.000.000	13.000.000
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	20.283.669	20.283.669	13.000.000	13.000.000
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	21.967.951	21.967.951	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	170.000	170.000	168.000	167.000
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.225.000	1.225.000	1.175.000	1.160.000
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.045.000	1.045.000	1.000.000	990.000
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	180.000	180.000	175.000	170.000
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario	4.700.000	4.700.000	4.500.000	4.500.000
7) Crediti v/ altri	38.171.776	38.171.776	35.000.000	33.000.000
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				
IV Disponibilità liquide		148.502.577	147.380.000	147.475.000
1) Cassa		195.800	180.000	175.000
2) Istituto Tesoriere		141.386.148	140.000.000	140.000.000
3) Tesoreria L'nica		-	-	-
4) Conto corrente postale		6.920.629	7.200.000	7.300.000
Totale B)		437.278.473	395.175.000	395.720.000
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi		-	-	-
II Risconti attivi		430.000	430.000	430.000
Totale C)		430.000	430.000	430.000
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-
2) Depositi cauzionali		90.997	90.997	90.997
3) Beni in comodato		-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-
Totale D)		90.997	90.997	90.997



 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione		73.609.427	73.609.427	73.609.427
II Finanziamenti per investimenti		54.249.604	68.603.072	80.087.089
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		26.402.685	39.017.251	49.631.817
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		27.846.919	29.585.821	30.455.272
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-108.156.388	-108.156.388	-108.156.388
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-
Totale A)		57.763.043	74.026.520	85.946.128
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-
2) Fondi per rischi		18.000.000	18.000.000	18.000.000
3) Fondi da distribuire		67.000	65.000	65.000
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		15.380	15.380	15.380
5) Altri fondi oneri		20.245.281	20.000.000	20.000.000
Totale B)		33.527.661	38.080.380	38.080.380
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operatività		10.094.933	10.100.000	10.100.000
2) TFR personale dipendente		-	-	-
Totale C)		10.094.933	10.100.000	10.100.000
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.000.000	-	6.000.000	5.000.000
4) Debiti v/Comuni	1.500.000	-	1.500.000	1.400.000
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.750.000	-	6.750.000	6.350.000
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LE-A	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LE-A	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	5.250.000	-	5.250.000	5.000.000
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.500.000	-	1.500.000	1.350.000
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	346.360.000	-	346.360.000	305.000.000
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	40.000.000	-	40.000.000	30.000.000
9) Debiti tributari	10.070.000	-	10.070.000	10.000.000
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	27.130.000	-	27.130.000	25.000.000
12) Debiti v/altri	49.473.822	-	49.473.822	47.334.179
Totale D)	497.283.822	-	867.283.822	830.034.847



 AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA		STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi		2.815	2.800	2.800
2) Riscconti passivi		-	-	-
Totale E)		2.815	2.800	2.800
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-
2) Depositi cauzionali		90.997	90.997	90.997
3) Beni in comodato		-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-
Totale F)		90.997	90.997	90.997





AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA

CONTO ECONOMICO

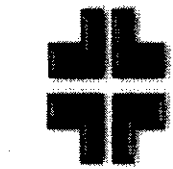
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale _____</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Contributi in c/esercizio	1.197.363.795	1.197.363.795	1.197.363.795
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.181.008.911	1.181.008.911	1.181.008.911
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	16.354.884	16.354.884	16.354.884
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.594.855	6.594.855	6.594.855
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	9.760.029	9.760.029	9.760.029
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-
4) da privati	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.000.000	-4.000.000	-4.000.000
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	531.380	15.380	15.380
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.744.548	13.808.000	13.808.000
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	10.408.000	10.408.000	10.408.000
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	1.275.000	1.300.000	1.300.000
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.061.548	2.100.000	2.100.000
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	86.055.000	90.000.000	93.000.000
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.410.000	5.600.000	5.700.000
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.918.004	6.000.000	6.000.000
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	802.000	800.000	800.000
Totale (A)	1.305.624.727	1.309.887.175	1.312.667.175
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1) Acquisti di beni	233.150.000	237.337.650	242.020.150
a) Acquisti di beni sanitari	230.980.000	235.137.650	239.820.150
b) Acquisti di beni non sanitari	2.170.000	2.200.000	2.200.000
2) Acquisti di servizi sanitari	676.179.428	675.850.428	676.450.428
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	92.084.000	92.000.000	92.000.000
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	99.944.000	97.000.000	96.000.000
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.000.685	80.000.685	80.000.685
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	30.735.464	30.735.464	30.735.464
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	15.000.000	16.000.000	16.500.000
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	20.000.000	21.000.000	21.500.000
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	257.537.354	257.537.354	257.537.354
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	10.197.477	10.197.477	10.197.477
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	20.563.000	21.063.000	21.563.000
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	4.300.356	4.300.356	4.300.356
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.146.000	3.150.000	3.150.000
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	35.816.092	35.816.092	35.816.092
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.033.000	1.050.000	1.050.000
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.412.000	1.500.000	1.500.000
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.300.000	1.300.000	1.300.000
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.110.000	3.200.000	3.300.000
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-


AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA
CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
3) Acquisti di servizi non sanitari	57.933.272	58.173.000	58.173.000
a) Servizi non sanitari	56.757.272	57.000.000	57.000.000
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.000	1.100.000	1.100.000
c) Formazione	73.000	73.000	73.000
4) Manutenzione e riparazione	9.350.000	10.000.000	10.000.000
5) Godimento di beni di terzi	11.850.692	12.000.000	12.000.000
6) Costi del personale	269.978.689	268.500.000	266.950.000
a) Personale dirigente medico	111.585.856	111.000.000	110.800.000
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.855.063	10.500.000	10.350.000
c) Personale comparto ruolo sanitario	92.421.616	92.300.000	92.200.000
d) Personale dirigente altri ruoli	3.781.979	3.700.000	3.600.000
e) Personale comparto altri ruoli	51.334.175	51.000.000	50.000.000
7) Oneri diversi di gestione	2.330.000	2.300.000	2.300.000
8) Ammortamenti	6.596.766	7.596.217	7.778.217
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	73.670	73.670	73.670
b) Ammortamenti dei Fabbroci	3.392.547	3.992.547	4.052.547
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.130.549	3.530.000	3.652.000
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	-415.500	-1.005.500	-520.000
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-148.000	-918.000	-500.000
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-267.500	-87.500	-20.000
11) Accantonamenti	14.024.380	14.965.380	13.965.380
a) Accantonamenti per rischi	3.300.000	4.300.000	4.300.000
b) Accantonamenti per premio operosità	150.000	150.000	150.000
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	15.380	15.380	15.380
d) Altri accantonamenti	10.559.000	10.500.000	9.500.000
Totale B)	1.260.777.272	1.283.712.115	1.289.117.472
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	6.000.000	5.000.000	5.000.000
Totale C)	6.000.000	5.000.000	5.000.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
Totale D)	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi straordinari	2.200.000	2.000.000	1.850.000
a) Plusvalenze	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	2.200.000	2.000.000	1.850.000
2) Oneri straordinari	2.277.000	2.200.000	1.900.000
a) Minusvalenze	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	2.277.000	2.200.000	1.900.000
Totale E)	77.000	200.000	20.000
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	18.770.000	18.670.000	18.520.000
a) IRAP relativa a personale dipendente	15.900.000	15.800.000	15.650.000
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.800.000	2.800.000	2.800.000


AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA
CONTO ECONOMICO

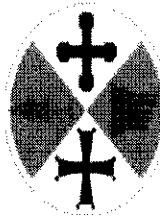
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale _____</i>	Bilancio Preventivo 2019	Bilancio Preventivo 2020	Bilancio Preventivo 2021
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	70.000	70.000	70.000
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-
2) IRES	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
Totale (*)	70.000	70.000	70.000
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-



S ERVIZIO
S ANITARIO
R EGIONALE



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
COSENZA**



REGIONE CALABRIA

*Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie*

ALLEG. ALLA DELIBERA
N. 1731 del 31 OTT. 2018

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2019

Bilanci PP.OO.

Il Direttore Generale
Dott. Raffaele Mauro

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

Codice	VOCE MOBILITÀ CE	P.O. ACN	SPORTE PAOLA - CETRARO	SPORTE CORIGLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI IN FIORE	P.O. TREBISACCE	P.O. PRASA	TOTALE PP.OO.
A) Valore della produzione									
A00010	A.1) Contributi in c/esercizio	10.220	48.380	52.325	39.630	9.750	8.422	8.250	176.977
A00020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	10.220	48.380	52.325	39.630	9.750	8.422	8.250	176.977
A00030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto								
A00040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.220	48.380	52.325	39.630	9.750	8.422	8.250	176.977
A00050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-
A00060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-
A00070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-	-	-	-
A00080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-	-	-	-	-
A00090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-	-	-	-
A00100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-
A00110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-
A00120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-	-	-	-
A00130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-	-	-	-	-
A00140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-
A00150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-	-	-	-
A00160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-
A00170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	-	-	-	-	-
A00180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-
A00190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
A00200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-	-	-
A00210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-
A00220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-
A00230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-	-	-	-	-
A00240	A.2) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti	-40	-200	-220	-175	-65	-40	-30	-778
A00250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-40	-200	-220	-175	-65	-40	-30	-778
A00260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-	-	-	-	-
A00270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
A00280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	-	-	-	-	-
A00290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-	-	-	-
A00300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-
A00310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-	-	-	-	-

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

Conti	CODICE	VOCE MODELLO CE	P.O. ACRI	SPORTE PAOLA - CETRAGO	SPORTE CORTELLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI IN FIORE	P.O. PRANA	TOTALE PP.OO.
	A40230	A.4.) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	24	127	145	19	19	485	
	A40230	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	
R	A40240	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	
R	A40250	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	
R	A40260	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialista ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	
R	A40270	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	
R	A40280	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	
R	A40290	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	
R	A40300	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	
R	A40310	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	
R	A40320	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	
R	A40330	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	
R	A40340	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	
R	A40350	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40360	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	
S	A40370	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-	-	-	-	
SS	A40380	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-	-	-	
S	A40390	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	
S	A40400	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40410	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40420	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40430	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40440	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40450	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-	-	-	
S	A40460	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-	-	-	
SS	A40470	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	-	
SS	A40480	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	-	
SS	A40490	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	-	
A40500	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-	-	-	-	
S	A40510	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-	
S	A40520	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-	
S	A40530	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-	
S	A40540	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-	
S	A40550	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-	
A40560	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-	-	-	-	-	-	-	
A40570	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	24	127	145	19	19	485		
A40580	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	
A40590	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	-	-	-	-	-	
A40600	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	24	127	145	19	19	485		
A40610	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-	-	-	-	-	
R	A40620	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	
R	A40630	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-	-	-	
R	A40640	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

Codice	CODICE	VOCE MONDOLIO DE	R.O. ACQ	SPOKE PAGLA - CITRAIO	SPOKE CORIGLIANO - ROSSANO	SPOKE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI IN FIORÈ	P.O. TREBISACCE	P.O. PRANA	TOTALE PP.OO.
	A40750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	A40800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda sanitaria pubblica della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	A40810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	A40820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	A40830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per pay back	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40910	A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40920	A.5.E.1.3) Ulteriore pay-back	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7	30	32	29	4	4	4	110
	A40950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	7	30	32	29	4	4	4	110
	A40970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-
	A40980	A.7) Quota contribuiti c/ capitale imputata all'esercizio	60	295	323	181	60	45	43	1.007
	A40990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	60	295	323	181	60	45	43	1.007
	A41010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio PSR destinati ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41080	A.9.B) Fitti attivi ad altri proventi da attività immobiliari	-	-	-	-	-	-	-	-
	A41090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-	-	-	-	-	-	-
	A29999	Totale valore della produzione (A)	10.271	48.632	52.605	39.794	9.771	8.450	8.278	177.801

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

Conto	DESCRIZIONE	P.O. ACQI	SPONDE PROVA - CERRANO	CONTELLINO - ROSSANO	SPONDE CASTROVILLARE	P.O. SAN GIOVANNI IN PIORE	P.O. TREBISACCE	P.O. PARRA	TOTALE PP.OO.
	B) Costi della produzione								
BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.835	10.613	10.565	7.322	809	945	933	33.012
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	1.794	10.519	10.478	7.206	760	912	900	32.569
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emodermati	775	6.709	5.893	3.281	368	362	357	17.745
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emodermati di produzione regionale	770	6.674	5.879	3.266	368	362	357	17.676
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.3) Emodermati di produzione regionale	5	35	14	15	-	-	-	69
BA0070	B.1.A.2) Sanguis ed emocomponenti	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	629	3.460	4.013	3.224	312	210	228	12.096
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	480	3.250	3.795	3.000	180	125	125	10.955
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	145	200	208	215	125	100	98	1.091
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4	10	10	9	7	5	5	50
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vecchi)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	300	350	572	701	80	320	315	2.728
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	31	94	87	116	49	33	33	443
BA0310	B.1.B.1) Prodotti alimentari	3	6	4	6	4	1	2	26
BA0320	B.1.B.2) Materiali di quantanba, di pulizia e di convivenza in genere	3	15	15	15	7	5	5	67
BA0330	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	13	58	58	66	26	20	20	250
BA0340	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1	11	15	15	7	4	3	54
BA0350	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1	4	6	6	5	3	3	37
BA0360	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0370	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2) Acquisti di servizi	305	2.283	2.568	1.900	963	863	851	9.713
BA0380	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	31	147	201	193	420	275	275	1.542
BA0390	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0400	B.2.A.1.1) da convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0410	B.2.A.1.2) da convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.3) Costi per assistenza MMG	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.4) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.5) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.6) Costi per assistenza Comunità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.7) Costi per assistenza Comunità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.1.8) Altro (medicina dei servizi, psicosoci, medici IIR, ecc)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.9) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.10) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
S	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0490	B.2.A.2.1) da convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.3) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
S	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.3.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.3.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0530	B.2.A.3.3) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0540	B.2.A.3.4) da privato - Medici SIMAI	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.5) da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
S	B.2.A.3.6) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.7) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.8) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0580	B.2.A.3.9) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.11) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.12) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

Codice	VOCE MODELLO C2	P.O. ACRI	SPORTE FIDUCIARIA - ENTRARE	SPORTE CORRIGLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTRIGNILLARI	P.O. SAN GIOVANNI IN FORESE	P.O. TRIBUNSAICE	P.O. PRANA	TOTALE PP.OO.
B40630	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati								
B40630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Estraneazione (mobilità attiva in compensazione)								
B40640	B.2.A.4) Acquisiti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								
B40650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)								
B40660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Estraneazione) non soggetti a compensazione								
B40680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)								
B40690	B.2.A.4.5) - da privato (extra-regionale)								
B40700	B.2.A.5) Acquisiti servizi sanitari per assistenza integrativa								
B40710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)								
B40720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B40740	B.2.A.5.4) - da privato								
B40750	B.2.A.6) Acquisiti servizi sanitari per assistenza protesica								
B40760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)								
B40770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B40790	B.2.A.6.4) - da privato								
B40800	B.2.A.7) Acquisiti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								
B40810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)								
B40820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B40840	B.2.A.7.4) - da privato								
B40850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Politici privati								
B40860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati								
B40870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private								
B40880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati								
B40890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraneazione (mobilità attiva in compensazione)								
B40900	B.2.A.8) Acquisiti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
B40910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)								
B40920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Estraneazione) - non soggette a compensazione								
B40940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)								
B40950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)								
B40960	B.2.A.9) Acquisiti prestazioni di distribuzione farmaci File F								
B40970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale								
B40980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B40990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B41000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)								
B41010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)								
B41020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Estraneazione (mobilità attiva in compensazione)								
B41030	B.2.A.10) Acquisiti prestazioni farmati in convenzione								
B41040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale								
B41050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B41060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B41070	B.2.A.10.4) - da privato								
B41080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraneazione (mobilità attiva in compensazione)								
B41090	B.2.A.11) Acquisiti prestazioni di trasporto sanitario								
B41100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale								
B41110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)								
B41120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Estraneazione)								
B41130	B.2.A.11.4) - da privato								

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

Conti	CODICE	VOCE MODELLO CE	P.O. ACRI	SPORTE PAOLA - CENTRO	SPORTE CORTELLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTELBOELLONE	P.O. SAN GIOVANNI IN PIAZZA	P.O. TRIVISIO	P.O. PRAIA	TOTALE PP.OO.
R	B.2.A.12.1)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.12.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.12.2)	da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
SS	B.2.A.12.3)	da pubblico (Estraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.12.4)	da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.12.5)	da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraregione)	21	114	116	17	17	17	17	436
R	B.2.A.13.1)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Area ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Area specialistica	21	114	116	17	17	17	17	436
R	B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Area sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-59)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-59) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraregione - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.2)	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.3)	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.4)	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.5)	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi /Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Internazionali e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e socio-san. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3)	Consulenze sanitarie e socio-san. da Internazionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio. da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.B)	Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio. da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.E)	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.3.F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.4)	Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.4.A)	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.4.B)	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.15.4.C)	Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	10	33	70	77	400	258	258	1.106
R	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	10	33	70	77	400	258	258	1.106
R	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.A.17)	Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-	-	-	-	-

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro in migliaia di euro)

Codice	CORICICE	VOCE MOBILLO C/C	P.O. ACR	SPORTE PAOLA - CETRARO	SPORTE CORIGLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTROVILLARI	P.C. SAN GIOVANNI IN FIORE	P.O. THIBESIAQUE	P.C. PAOLA	TOTALE PP.OO.
	B.2.B.1	Acquisiti di servizi non sanitari	274	2.116	2.367	1.707	543	568	576	8.171
B.2.B.1.1	Spese per servizi non sanitari		272	2.112	2.363	1.703	542	567	575	8.153
B.2.B.1.1.1	Levengia		30	200	200	240	75	88	88	921
B.2.B.1.1.2	Pulizie		65	340	340	215	79	91	90	1.220
B.2.B.1.1.3	Mensa		35	355	365	225	82	87	83	1.228
B.2.B.1.1.4	Riscaldamento		36	130	180	108	79	79	65	703
B.2.B.1.1.5	Servizi di assistenza informatica		12	20	20	22	16	16	15	121
B.2.B.1.1.6	Servizi trasporti (non sanitari)		14	10	11	11	14	14	14	88
B.2.B.1.1.7	Smaltimento rifiuti		13	95	95	55	38	38	37	371
B.2.B.1.1.8	Utensile telefoniche		19	76	76	10	10	10	10	240
B.2.B.1.1.9	Utensile elettriche		25	140	78	130	15	14	14	416
B.2.B.1.1.10	Altre utenze		1	2	2	2	1	1	1	10
B.2.B.1.1.11	Prezzi di assicurazione		22	743	1.022	630	133	147	138	2.835
B.2.B.1.1.11.A	Prezzi di assicurazione - R.C. Professionale		15	493	657	405	88	99	90	1.847
B.2.B.1.1.11.B	Prezzi di assicurazione - Altri premi assicurativi		7	250	365	225	45	48	48	988
B.2.B.1.1.12	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.1.1.12.A	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.1.1.12.B	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.1.1.12.C	Altri servizi non sanitari da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2	Consulenze, Collaborazioni, Internazionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.1	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.1.1	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.1.2	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2	Consulenze, Collaborazioni, Internazionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.1	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.2	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3.A	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3.B	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3.C	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3.D	Lavoro interno - area non sanitaria		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.2.3.E	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.4	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.4.A	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.4.B	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.2.4.C	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da altre Regioni (Extra regione)		-	-	-	-	-	-	-	-
B.2.B.3	Formazione (esternizzata e non)		2	5	4	4	1	1	1	18
B.2.B.3.1	Formazione (esternizzata e non) da pubblico		1	2	2	2	-	-	-	7
B.2.B.3.2	Formazione (esternizzata e non) da privato		1	3	2	2	1	1	1	11

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(Costi in migliaia di euro)

Com	CORICCE	VOCE MODELLO CE	P.O. ACQ	SPORTE PAOLA - CETRANO	SPORTE CIRIGLIANO - ROSSANO	SPORTE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI DI FIORE	P.O. PRAFA	TOTALE PP.OO.
	B.1.910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)	778	1.223	1.542	1.112	347	313	5.635
	B.1.920	B.3.A) Manutenzione e riparazione di fabbricati e loro pertinenze	488	675	607	223	243	220	2.869
	B.1.930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	106	120	150	130	15	10	543
	B.1.940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	243	300	700	60	75	23	1.951
	B.1.950	B.3.D) Manutenzione e riparazione di mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-
	B.1.960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20	45	80	8	8	8	259
	B.1.970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1	3	2	2	1	2	13
R	B.1.980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	B.1.990	B.4) Godimento di beni di terzi	232	816	870	836	146	112	3.127
	B.2.000	B.4.A) Fitti passivi	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.010	B.4.B) Canoni di noleggio	232	816	870	836	146	112	3.127
	B.2.020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	232	816	870	836	146	112	3.127
	B.2.030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
R	B.2.070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.080	Totale Costo del personale	6.220	30.700	33.510	25.970	6.555	5.202	113.492
	B.2.090	B.5) Personale del ruolo sanitario	5.590	26.630	30.300	24.400	5.440	4.182	100.832
	B.2.100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2.590	13.630	16.300	14.200	2.440	2.050	53.300
	B.2.110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2.520	13.550	15.500	13.800	2.350	2.020	51.720
	B.2.120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.520	13.550	15.500	13.800	2.350	2.020	51.720
	B.2.130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	70	60	600	400	90	70	1.580
	B.2.160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	70	60	600	400	90	70	1.580
	B.2.170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	3.000	13.000	14.000	10.200	3.000	2.200	47.532
	B.2.200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	3.000	13.000	14.000	10.200	3.000	2.200	47.532
	B.2.210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.320	B.7) Personale del ruolo tecnico	500	3.700	2.850	1.400	800	780	10.830
	B.2.330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	500	3.700	2.850	1.400	800	780	10.830
	B.2.380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	500	3.700	2.850	1.400	800	780	10.830
	B.2.390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
	B.2.400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-	-	-

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro in migliaia di euro)

Conto	COGNOME	VOCE MONTELO DI	P.O. ACRI	SPONDE PIOLA - CTRINARO	SPONDE CORRIJANO - ROSSANO	SPONDE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI IN PIORE	P.O. TREBISACCE	P.O. PRATA	TOTALE PP.OO.
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo		130	370	360	170	315	245	240	1.830
B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo		-	-	-	-	-	-	-	-
B.8.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		-	-	-	-	-	-	-	-
B.8.B)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo		130	370	360	170	315	245	240	1.830
B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato		130	370	360	170	315	245	240	1.830
B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		-	-	-	-	-	-	-	-
B.8.B.3)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		-	-	-	-	-	-	-	-
B.9)	Oneri diversi di gestione		39	102	100	95	60	55	55	506
B.9.A)	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)		-	-	-	-	-	-	-	-
B.9.B)	Perdita su crediti		-	-	-	-	-	-	-	-
B.9.C)	Altri oneri diversi di gestione		39	102	100	95	60	55	55	506
B.9.C.1)	Incentivi, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		5	10	10	10	5	5	5	50
B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione		34	92	90	85	55	50	50	456
BA2550	Totale Ammortamenti		35	200	260	166	41	68	68	858
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali		35	200	260	166	41	68	68	858
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati		30	175	245	136	26	31	31	674
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		30	175	245	136	26	31	31	674
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		5	25	35	30	15	37	37	184
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze		-7	-8	-21	-15	-5	-4	-4	-64
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze scorte		-5	-3	-6	-5	-2	-2	-2	-26
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non scorte		-2	-5	-15	-10	-3	-2	-2	-38
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio		332	1.003	1.269	1.038	333	292	287	4.554
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi		210	380	535	425	212	190	190	2.142
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		200	350	505	400	200	180	180	2.015
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		10	30	30	25	12	10	10	127
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SIMAJ)		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quote I.S. vincolato		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti		122	623	734	613	121	102	97	2.412
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PL/SPICA		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medica Sunmi		-	-	-	-	-	-	-	-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica		93	500	572	510	87	75	72	1.909
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica		4	4	42	21	5	4	4	84
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti: comparto		25	119	120	82	29	23	21	419
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti		-	-	-	-	-	-	-	-
BA29999	Totale costi della produzione (B)		9.759	46.912	50.683	38.424	9.249	7.989	7.817	170.833

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro)

CODICE	VOCE MOVIMENTO DE	P.O. AORI	SPONDE PAOLA-OTTRIANO	SPONDE CORIGLIANO ROSSANO	SPONDE CASTROVILLARI	P.O. SAN GIOVANNI PIETRE	P.O. TREBISACCE	P.O. PIASA	TOTALE PP.OO.
	C) Proventi e oneri finanziari								
CA0010	C.1) Interessi attivi								
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/risparmio banca								
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari								
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi								
CA0050	C.2) Altri proventi								
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni								
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni								
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni								
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti								
CA0100	C.2.E) Utlj su cambi								
CA0110	C.3) Interessi passivi	76	320	360	250	82	71	71	1.250
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa								
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	46	200	240	160	47	41	41	775
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi								
CA0150	C.4) Altri oneri	30	120	120	90	35	30	30	455
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	50	150	170	130	50	40	40	630
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	50	150	170	130	50	40	40	630
CS9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-126	-470	-530	-390	-132	-111	-111	-1.860
DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie								
DA0020	D.1) Rivalutazioni								
DA0030	D.2) Svalutazioni								
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)								
EA0010	E) Proventi e oneri straordinari								
EA0020	E.1) Proventi straordinari								
EA0030	E.1.A) Plusvalenze								
EA0040	E.1.B) Altri proventi straordinari								
EA0050	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse								
EA0060	E.1.B.2) Sopravvenienze attive								
EA0070	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Alende sanzione pubblica della Regione								
EA0080	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi								
EA0090	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale								
EA0100	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale								
EA0110	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base								
EA0120	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialista								
EA0130	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati								
EA0140	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi								
EA0150	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi								
EA0160	E.1.B.3) Insistenze attive								
EA0170	E.1.B.3.1) Insistenze attive v/Alende sanzione pubblica della Regione								
EA0180	E.1.B.3.2) Insistenze attive v/terzi								
EA0190	E.1.B.3.2.A) Insistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale								
EA0200	E.1.B.3.2.B) Insistenze attive v/terzi relative al personale								
EA0210	E.1.B.3.2.C) Insistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base								
EA0220	E.1.B.3.2.D) Insistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialista								
EA0230	E.1.B.3.2.E) Insistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati								
EA0240	E.1.B.3.2.F) Insistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi								
EA0250	E.1.B.3.2.G) Altre insistenze attive v/terzi								
EA0260	E.1.B.4) Altri proventi straordinari								

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

BILANCI PP.OO. ANNO 2019

(dati in migliaia di euro in migliaia di euro)

Com	CODICE	VOCE MODELLO ES	P.O. ACRI	SPORKE PAOLA - CETRARO	SPORKE CONIGLIANO - ROSSANO	SPORKE CASTROVILLARI	PALISAN GIOVANNI IM - PORO	P.O. TREBISACCE	P.O. PRASA	TOTALE PP.OO.
	E0260	E.2) Oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.A)	Minusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B)	Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3)	Sopraavvenienze passive	-	-	-	-	-	-	-	-
R	E.2.B.3.1)	Sopraavvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	E.2.B.3.1.A)	Sopraavvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
R	E.2.B.3.1.B)	Altre sopraavvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
R	E.2.B.3.2)	Sopraavvenienze passive v/terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
S	E.2.B.3.2.A)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.B)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.B.1)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.B.2)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.B.3)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.C)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.D)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.E)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.F)	Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.3.2.G)	Altre sopraavvenienze passive v/terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4)	Inesistenze passive	-	-	-	-	-	-	-	-
R	E.2.B.4.1)	Inesistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2)	Inesistenze passive v/terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
S	E.2.B.4.2.A)	Inesistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.B)	Inesistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.C)	Inesistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.D)	Inesistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.E)	Inesistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.F)	Inesistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.4.2.G)	Altre inesistenze passive v/terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
	E.2.B.5)	Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
EZ9999		Totale proventi e oneri straordinari (E)	386	1.250	1.392	990	390	350	350	5.108
XA0000		Risultato prima delle imposte (A - B + J - C + / - D + / - E)	386	1.250	1.392	990	390	350	350	5.108
	Y.1)	IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.2)	IRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.2.A)	IRES su attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.2.B)	IRES su attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Y.3)	Accantonamento a F.do Imposta (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YZ9999		Totale imposte e tasse	386	1.250	1.392	990	390	350	350	5.108
ZZ9999		RIULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-	-